



2026-01-27

**Handläggare**  
Jens Westlund  
Telefon: 08-508 21 150

**Till**  
Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd  
2026-02-19

## Verksamhetsberättelse 2025

### Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd

#### Förvaltningens förslag till beslut

1. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner verksamhetsberättelsen med bokslut 2025, inklusive bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden begär att ackumulerat netto 74,8 mnkr avseende resultatenheterna överförs till 2026.

#### Sammanfattning

Stadsdelsnämnden redovisar att den bedöms ha uppnått målen för verksamheterna och därför bidragit till måluppfyllelse av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål för år 2025. Sammantaget beräknas ett överskott om 65,2 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 47,9 efter resultatöverföringar. Resultatenheterna hade vid årets början en ingående fond om 57,6 mnkr och sammantaget har fonderna ökat med 17,3 mnkr under året. Förvaltningen överför en resultatfond om 74,8 mnkr till 2026.

#### Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av samtliga avdelningar och samordnats avdelningen för ekonomi och upphandling. Förvaltningen samverkar ärendet med de fackliga organisationerna den 10 februari. Rådet för funktionshinderfrågor behandlar ärendet den 4 februari och pensionärsrådet den 11 februari 2026.

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys .....</b>	<b>5</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....</b>	<b>10</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid .....	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	29
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	44
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	53
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	60
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	65
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	69
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmnarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer .....	70
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	72
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	73
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....	75

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	81
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	83
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	91
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	96
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	104
<b>Uppföljning av ekonomi .....</b>	<b>109</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	109
Resultatenheter .....	123
Investeringar .....	124
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	125
Verksamhetsprojekt (driftprojekt) .....	125
Ombudgeteringar .....	125
Medel för lokaländamål .....	125
Analys av balansräkning.....	126
Övrigt.....	127
<b>Särskilda redovisningar.....</b>	<b>134</b>
<b>Bedömning av nämndens interna kontroll .....</b>	<b>134</b>
<b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>	<b>135</b>
<b>Systematiskt arbetsmiljöarbete .....</b>	<b>136</b>
Checklista för årlig uppföljning.....	136
<b>Övrigt .....</b>	<b>138</b>
Redovisning av synpunkter och klagomål.....	140

## **Bilagor**

Bilaga 1 Uppföljning av Intern kontroll 2025 Hägersten-Älvsjö

Bilaga 2 Miljö och klimathandlingsplan Hägersten-Älvsjö Revidering inför 2026

Bilaga 3 Miljöprogram Hägersten-Älvsjö VB 2025

Bilaga 4 Utfasning av fossila bränslen i stadsmiljö

Bilaga 5 Uppföljning klimat - förskola med uteprofil

Bilaga 6 Uppföljning klimat - Sopkärl

Bilaga 7 Uppföljning klimat - Lugnet LOD

Bilaga 8 Uppföljning trygghet - Västberga

Bilaga 9 Uppföljning trygghet - Solbergaskogen

Bilaga 10 Uppföljning trygghet - Nybohov

Bilaga 11 Uppföljning trygghet - Katrinebergsvägen

Bilaga 12 Uppföljning trygghet - Hundrastgård

Bilaga 13 Uppföljning trygghet - Fruängen

Bilaga 14 Uppföljning trygghet - Elektraparken

Bilaga 15 SÖK Åtgärdsplan Hägersten-Älvsjö 2025 + uppföljning

Bilaga 16 Uppföljning öppen fritidsverksamhet Hägersten-Älvsjö 2025

Bilaga 17 Dataskyddsombudets (DSO) årsrapport Hägersten Älvsjö 2025

## Sammanfattande analys

Stadsdelsnämnden redovisar i detta ärende att den inom ramen för tillgängliga resurser bedöms uppfylla målen för verksamheterna och därför bidrar till uppfyllelse av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål för år 2025. Sammantaget beräknas ett överskott om 65,2 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 47,9 efter resultatöverföringar. Nämnden bedömer att av kommunfullmäktiges 16 mål för stadsdelsnämndens verksamhetsområden har 14 uppfyllas helt under året och två delvis. Av 111 indikatorer når nämnden målen i 62 stycken, 41 indikatorer når nämnden målet delvis och i åtta indikatorer når nämnden inte målet. Av 100 aktiviteter har 93 genomförts, sex rapporteras avvikelser och en aktivitet har inte avslutats. Ett ständigt arbete pågår för att ytterligare förbättra måluppfyllelsen och utveckla ekonomistyrningen.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Stadsdelsnämnden bedömer att tre av fem verksamhetsområdesmål uppnås helt och två delvis. Av nämndens tio nämndmål uppfylls åtta helt och två delvis. Av de 79 indikatorerna, som mäter och ligger grund för måluppfyllelsen, bedöms målet uppnås helt i 44 stycken och 31 uppnås delvis. I fyra indikatorer når nämnden inte målet. Av 55 aktiviteter har 51 genomförts, en pågår samt tre är försenade

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd har, tillsammans med övriga stadsdelsnämnder och facknämnder, en central roll i stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete samt i arbetet med att minska segregation och verka för en sammanhållen stad. Uppdraget omfattar insatser för att främja jämlika livsvillkor genom både socialt förebyggande arbete och fysiska åtgärder i närmiljön.

Inom förskoleverksamheten innebär detta bland annat att skapa en likvärdig förskola där alla barn, oavsett socioekonomisk bakgrund, ges möjlighet att mötas, utvecklas och tillgodogöra sig utbildningen utifrån sina egna förutsättningar. Förskolan har ett tydligt kompensatoriskt uppdrag. Nämndens förskolor har en hög andel legitimerade förskollärare i barngrupperna samt en av stadens högsta inskrivningsgrad. Under året har ett strategiskt arbete bedrivits för att stärka likvärdigheten i förskolan. Som en del i detta har förskoleavdelningen en särskild enhet för barnhälsa med fokus på tillgänglighet och inkludering. Under 2025 har tre prioriterade områden varit i fokus: en trygg förskola, en förskola som främjar lek och rörelse samt tidigt och samordnat stöd till barn med särskilda behov.

Inom socialtjänsten trädde den nya socialtjänstlagen i kraft den 1 juli 2025. Under året har arbetet inriktats på omställningen till mer lättillgängliga, förebyggande och biståndsfria insatser. Förberedelser för breddinförande under 2026 pågår parallellt med kompetensutveckling, workshops och deltagande i nationell forskning inom ramen för NUSO. Samverkan med förskola, skola, polis och fritidsverksamhet har stärkts, bland annat genom SSPF-arbetet (skola, socialtjänst, polis och fritid), tidiga stödinsatser till barn och familjer samt ett ökat förebyggande fokus, vilket bidragit till att fler familjer nås i ett tidigt skede.

Det förebyggande arbetet för barn och unga har vidareutvecklats genom utökade öppna råd- och stödinsatser, föräldrastödsprogram, barngrupper samt skolsociala team. Fältassistenter, ungdomsmottagning och skolsocionomer har bidragit till ökad tillgänglighet, trygghet och

förbättrad skolnärvaro. Arbetet med barns delaktighet har stärkts, liksom insatser för placerade barn och familjehemsvård. Samverkan med barn- och ungdomspsykiatri har vidareutvecklats genom Flexible Assertive Community Treatment (FACT) Unga. Kvalitets- och kostnadsuppföljning enligt modellen *Rätt vård till rätt pris* har bidragit till förbättrade avtal, ökad delaktighet för placerade barn samt stärkt kvalitet i vården.

Inom området funktionsnedsättning, socialpsykiatri och LSS har fokus legat på kvalitet, delaktighet och meningsfull sysselsättning. Daglig verksamhet och boenden har vidareutvecklats genom ett gemensamt pedagogiskt ramverk, certifieringar, hälsofrämjande insatser samt ökat brukarinflytande. Socialpsykiatri har arbetat med digitalt kommunikationsstöd och stärkt samverkan. Vid medborgarkontoret har anhörigstöd och samhällsvägledning fortsatt erbjudas med god tillgänglighet. Samtidigt har viss underbemanning påverkat besökstiderna, och efterfrågan på färdtjänst har ökat i takt med en åldrande befolkning.

Inom äldreomsorgen har stadsdelsnämnden bidragit till utvecklingsarbete inom ramen för den nya socialtjänstlagen samt stadens arbete med Äldrevänlig stad. Verksamheterna har arbetat uppsökande, förebyggande och hälsofrämjande i syfte att tidigt identifiera behov och skapa förutsättningar för jämlika, meningsfulla och självständiga liv. Med utgångspunkt i handlingsplanen för Äldrevänlig stad har nämnden under 2025 genomfört brottsförebyggande och trygghetsskapande insatser, bland annat genom löpande informationsspridning via etablerade kontaktkanaler mellan stadsdelsnämnden, pensionärsråd, pensionärsföreningar och äldreomsorgens verksamheter.

Under året har kultur och skapande integrerats i verksamheterna genom olika satsningar och samarbeten. De nyinrättade kulturombuden har genom sin ombudsroll bidragit till att stärka och utveckla det kulturella arbetet i verksamheterna.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet uppfylls helt. Nämnden konstaterar att alla fyra verksamhetsområdesmål och nämndens fem mål uppfylls. Av de sju indikatorerna - som mäter och ligger till grund för måluppfyllnaden - har målet uppnåtts helt i fem stycken och i två uppnås målet delvis. Av de 17 aktiviteterna är 14 avslutade och tre ej avslutade.

Stadsdelsnämnden har i uppdrag att bidra till att uppfylla stadens mål om en klimatpositiv stad år 2030 samt att stärka arbetet med klimatanpassning.

Under 2025 har samtliga aktiviteter, med undantag för en, i den lokala miljö- och klimathandlingsplanen genomförts. Bland annat har alla vård- och omsorgsboenden utvecklat sitt arbete med utgångspunkt i Miljöförvaltningens framtagna material *Hållbara vård- och omsorgsboenden*. Arbetet har syftat till att åstadkomma beteendeförändringar och utveckla mer hållbara arbetssätt. Under året har nämndens verksamheter arbetat systematiskt med att minska plastanvändningen, med särskilt fokus på att fasa ut tvättlappar i skumplast. Arbetet har varit framgångsrikt och vid årsskiftet var tvättlappar i skumplast i stort sett helt utfasade ur verksamheterna. Målet var en minskning om 90 procent. Utfallet uppgick till 83,8 procent minskning av inköpta tvättlappar i skumplast.

Nämnden har under året arbetat för att nå målet om att 70 procent av inköpta livsmedel ska vara ekologiska. Detta har bland annat skett genom att uppmuntra inköp till personalrelaterade aktiviteter från nämndens dagliga verksamheter, vilka uteslutande serverar ekologiska livsmedel, samt genom att eko-statistik har redovisats månadsvis till samtliga enhetschefer. Dessa insatser har bidragit till en stadig ökning av indikatorn under årets andra hälft, vilket innebär att det finns goda förutsättningar för att målet ska kunna nås under 2026.

Inköp av emissionsfria fordon, maskiner och redskap har genomförts inför övergången till parkdrift i egen regi, vilket har bidragit till minskade utsläpp. Efter övergången består parkdriftens fordonsflotta uteslutande av eldrivna fordon, med undantag för två beredskapsfordon som kommer att drivas med förnybart drivmedel (HVO100).

Nämndens arbete för giftfria miljöer har under året bland annat omfattat utbyte och utfasning av onödiga kemikalier i verksamheterna. Arbetet med kemikaliehantering har även följts upp och systematiserats genom att verksamheterna registrerar och för kemikalieförteckning i stadens kemikalieförteckningssystem Chemsof.

### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder åt alla**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Nämnden konstaterar att samtliga sju verksamhetsområdesmål uppnås helt och att nämndens tolv mål uppnår nämnden elva helt och en delvis. Av de 25 indikatorerna - som mäter och ligger till grund för måluppfyllnaden - har målet uppnåtts helt i 13 stycken, åtta indikatorer uppnås målet delvis och i fyra indikatorer når nämnden inte målet. Av de 28 aktiviteterna är 27 avslutade och genomförda och en aktivitet är försenad och genomförs 2026.

I bedömningen har även beaktats att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter har genomförts under året. Stadsdelsnämnden har därigenom bidragit till att uppfylla stadens mål om effektiva verksamheter och en ekonomi i balans. Nämnden uppfyller stadens indikatorer som mäter och belyser socioekonomiska faktorer med betydelse för jämlika livsvillkor för både ungdomar och vuxna. Bland annat är andelen personer som uppbär ekonomiskt bistånd, liksom andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd, låg i förhållande till stadens mål.

I syfte att främja likvärdiga livschanser och motverka socioekonomisk segregation har nämnden under året bedrivit ett aktivt arbete för att motverka långtidsarbetslöshet. Detta har främst skett genom riktat stöd till personer med försörjningsstöd i syfte att nå varaktig sysselsättning. Nämnden har även erbjudit stöd genom medborgarkontoret i form av service och vägledning.

Särskilt fokus har lagts på individer som står långt från arbetsmarknaden. Personer med social problematik har erbjudits individuellt anpassat stöd med målsättning att höja aktivitetsnivån, stärka självkänslan samt motivera och förbereda målgruppen inför arbetsmarknadsinsatser. Samverkan med arbetsmarknadsnämnden har under året vidareutvecklats.

Inom det vräkningsförebyggande arbetet har samverkansteamet Bosam bedrivit ett förebyggande arbete. Genom samarbete med större fastighetsägare har nämnden kunnat avvärja 97 procent av befarade avhysningar.

För personer i behov av mer långsiktiga boendelösningar har nämnden under året inrättat ett nytt boendeteam, med syfte att stärka samordningen och styrningen av de boendeinsatser som nämnden förfogar över.

Trygga anställningsvillkor har varit ett prioriterat område under året, där tillsvidareanställning på heltid är norm vid nyrekrytering. Deltidsanställningar inom förvaltningen har kartlagts och följts upp kontinuerligt. Flera enheter har deltagit i förvaltningens riktade stödinsatser inom bemanningsstrategi och kompetensförsörjning, med målet att skapa en hållbar och effektiv bemanningsplanering utifrån verksamheternas behov samt säkerställa en ekonomi i balans. Det systematiska arbetsmiljöarbetet har haft fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser. Under året har gemensamma utbildningar i systematiskt arbetsmiljöarbete genomförts för chefer och skyddsombud.

Under 2025 har den nya organisationen, kopplad till stadens nya chefsstruktur, successivt implementerats i syfte att möjliggöra ett närmare ledarskap med fokus på balans mellan uppdrag, resurser och antal medarbetare per chef. Resultatet är bland annat mer än en fördubbling av antalet chefer med fullt mandat, det vill säga ett samlat ansvar för verksamhet, ekonomi och personal, inklusive arbetsmiljö. Därutöver har chefsnivån områdeschef införts i verksamheter med större volymer.

#### **Stadens direktiv till samtliga nämnden och bolagsstyrelser**

I kommunfullmäktiges budget 2025 anges direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Nedan lämnas en sammanfattning av vad nämnden har arbetat med inom respektive område.

#### **Långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd**

Stadsdelsnämnden har arbetat för att säkerställa och bidra till en ekonomi som är hållbar över tid genom effektiv och ändamålsenlig användning av resurser. Det rådande världsläget tillsammans med lågkonjunkturen har utgjort osäkerhetsfaktorer därtill den demografisk utveckling som sammantaget har lett till högre kostnadsnivåer samt utmaningar med planering av lokaler, organisation och verksamhet. Kontinuerliga ekonomiska analyser har utgjort grunden för beslutsfattande, och prognospålitlighet säkerställs genom strukturerad intern samverkan och regelbundna avstämningar med budgetansvariga chefer. Stadsdelsnämnden har säkerställt och bidragit till en långsiktigt hållbar ekonomi genom en effektiv och ändamålsenlig resursanvändning.

Nämnden har arbetat med att öka andelen elektroniska inköp och förhindra välfärdsbrott och otillåten påverkan genom systematiska kontroller i väsentlighets- och riskanalysmodulen i stadens integrerade ledningssystem. Nämnden har under året genomfört både avtalsuppföljningar och fördjupade granskningar. Dessa har omfattat såväl administrativa kontroller som platsobservationer för att säkerställa att leverantörer har levt upp till avtalade krav. För att stärka detta arbete ytterligare har stadsdelsnämnden under året utökat funktionen inköp och upphandling med en tjänst, med särskilt fokus på avtalsuppföljning. Inom ramen för det kompetenshöjande arbetet har medarbetare tagit del av olika utbildningsinsatser med fokus på välfärdsbrott och otillåten påverkan. Syftet har varit att höja kunskapsnivån och öka medvetenheten om olika former av välfärdsbrott och hur de kan motverkas.



Modulen inom stadens integrerade ledningssystem för klagomål och synpunkter har under 2025 implementerats av alla verksamheter. Under året har projektet att införa processkartläggningsverktyget 2c8 övergått till förvaltning som främst kommer användas av äldreomsorgen, individ- och familjeomsorgen och funktionshinderverksamheterna. Verktöget ska fungera som stöd för verksamheten att säkerställa kvalitet, att systematiskt och kontinuerligt utveckla, följa upp och kvalitetssäkra verksamheten.

### **En levande och hållbar stad**

För att utveckla och bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet har nämnden samverkat med andra stadsdels- och facknämnder inom staden samt andra myndigheter, det lokala näringslivet och civilsamhället. Under sommaren har stadsdelsnämnden arbetat med platsaktivering på Liljeholmstorget, Älvsjö torg och i Fruängen centrum. Dialog och samarbete med aktörer, som kan bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet, har utvecklats inom bland annat platssamverkan. Nämnden har även arbetat med att planera klimatanpassningsåtgärder i form av dagvattenhantering i lekplatsen Lugnet som rustats upp. Insatser för att främja den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet har genomförts, bland annat friställning av värdefulla ek- och tallmiljöer. Förberedelser har gjorts för skyfallsåtgärder i Västertorp samt trädplantering. Arbetet med att rusta lokaler och förskolegårdar för att kunna hantera värmeböljor och skyfall pågår. På Axelsbergs aktivitetscenter installeras kyla som åtgärd för att hantera värmeböljor. Arbetet väntas vara färdigt under hösten. Förskolorna Paletten, Luren och Matrisen har under året fått solskydd installerat på förskolegårdarna.

Nämnden har under 2025 fortsatt arbetet med att utveckla och bevara ängsmark på flera platser i stadsdelsområdet i syfte att öka den biologiska mångfalden. Även död ved tillskapas genom trädrutiner och högstubbar på olika platser i stadsdelsområdet då många djur, svampar och lavar är beroende av död ved.

### **En trygg och säker stad som håller samman**

Uppdraget att skapa trygghet och säkerhet för stadsdelsområdets invånare är prioriterat. Stadsdelsnämnden har arbetat tillsammans med lokala aktörer för att öka tryggheten på platser som haft problem med otrygghet och brottslighet. Samverkan sker genom platssamverkan, där stadsdelsnämnden samverkar med polis, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv för att öka tryggheten i stadsdelar där behovet har varit som störst. Samarbete har skett med lokalpolisområde Skärholmen och Globen i enlighet med samverkansöverenskommelsen. Trefas, vilket är en förstärkt samverkan mellan socialtjänst, polis och kriminalvård, har i samarbete med Skärholmens och Globens polisdistrikt genomförts. Arbetet med att samverka med förskolan och skolan fortsätter med en stor bredd av insatser. Därutöver har stadsdelsnämnden i samverkan med polisen gått igenom kartläggning av öppen drogszen samt det årliga inhämtningsuppdraget för utsatta områden.

Invånarna i Hägersten-Älvsjö tillhör dem i Stockholms stad som upplever högst trygghet i jämförelse mellan stadsdelsområdena. I årets medborgarenkät uppger 86 procent av de svarande att de känner sig trygga i sitt närområde. Det höga resultatet bedöms vara en följd av långsiktiga trygghetsskapande insatser, en aktiv dialog med invånarna samt god service och

skötsel av den offentliga miljön. En gemensam överenskommelse har tagits fram mellan stadsdelsnämnden, nattvandrargrupperna och polisen för att utveckla arbetet och ytterligare öka tryggheten i området

Stadsdelsförvaltningen genomfört flera trygghetsskapande aktiviteter. Sommartorg arrangerades i Liljeholmen och Älvsjö. I Fruängens centrum erbjöds olika aktiviteter under veckorna 25–27 i samarbete med centrumägaren. Som en del av satsningen målades en tunnel i centrum om tillsammans med barn, unga och konstpedagoger – ett projekt som både ökat tryggheten och trivseln på platsen samt gett barn och unga möjlighet att delta i stadsutvecklingen. I samarbete med Riksidrottsförbundet och idrottsutbildarna (RF-SISU) och det lokala föreningslivet har även ett brett utbud av sommaraktiviteter erbjudits för barn och unga under hela sommarlovet.

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

#### Analys

Kommunfullmäktige har fem verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat tio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om "Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet uppfylls helt. Bedömningen grundas på att tre av fem verksamhetsområdesmål uppnås helt och två delvis. Av nämndens tio nämndmål uppfylls åtta helt och två delvis. Av de 79 indikatorerna, som mäter och ligger grund för måluppfyllelsen, bedöms målet uppnås helt i 44 stycken och 31 uppnås delvis. I fyra indikatorer når nämnden inte målet. Av 55 aktiviteter har 51 genomförts, en pågår samt tre är försenade. Den pågående aktiviteten kommer genomföras under 2026.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

#### Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att nämndmållets förväntade resultat har uppnåtts och att målen i tre av kommunfullmäktiges fem på indikatorer uppnås. I bedömningen har även vägts in att

nämnden har genomfört flera aktiviteter för att stärka barns möjligheter till en rik fritid. Sammantaget, trots att nämnden inte når måluppfyllelsen i två av kommunfullmäktiges indikatorer, är bedömningen att målet uppnås helt.

#### **Nämndens arbete med jämlika möjligheter för barn i familjer med ekonomiskt bistånd**

Nämnden har ett aktivt arbete för att förebygga vräkningar genom det vräkningsförebyggande arbetet som bedrivs. Antalet familjer som har blivit vräkta är fler än föregående år, trots det är antalet lågt i förhållande till andra stadsdelar. I majoriteten av fallen har vräkningen inte berört barnets folkbokföringsadress. Nämnden arbetar aktivt i alla ärenden där enskilda riskerar vräkning och särskilda insatser har vidtagits i dessa ärenden för att förebygga vräkning.

Andelen barn i befolkningen som lever i familjer med ekonomiskt bistånd är 1,2, vilket är samma utfall som under föregående år. Nämnden arbetar aktivt med att kartlägga målgruppens behov och utifrån analys, vidareutveckla nuvarande arbetssätt för att stötta familjer till självförsörjning. Nämnden säkerställer att alla vuxna i ett hushåll har en aktiv planering mot självförsörjning genom studier/arbete.

#### **Utveckling av parkleksverksamheten**

Nämnden har fyra parklekar, varav en på entreprenad. Parklekarna har erbjudit ett varierat utbud av aktiviteter under året, bland annat djurklubb, utomhusmatlagning, odling, utelek och bakning. Aktiviteterna är populära och bland annat djurklubben, där barn och föräldrar tar hand om djuren i parkleken Kristallen i syfte att bidra till gemensamma aktiviteter och åldersadekvat ansvar på helgerna, har nu kö för att få delta.

Parklekarna Kristallen och Lugnet har genomfört möten i form av parkråd, en gång i månaden under hela året. Parklekarnas besökare har kunnat vara delaktiga i parklekarna genom till exempel besöksdialoger och förslagslåda.

I syfte att sänka tröskeln för att besöka parklekarna har samarbete skett tillsammans med SHIS bostäder och parklekspersonal har anordnat aktiviteter för barnen som bor på deras mellanbo-boenden. Parklekarna har också samverkan med lokala föreningar som till exempel Solbergaodlarna, där de tillverkar insektshotell och fågelholkar, och Solan kulturförening där gemensamma arrangemang har genomförts.

Under sommaren har föreningen Förening 129 tillsammans med parklekarna anordnat aktiviteter runtom i stadsdelen, bland annat i parklekarna. Exempel på aktiviteter är olika bollsporter, kampsport och kulturaktiviteter.

#### **Mötesplatser för ungdomar**

Nämnden har under året genomfört ett flertal aktiviteter i syfte att stärka en meningsfull fritid för barn och unga.

Nämnden har erbjudit öppen fritidsverksamhet i Fruängen och Älvsjö samt aktivitetsbaserad verksamhet, hbtqi-häng och en digital fritidsgård. Under 2025 har Ungdomens hus och fritidsgården i Fruängen erbjudit musikstudioverksamhet, vilken har varit en populär aktivitet där ungdomar har fått stöd i bland annat musikproduktion, låtskrivning och instrumentspel.

Konstpedagoger från Liljeholmshuset har i samarbete med utbildningsförvaltningen och inom ramen för projektet *Meningsfull fritid* genomfört workshops med kulturella och skapande aktiviteter. Detta har varit öppet för alla barn och ungdomar och syftat till att stärka likvärdigheten och bidra till kunskapsutveckling. För att säkerställa kontinuitet för målgruppen har öppettiderna i Liljeholmshuset utökats, vilket möjliggjort fortsatt deltagande i aktiviteter på söndagar.

En digital mötesplats har initierats och lanserats under året, i syfte att ge ungdomar möjlighet att utforska, lära och utvecklas samt att bygga meningsfulla relationer offline. Den digitala mötesplatsen fungerar som en virtuell fritidsgård som kompletterar de fysiska fritidsgårdarnas verksamhet och bidrar till ökad valfrihet för målgruppen när det gäller deltagande i fritidsverksamhet, både fysiskt och digitalt. Den digitala fritidsgården syftar till att sänka trösklarna till fritidsaktiviteter för ungdomar som är isolerade och som står långt från en meningsfull fritid.

Under sommaren har ett omfattande och varierat utbud av fritidsaktiviteter erbjudits i stadsdelen för att säkerställa att barn och ungdomar haft tillgång till kostnadsfria aktiviteter och en meningsfull sommar. Insatserna har syftat till att främja positiva livsval hos ungdomar. Utbudet har omfattat såväl planerade aktiviteter som krävt anmälan, exempelvis läger, workshops och besök till bland annat Gröna Lund, som öppna drop-in-aktiviteter såsom badutflykter, stadspromenader och brännboll.

#### **Fördelade medel från donationsstiftelser avseende sommarkollo**

I år har fler barn än föregående år kunnat beredas plats på sommarkollo. I och med att fler platser kunde fördelas valde Hägersten-Älvsjö att öka andelen platser åt barn i behov av stöd. Dessa barn hade behov av personalförstärkning.

#### **Mänskliga rättigheter**

##### **Fritidsverksamhet för barn och unga med funktionsnedsättning**

Under året har Kosmos, öppen fritidsverksamhet för ungdomar med funktionsnedsättning mellan 12-25 år, arbetat uppsökande för att nå fler besökare, vilket har resulterat i ett ökat deltagande. Utökade öppettider i anslutning till skoldagens slut har prövats med goda resultat och planeras att utvecklas vidare under 2026. Verksamheten har erbjudit dagläger under sommaren samt genomfört tematiska aktiviteter, bland annat i samarbete med RFSU.

Delaktighet och inflytande har säkerställts genom regelbundna gårdsråd där besökarna varit med och format verksamhetens innehåll. Arbetet har bidragit till ökad trygghet, inkludering och färdighetsträning inför vuxenlivet.











Verksamheten har bedrivit aktiv marknadsföring genom flera kanaler och haft en nära dialog med vårdnadshavare. Saturnus, behovsprövad fritidsverksamhet för barn och unga från grundskolans åk 1 upp till sista året på gymnasiet, har under året öppnats för hela staden.

Samverkan har skett genom nätverket *Fritid för alla*, geografiska samarbetsmöten samt gemensamma aktiviteter såsom Funkisdisco i samarbete med Farsta stadsdelsförvaltning, i syfte att främja social inkludering och gemenskap.

## Agenda 2030

Verksamhetsområdesmålet har bidragit särskilt till att uppnå följande mål i Agenda 2030:

Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 5: Jämställdhet och Mål 10: Minskad ojämlikhet.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	57 %	58 %	57 %	68 %	69 %	69 %	2025
<b>Analys</b> Resultatet är lägre än tidigare år. Då resultatet kommit nämnden tillkänna i mitten av januari har ingen fördjupad analys kunnat genomföras. Ungdomar i årskurs 6 är nöjdare än ungdomar i årskurs 9 och flickor är generellt mer nöjda än pojkarna. Nämnden arbetar intensivt och löpande med att utveckla utbudet av fritidsaktiviteter i egen regi.								
	 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,2 %			1,2 %	1,2 %	2,7 %	VB 2025
	 Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	93,02 %				90 %	90 %	2025
<b>Analys</b> Resultatet levererar inte utfall på tjejer respektive killar, varvid detta inte kan besvaras.								
	 Antal vräkningar som berör barn	9			5	0	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys</b> Totalt har nio vräkningar berört barn. Vid åtta av avhysningarna fanns umgängesbarn som inte var folkbokförda på adresserna. En avhysning rörde barn som bodde på adressen. Majoriteten av vräkningar har berott på omfattande hyresskulder, och två fall rörde olovlig andrahandsuthyrning. Antalet berörda barn har ökat jämfört med föregående år, vilket innebär att enheten inte nått stadens nollvisionsmål mot vräkningar. Nämnden fortsätter sitt förebyggande arbete genom uppsökande arbete och intern samverkan mellan enheterna för ekonomiskt bistånd, resursenheten samt område barn- och unga.								
	 Antalet besök på stadens fritidsgårdar	12 400				12 000	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: Barn och ungdomar erbjuds en jämlik, meningsfull och trygg fritid

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att mötesplatser för ungdomar erbjuder öppen, riktad och platsbunden verksamhet. Fritidsverksamheterna anpassas för att inkludera alla med särskilt fokus på unga flickor, nyanlända, Hbtqi samt unga med funktionsnedsättning. Marknadsföringen riktas för att särskilt attrahera de prioriterade målgrupperna. Verksamheterna arbetar förebyggande och använder kunskapsbaserade metoder för att vara trygga, jämlika och drogfria. Parklekarna riktar sig till invånare i alla åldrar med särskilt fokus på barn i åldern 10–12 år. De erbjuder ett varierat utbud av aktiviteter, grönytor för lek och bollspel samt plaskdammar. Inriktningen har fokus på kultur, djur och natur samt lek och rörelse. Strukturerade dialoger med deltagande barn och unga sker kontinuerligt i form av verksamhetsråd med hjälp av feriearbetare som en del i verksamhetsutvecklingen. Nämnden kommer under 2025 även att utveckla ett ungdomsråd. Samarbete sker med föreningar och civilsamhället, vilket möjliggör en bred och flexibel verksamhet vad gäller idrott och kultur utifrån målgruppens behov och önskemål.

Stadsdelsnämnden samarbetar med skolor i området. Fritidsledare från både mötesplatser och parklekar finns i flera skolor för att skapa kontakt, marknadsföra och erbjuda nämndens aktiviteter efter skoltid. Öppettiderna i parklek ändras för en smidig övergång då fritidsklubben stänger för dagen och då erbjuds åldersadekvata aktiviteter. Öppettiderna senareläggs och parklekarna kallas då "ungdomspark" för att locka barn i mellanstadiet som är en prioriterad målgrupp i parkleksstrategin.


I samarbete med 11 skolor breddas utbudet av kulturaktiviteter i Liljeholmshuset för att främja relationer, lärande och utveckling samt deltagande i fritidsklubbarnas verksamhet. Liljeholmshuset utökar i samband med detta sina öppettider och har öppet varannan söndag.

### Förväntat resultat

- Fler barn och ungdomar deltar i mötesplatsernas och parklekarnas verksamhet.
- Lika många flickor som pojkar deltar i verksamheterna.

### Analys

Nämnden bedömer att målet har uppnåtts helt. Bedömningen grundar sig på att målets förväntade resultat har uppnåtts och att aktiviteten har genomförts under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska inrätta ett ungdomsråd med syfte att göra barn och ungdomar delaktiga i utformningen av verksamheten.	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

◆ Uppfylls delvis

### Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet delvis uppnås. Bedömningen grundar sig på att kommunfullmäktiges fem indikatorer delvis har uppnåtts samt att angiven aktivitet under verksamhetsområdet har försenats. Områdets tre nämndmål med förväntade resultat uppnås dock och indikatorerna under respektive nämndmål uppfylls i hög grad. Även aktiviteterna under nämndmålen har i hög grad genomförts. En sammantagen bedömning, där nämnden viktat utfallet i kommunfullmäktiges indikatorer mot övriga mål och indikatorer, resulterar dock i bedömningen av att verksamhetsområdets mål inte till fullo har uppnåtts och att arbetet behöver fortgå och intensifieras under kommande år.

I enlighet med skollagen ska förskolans utbildning vila på vetenskaplig grund. Denna utgångspunkt har förstärkts genom den reviderade läroplanen som trädde i kraft under året. Under 2025 har de kommunala förskolorna i stadsdelsområdet därför vidareutvecklat arbetssätt som forskning visar har störst betydelse för barns välmående och framtida skolframgång.

Arbetet har bland annat omfattat kartläggning och analys av förutsättningarna till interaktion mellan barn och pedagoger, bland annat i relation till administration och dokumentation. Samtliga ledningsteam har dessutom genomgått fortbildning med fokus på de pedagogiska relationernas betydelse för utbildning och undervisning. En omorganisation har under året genomförts för att möjliggöra ett mer operativt ledarskap. Det innebär att medarbetarna nu har närmare till sin chef, vilket förväntas stärka dialogen och samarbetet i enheten.

Den reviderade läroplanen, som började gälla i mitten av 2025, har också inneburit ett ökat fokus på barns möjligheter till lek och rörelse. Leken ses i förskolan både som ett redskap för lärande och som en aktivitet med ett värde i sig. Uppföljningar visar att denna syn är väl etablerad i stadsdelsområdets förskolor, och det arbete som skett under året har därför fokuserats mot hur denna viktiga aspekt ska ges utrymme i det systematiska kvalitetsarbetet snarare än på att leken i sig behöver utvecklas. Samtidigt har behovet av organiserad rörelse blivit allt mer angeläget, då barn generellt lever ett allt mer stillasittande liv. Forskning visar att barn från socioekonomiskt utsatta områden rör sig mindre, vilket gör barns rätt till rörelseglädje till ett viktigt kompensatoriskt uppdrag i förskolan. Under kommande år kommer därför alla förskolor att erbjuda organiserade och ledarledda rörelseaktiviteter.

Ett område som fortsatt kommer att utvecklas är samverkan med andra aktörer, såsom socialtjänsten. Arbetet har varit framgångsrikt under året, men analyser visar att det behöver fördjupas för att omfatta alla medarbetare i förskolan. Metoder för hur detta ska genomföras diskuteras i nära samarbete med avdelningen för individ och familj.

Den reviderade läroplanen betonar även vikten av att barn får ta del av högläsning av olika genrer. Under året har alla förskoleområden kompletterat sitt bokutbud, och under nästa år kommer samtliga förskolor fortsätta det arbetet genom att utveckla egna bibliotek i verksamheterna.

### **Goda exempel**

**Tid till undervisning.** Under året har administrativa arbetsuppgifter som påverkar förskollärares tid i barngrupp kartlagts och analyserats. Det finns brett vetenskapligt stöd för att förskolans kvalitet ytterst handlar om den interaktion som pedagogerna etablerar med varje enskilt barn. Kartläggningen har bidragit med kunskap kring faktorer som gör att förskollärares tid i barngrupp kan värnas, något som i sin tur har betydelse för den undervisning som barn erbjuds i förskolan.

**Barns välmående.** En näringsriktig kost är en viktig aspekt för att barn ska utvecklas och orka leka och röra på sig i den omfattning som behövs för deras välmående. Sedan höstterminens start har förskoleenheterna tillgång till en koststrateg som bistår med kunskap inom området.

**Ökad samverkan.** Under året har samverkan med socialtjänst och region framgångsrikt utvecklats. Det finns numera en etablerad organisation som bistår i arbetet och säkerställer kontinuitet samt att samarbetat utvecklas ytterligare.

### **Mänskliga rättigheter**

#### **Barns rättigheter:**

Förskolan arbetat aktivt med barns rättigheter. Under året har samtliga strategier och verksamhetsutvecklare inom förskoleavdelningen fortbildats inom barnkonsekvensanalys och barns rättigheter. Vidare så belyser årets övergripande fokusområde "Barnhälsa" betydelsen av barns rättigheter utifrån flera olika perspektiv.

#### **Rättigheter för personer med funktionsnedsättning:**

En öppen förskola som specifikt riktar sig till familjer som har barn med funktionsnedsättning har under året etablerats inom stadsdelsområdet.

#### **Nationella minoriteter:**


I årets verksamhetsplan har minoritetsspråken och dess kulturer fått uppföljningsbara mål. Resultatet visar att det finns förskoleavdelningar som arbetar aktivt med att synliggöra de nationella minoriteterna men att arbetat framöver kan systematiseras ytterligare. Under kommande år har förskolornas ledningsteam efterfrågat kompetensutvecklande insatser för att i ännu högre utsträckning kunna inkludera de nationella minoriteternas språk och kulturer i förskolans utbildning.

### **Agenda 2030**

Verksamhetsområdets mål tillsammans med underliggande nämndmål bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 2, 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030.



	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
♦	Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbete)	36,3 %	2,1 %	34,2 %	37,1 %	37,4 %	Ökning	VB 2025
<b>Analys</b> Målet om andel förskollärare nås inte fullt ut, det är dock positivt att i stort sett samtliga avdelningar har en förskollärare som ansvarar för undervisningen. 22 avdelningar har fler än en förskollärare och endast 0,7% av avdelningarna saknar legitimerad förskollärare.								
♦	Antal barn per anställd i förskolan (årsarbete)	5,4 st			5,4 st	4,8	4,8	VB 2025
<b>Analys</b> Målet om 4,8 barn per anställd uppnås inte till fullo, men en positiv trend kan skönjas då antalet barn per anställd minskar något över tid. Befolkningsprognosen har under senare år visat varierande siffror gällande beräkningen av antalet barn i förskoleåldern inom stadsdelsområdet. Detta kan ha bidragit till att rektorerna har haft svårt att planera långsiktigt för hur mycket personal som behövs.								
♦	Antal barn per grupp	16,7 barn/avd.			16,6 barn/avd.	14,9	14,9	VB 2025
<b>Analys</b> Målet om max 14,9 barn per grupp nås inte fullt ut. Orsaker som påverkar är bland annat förskolelokalernas utformning samt att det i vissa områden kan ha utmaningar med att erbjuda plats till alla vårdnadshavare som så önskar samtidigt som barngruppernas storlek ska minska. Denna utmaning gäller inte i hela stadsdelsområdet, men den övergripande statistiken kan ändå påverkas. Under året har också en större omorganisation genomförts, där flera rektorer har fått ansvar för nya enheter. Detta kan tillfälligt ha påverkat möjligheten att göra fullt ut genomarbetade bedömningar av lämplig gruppstorlek på varje avdelning. Arbetet med att minska barngruppernas storlek kommer att prioriteras och intensifieras under kommande år.								
♦	Antal barn per legitimerad förskollärare	16,5 st			15,7 st	14,9 st	Minskning	VB 2025
<b>Analys</b> Målet om max 14,9 barn per förskollärare nås inte till fullo, men i stort sett alla avdelningar har en legitimerad förskollärare som ansvarar för undervisningen. Endast 0,7% av avdelningarna saknar legitimerad förskollärare. Samtliga förskollärare har dessutom deltagit i fortbildningsinsatser med fokus på deras pedagogiska ledarskap gentemot kollegor utan förskollärarlegitimation. Detta stärker undervisningens kvalitet och bidrar till likvärdighet i barngrupperna.								
♦	Inskrivningsgrad i förskola	97,1 %			96,9 %	97,3 %	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys:</b> Målet om en inskrivningsgrad på 97,3 % uppnås inte helt, men skillnaden gentemot målet är marginell. Den lägre inskrivningsgraden beror främst på att antalet barn vars vårdnadshavare väljer att anstå förskola utgör en större andel när det totala antalet barn i stadsdelsområdet minskar. Det finns dock inga tecken på att fler barn än tidigare står utanför förskolan; antalet 2–5-åringar som inte går i förskola är oförändrat. Sammantaget är inskrivningsgraden stabil och på en fortsatt hög nivå.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> Lekvärdesriktlinjerna färdigställdes under december 2025. Arbetet kommer att genomföras 2026			

Nämndmål: Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn erbjuds en trygg miljö där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att förskolans utbildning bedrivs utifrån ett educare-perspektiv där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet, och därmed ses som i praktiken sammanflätade.

Under 2023 lanserade Skolverket ett nationellt kvalitetssystem för Sveriges samtliga skolformer och genom detta system framgår att en trygg förskolemiljö som utgår från att omsorgen inte kan åtskiljas lärandet är en betydelsefull faktor för kvalitativ förskola. En trygg miljö ses därmed som en förutsättning för att barn ska utvecklas och lära i enlighet med läroplanens formuleringar.

Utbildningen i förskolan ska enligt skollagen vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet, vilket innebär att alla beslut som tas gällande verksamheten ska utgå från det som vetenskapligt visat sig vara gynnsamt för barns utveckling. Det finns ett brett forskningsstöd för att en trygg miljö med god omsorg har positiv inverkan på barnets fortsatta utveckling och lärande. Ytterst handlar det om förskolepersonalens förmåga att förstå och stötta barnet kognitivt, socialt och emotionellt. Att i förskolans utbildning utgå från det arbetssättet gagnar både barns trygghet och deras allsidiga utveckling. Detta brukar kallas för att personalen utvecklar pedagogiska relationer med barnen. Pedagogiska relationer av hög kvalitet förutsätter att pedagogernas tid tillsammans med barnen värnas samt att barngruppen under dagen delas upp i mindre sammanhang, ett arbetssätt som gör det möjligt för pedagogerna att möta varje barn utifrån just den individens behov och förutsättningar i given situation. För att nå målet behöver pedagogernas tid tillsammans med barnen ökas parallellt med att deras förståelse för begreppet pedagogiska relationer vidgas. Stadsdelens rektorer har under 2024 genomfört en inventering som visar att nätverk som gör det möjligt för ledning och medarbetare att mötas i pedagogiska diskussioner är en betydelsefull faktor för att ledningen ska kunna bedöma kvalitén i de olika förskolornas arbetslag, och pedagogiska nätverk för medarbetarna ses därför som en viktig aspekt för att nämndmålet ska kunna nås. Ytterligare en aspekt som är viktig för barns trygghet är förskolans arbete med att motverka kränkningar och diskriminering. Under senare delen av 2024 besvarade förskolans medarbetare en enkät vars resultat visar på behov av kompetensutveckling kring både kränkningar och

orosanmälningar samt hur dessa ska hanteras. Utifrån enkätresultatet blir det därför betydelsefullt att under året genomföra kompetensutvecklingsinsatser gentemot detta tema, parallellt med att rutiner för hantering av misstänkta kränkningar och våld mot barn konkretiseras och tydliggörs.

### Agenda 2030:




Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030






### Förväntat resultat


- Barnskötare och förskollärare ges i högre utsträckning möjlighet att delta i nätverk där pedagogiska diskussioner utifrån nämndmålet fokuseras.
- Förskolans medarbetare har ökad kunskap kring faktorer som bidrar till att förskolan är en trygg plats för barn
- Vårdnadshavare upplever i högre grad att förskolan erbjuder en trygg miljö för barnen







### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts, att sju av totalt nio indikatorer uppnåtts och att samtliga aktiviteter har genomförts.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel barnskötare som deltar i nätverk där pedagogiska relationer fokuseras ökar	50 %				50 %		2025
	Andel förskollärare som deltar i nätverk där pedagogiska relationer fokuseras ökar	75 %				75 %		2025
	Andelen medarbetare i förskolan som har kunskaper om när och hur de ska göra en anmälan om misstänkt kränkande behandling ökar	49,2 %				75 %		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<b>Analys</b> Insatser har genomförts under året men enkätutfallet visar att osäkerhet kring hanteringen kvarstår. Arbetet kommer fortgå under 2026. Vad som är kränkande behandling definieras utifrån den utsattes upplevelse samt uppsätet hos den som utsätter. Båda dessa parametrar är svåra att definiera när det gäller förskolebarn vilket kan vara en bidragande orsak till indikatorns utfall.							
 Andelen medarbetare i förskolan som vet när och hur de ska göra en orosanmälan ökar	80 %				80 %		2025
 Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan medvetet främjar alla barns möjligheter att utvecklas på lika villkor oavsett kön ökar	91 %				93 %		2025
 Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan är säker för deras barn ökar	92 %				90 %		2025
 Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan är trygg, ger omsorg samt bidrar till barnens emotionella utveckling ökar	90 %				93 %		2025
<b>Analys</b> Det är främst frågeställningen kring indexfråga 4 som behöver utvecklas för att målet ska nås. I årets enkät svarar 88% av vårdnadshavarna att förskolans verksamhet bidrar till att deras barn utvecklar en positiv bild av sig själva.							
 Antalet IA anmälningar inom kategorin förskolebarn minskar	381				350		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<b>Analys</b>							
Målet för året är inte helt uppnått dock ser vi att en minskning med 33 anmälningar från föregående år har skett.							
 Diskrepanse n mellan antalet inrapporterade de misstänkta kränkningar i diariesystem et och antalet misstänkta kränkningar som medarbetare uppges att de bevitnat minskar.	53				53		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen erbjuda utbildning i framställan av barnkonsekvensanalys till förskolans verksamhetsutvecklare och strateger	2025-01-01	2025-04-10	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra kompetensutvecklingsinsatser som ger förskolornas ledningsteam ökad kunskap om kränkningar i förskolan och våld mot barn, samt hur dessa ärenden ska hanteras	2025-01-01	2025-10-16	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en kartläggning över arbetsuppgifter som påverkar förskollärares tid tillsammans med barnen i negativ riktning	2025-01-01	2025-10-16	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen se över, och om behov framträder, revidera befintliga rutiner för misstänkta kränkningar gentemot barn	2025-01-01	2025-11-01	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska genomföra insatser som syftar till att öka medarbetarnas kunskaper om det förhållningssätt som begreppet pedagogiska relationer utgår från	2025-01-01	2025-12-30	
<b>Analys</b>			
Två enheter har inte genomfört, aktiviteten genomförs VT 2026 i dessa enheter			
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska genomföra insatser som syftar till att öka medarbetarnas kunskaper om kränkningar och/eller våld mot barn samt hur dessa ärenden ska hanteras	2025-01-01	2025-12-30	

Nämndmål: Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn ges ledning och stimulans samt uppmuntras till lek och rörelse

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att samtliga barn erbjuds ledning och stimulans i form av undervisning som planeras av förskollärare och utgår från definierade behov i verksamheten. Detta förutsätter en organisation som ger tydliga anvisningar kring de behov som finns, samt hur arbetet gentemot dessa ska följas upp och utvärderas. Under 2024 genomfördes en nulägesinventering bland förskolornas ledningsteam. Inventeringens resultat visar att muntlig reflektion med förskollärarna kring deras dokument för uppföljning och utvärdering av undervisning var en betydelsefull parameter för ledningen att bedöma kvalitet utifrån. Den slutsatsen visar att det är betydelsefullt att organisera för återkommande reflektionsmöten mellan ledning och förskollärare som fokuserar den undervisning som bedrivits gentemot givna mål.

Utöver undervisning innefattar begreppet ledning och stimulans även en fysisk miljö som uppmuntrar till utveckling och lärande. Stadsdelen har arbetat fram ett gemensamt ställningstagande för vilka miljöer som barnen ska få möjlighet att möta på förskolorna. Ett gemensamt ställningstagande kring likvärdiga och tillgängliga lärmiljöer bidrar till samstämmighet över stadsdelsområdet, och god kvalitet i miljön på samtliga förskolor.

Det är viktigt att miljön på förskolan inbjuder till lek, då läroplanen gör gällande att leken ska ha en central plats i förskolans utbildning. För barn i förskoleåldern är lek viktigt och i lek får barnen möjlighet att imitera, fantisera och bearbeta intryck. På så sätt kan de bilda sig en uppfattning om sig själva och andra människor. Lek stimulerar barnens fantasi, inlevelse och föreställningsförmåga, och blir därför en viktig kugge i arbetet med social hållbarhet. Genom att iscensätta lek där barn får möjlighet att leva sig in i andra människors situation ökar också deras förståelse för andra. Förståelse för hur andra känner och mår är i sin tur betydelsefull för att socialt hållbara sammanhang ska komma till stånd.

Lek kan också utmana och stimulera barnens motorik, kommunikation, samarbete och problemlösning samt deras förmåga att tänka i bilder och symboler. Därför är det viktigt att ge barnen tid, rum och ro att hitta på lekar, experimentera och uppleva glädjen i att vara del av en lekgemenskap. Många lekar bidrar också till att barn rör på sig, och barn ska i förskolan ges förutsättningar till att utveckla en allsidig rörelseförmåga genom deltagande i fysiska aktiviteter både inomhus och utomhus. Förskolans utbildning ska ge barn möjlighet att uppleva rörelseglädje och därigenom bidra till att de utvecklar ett intresse för att vara fysiskt aktiva. En aktiv livsstil som innefattar daglig rörelse bidrar till god hälsa och välbefinnande, och i detta avseende är förskolan med och lägger grunden till sunda levnadsvanor. Det finns bred evidens för att vanor som grundlagts i barndomen följer individen genom livet, och att barn i förskolan får utveckla både sin lekförmåga och sin rörelseglädje bidrar på så sätt till förbättrad folkhälsa samt social hållbarhet.

### Agenda 2030:




Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030

### Förväntat resultat

- Förskollärare ges i högre utsträckning möjlighet att regelbundet delta i ledarledd reflektion
- Förskolans medarbetare har ökade kunskaper i att bemöta och undervisa flerspråkiga barn där effekter av genomförd undervisning fokuseras
- VH upplever i högre utsträckning att deras barn uppmuntras till rörelse samt erbjuds stimulans och ledning utifrån läroplanens målformuleringar


### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts, att sju av totalt åtta indikatorer uppnåtts och att samtliga aktiviteter har genomförts.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andelen förskollärare som regelbundet tar del utav ledarledd reflektion utifrån undervisningens effekter ökar	60 %				60 %		2025
 Andelen medarbetare som genomgått utbildningen "Flerspråkighet i förskolan" ökar	30 %				30 %		2025
 Andelen vårdnadshavare som besvarar förskoleundersökningen ökar.	68,3 %				75 %		2025
<b>Analys:</b> Andel vårdnadshavare som besvarar förskoleundersökningen varierar mellan de olika förskoleområdena. Från 78% till 60% och framöver behöver orsaker till denna variation kartläggas och analyseras då de områden som har lägre svarsfrekvens får genomslag på totalen. Det är dessutom viktigt förskoleundersökningen speglar upplevelsen hos vårdnadshavare inom hela stadsdelsområdet.							

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
◆	Andelen vårdnadshavare som uppger att förskolan bidrar till att deras barn visar ett intresse för hållbar utveckling ökar	77 %				80 %		2025
<b>Analys:</b> Under hösten 2025 har förskolornas ledningsteam deltagit i en utbildningsdag där hållbarhet utifrån mål 2 i Agenda 2030 fokuserats. Inspiration från dagen kan bidra till att arbetet med hållbar utveckling på förskolorna intensifierats. Då indikatorutfallet baseras på en enkät som vårdnadshavare besvarat under våren så går det ännu inte att mäta effekterna.								
◆	Andelen vårdnadshavare som uppger att förskolan ger deras barn kognitiv stimulans och ledning ökar	85 %				90 %		2025
<b>Analys:</b> Det är främst frågeställningen som rör matematik (76%) samt naturvetenskap (84%) som bidrar till att målet inte nås till fullo. Stadsdelsområdet har under lång tid haft fokus gentemot det språkutvecklande arbetet och möjligen kan det ha bidragit till att vårdnadshavarna inte upplever att deras barn erbjuds undervisning gentemot naturvetenskap och matematik i samma omfattning. Under 2026 kommer arbete riktat gentemot STEM- ämnena, där båda matematik och naturvetenskap ingår, att intensifieras utifrån den nyligen publicerade nationella STEM-strategin.								
◆	Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan bidrar till att deras barn dagligen deltar i fysiska aktiviteter ökar	85 %				90 %		2025
<b>Analys</b> Målet om 90% nås inte till fullo. Under kommande år ska arbetet med rörelse prioriteras ytterligare då samtliga förskolor ska erbjuda ledarledd fysisk aktivitet dagligen								
●	Antalet förskolor som aktivt använder sig av dokumentet "Tillgängliga och likvärdiga lärmiljöer" i planeringen av sina	53				40		2025



Indikator	Perioden s utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
lär miljör ökar.							
 Antalet förskolor som använder verktyget "språkdöma- er" i samband med introduktion ökar.	47				40		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen erbjuda utbildningen "Flerspråkighet i förskolan" minst tre gånger per verksamhetsår	2025-01-01	2025-12-14	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en inventering av hur verktyget språkdömaer används i förskolorna i samband med introduktion	2025-08-22	2025-10-24	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en inventering av innehållet i stadsdelens digitala språkprogram	2025-01-01	2025-08-15	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en inventering kring hur stadsdelens ställningstaganden för miljör används på förskolorna	2025-02-01	2025-05-31	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen Inventera behovet av insatser som förmår att synliggöra lekens betydelse i förskolans utbildning i högre omfattning än vad som idag är möjligt	2025-01-01	2025-10-01	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska genomföra insatser som syftar till att ge medarbetarna ökad kunskap om innehållet i dokumentet "Tillgängliga och likvärdiga miljör"	2025-01-01	2025-08-01	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska kontinuerligt erbjuda enhetens förskollärare ledarledd reflektion kring effekter av genomförd undervisning.	2025-01-01	2025-12-30	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska organisera för att medarbetare inom enheten ska kunna delta i utbildningen "Flerspråkighet i förskolan"	2025-01-01	2025-12-30	
<b>Analys</b> Tre enheter har inte genomfört aktiviteten under året, planerar för att genomföra den under 2026			
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska se över möjligheterna till att använda verktyget språkdömaer i samband med att nya barn introduceras i förskolan.	2025-01-01	2025-09-29	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska se över möjligheterna till att påbörja ett arbete gentemot de sociala dimensionerna av hållbarhet utifrån Skolverkets moduler i "Skola för hållbar utveckling"	2025-01-01	2025-12-30	

Nämndmål: Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn i behov av stöd får det stöd som behövs

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Målet nås genom att barn som långvarigt, eller under kortare perioder, är i behov av stöd får det stöd som behövs för att barnet ska uppleva förskolans utbildning som trygg, rolig och lärorik.

Det finns vetenskapligt stöd för att deltagande i förskola är en viktig parameter för att främja barns psykiska välbefinnande, och för barn i behov av stöd framträder detta extra tydligt. En vetenskaplig sammanställning från 2023 visar att förskolepersonalens förmåga att skapa delaktighet och engagemang hos barnen är viktigare för barns psykiska hälsa än andra, mer kvantifierbara strukturfaktorer. En förutsättning för att förskolan ska kunna verka kompensatoriskt är att barn ges möjlighet att ta del av förskolans verksamhet. Stadsdelen har en hög inskrivningsgrad i förskolan, men det finns trots allt några vårdnadshavare som inte skriver in sina barn i förskolan. Inom stadsdelsförvaltningen behöver kunskaper om orsaker som bidrar till att vårdnadshavare avstår förskola till sina barn vidgas. Stadsdelsförvaltningen behöver utöver det också underlätta för vårdnadshavare att få information om, samt kunna bekanta sig med, förskolans verksamhet. Som ett led i det arbetet planeras för en introduktionsförskola i Solberga.

Alla barn ska få uppleva den tillfredsställelse och glädje det ger att göra framsteg, övervinna svårigheter och att vara en tillgång i gruppen. I förskolan ska barn ges möjlighet att utveckla en positiv uppfattning om sig själva som lärande och skapande individer. Detta förutsätter att förskolans utbildning kontinuerligt ses över och analyseras utifrån ett organisations- och grupperspektiv. Det väsentliga i en sådan analys är att åtgärder fokuseras gentemot organisationen och gruppen snarare än gentemot enskilda individer i gruppen.

Samverkan med hemmet såväl som med externa aktörer är särskilt viktigt för att barn i behov av stöd ska kunna erbjudas en inkluderande utbildning som fångar deras engagemang och intresse. Förskolorna ska tillsammans med stadsdelsområdets barnhälsoteam arbeta för att utveckla samverkan med externa aktörer på ett sätt som gör att varje profession bidrar till att barn möts av en trygg och rolig utbildning som lockar till engagemang och delaktighet.

Det är i sammanhanget också betydelsefullt att alla som ingår i arbetslaget har förmåga att förstå och samspela med barnen och att skapa tillitsfulla relationer med hemmen, för att på så sätt bidra till att förskolans utbildning blir positiv för barnen.

### **Agenda 2030:**

Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefinnandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030

## Förväntat resultat

- Förskolornas ledningsteam har ökade kunskaper kring hur förskolan kan främja psykisk hälsa hos barn.
- Fler barn med språkproblematik uppmärksammas och erbjuds relevant stöd tidigt
- Vårdnadshavare upplever i högre grad att deras barn erbjuds det stöd som behövs i förskolan samt att kommunikationen med förskolan är förtroendeingivande och tillitsfull.
- Antal tillfällen där funktioner inom förskoleavdelningen möter vårdnadshavare med barn som ännu inte börjat förskolan ökar

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts, att samtliga mål i indikatorerna uppnåtts och att aktiviteterna har genomförts.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel barn med språkproblematik som uppmärksammas på barnkonferens innan de fyllt fyra år ökar.	41,38 %				40 %		2025
●	Andelen beviljade tilläggsbelopp av totala antalet ansökta tilläggsbelopp ökar	88,1 %				80 %		2025
●	Andelen deltagare på barnhälsoteamets utbildningar stämmer i ökad utsträckning med andelen tilläggsbeloppsansökningar kring snarlik motivbild	20				20		2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andelen genomförda pedagogiska kartläggningar som fokuseras gentemot insatser på organisations- och gruppnivå istället för individnivå ökar.	50 %				50 %		2025
◆	Andelen vårdnadshavare som uppger att personalen bemöter dem på ett sätt som skapar förtroende och tillit ökar	88 %				90 %		2025
	<b>Analys</b> Målet om 90% nås inte till fullo, men en positiv trend kan skönjas då motsvarande siffra för 2024 var 87%. Arbetet kommer att fortgå under kommande år.							
◆	Andelen vårdnadshavare som upplever att deras barn får det stöd som behövs i förskolan ökar	86 %				90 %		2025
	<b>Analys</b> En ökning med en procentenhet har skett jämfört med 2024 men målet om 90% nås inte till fullo. En hög ambition om att öka fem procentenheter under ett år kan vara orsak till detta.							
●	Antalet tillfällen då rektorer och köhandläggare besöker stadsdelens introduktions förskolor samt öppna förskolor ökar	6				6		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Organisera för att medarbetare vid behov kan ta del av barnhälsoteamets utbildningsinsatser	2025-01-01	2025-12-01	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra insatser som syftar till att förskolornas ledningsteam får ökad kunskap om hur förskolan kan främja barns psykiska hälsa	2025-01-01	2025-12-19	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen möjliggöra öppen förskola/introduktionsförskola i lokaler i Solberga	2025-01-01	2025-09-01	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa erbjuda stöd i implementeringen av materialet "Pedagogisk kartläggning"	2025-01-01	2025-10-01	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa genomföra en inventering av utbildningsinsatser genomförda av barnhälsoteamet i förhållande till innehåll i tilläggsbeloppsansökningar	2025-01-01	2025-10-30	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa organisera för samverkansmöten mellan introduktionsförskolor/öppna förskolor och rektorer/köhandläggare i syfte att öka inskrivningsgraden	2025-01-01	2025-06-20	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa ta fram underlag som gör det möjligt att följa andelen barn med språkproblematik som inte uppmärksammas innan fyra års ålder på barnkonferens.	2025-01-01	2025-10-30	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa ta fram underlag som gör det möjligt att följa andelen pedagogiska kartläggningar som genomförs enbart på organisations- och gruppnivå inför handledning.	2025-01-01	2025-10-30	
✓	Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska implementera materialet "Pedagogisk kartläggning" på förskolorna	2025-01-01	2025-10-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

● Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Nämnden gör följande resonemang och bedömning. Sju av kommunfullmäktiges elva indikatorer uppnås målet delvis och en uppnås målet inte. Nämnden konstaterar att i två av indikatorerna har nämnden högre målvärde än kommunfullmäktiges mål och uppfyller kommunfullmäktiges mål samt att måluppfyllelsen i fem indikatorer är marginellt lägre än kommunfullmäktiges mål. Vid en sammantagen bedömning, där nämnden även väger in att nämndens egna indikator har uppfyllts och sju aktiviteter genomförts som bland annat stärkt samverkan och lett till kvalitetsförbättringar, får mål för verksamhetsområdet anses ha uppfyllts helt. Det förklarar att nämnden sammantaget når målet för verksamhetsområdet trots att två av nämndens tre mål uppnås bara delvis.

### **Ny socialtjänstlag har trätt i kraft**

Den nya socialtjänstlagen trädde i kraft 1 juli 2025. Under hösten har fokus legat på att utforma de insatser utan föregående biståndsbeslut som ska breddinföras i samtliga stadsdelsnämnder under 2026, liksom planering för ändrade arbetssätt som ska öka lättillgänglighet och stärka det förebyggande arbetet. Medarbetare inom socialtjänsten har under hösten på olika sätt hållits fortsatt uppdaterade i förändringar som den nya lagstiftningen kommer innebära, bland annat har workshops genomförts för delaktighet och förankring av omställningen. Implementeringen av den nya socialtjänstlagen är ett långsiktigt arbete och kommer fortsätta att utgöra en viktig del av enheternas kvalitets- och utvecklingsarbete de närmaste åren. För att stärka den kunskapsbaserade grunden deltar stadsdelsförvaltningen i forskningsstudien NUSO (nationell uppföljning av socialtjänstens omställning). Studien har hittills genomförts inom verksamhetsområdet Barn, unga och familj där ett utvecklingsarbete utifrån lokala resultat inletts under hösten. Under 2026 utvidgas studien till att omfatta vuxen- och funktionshinderområdet. Flera medarbetare har gått och kommer gå utbildning inom Individbaserad Systematisk Uppföljning (ISU) för att stärka kunskapen med lokala resultat avseende insatser utan behovsprövning.

### **Samarbete mellan socialtjänst och förskola**

Utvecklingen av samverkan mellan nämndens verksamheter för förskola och socialtjänst har varit fortsatt prioriterad i syfte att tidigt identifiera och tillgodose barns behov. Antalet anmälningar från förskolan har totalt under året minskat jämfört med tidigare år, vilket behöver följas upp under kommande år.

Socialtjänsten har genomfört flera informationstillfällen inom förskoleverksamheten för att öka kunskapen om och stärka tilliten till socialtjänsten. En informationsfilm riktad till personal inom förskola ska tas fram, som en del i arbetet för att öka kunskapen om och tilliten till socialtjänsten. Därutöver har samverkansdagar genomförts för att stärka den gemensamma synen på barnets bästa inom förskola och socialtjänst samt för att öka kompetensen inom respektive verksamhetsområde. Samarbetet med representanter för socialtjänsten och funktionshinderområdet, rektorer, stadsdelens barnhälsoteam och BVC har fortsatt vidareutvecklats och samverkansdagar har genomförts med positiva utvärderingar som visat på ökad helhetssyn och trygghet för att underlätta samverkan.

### **Samverkan - skola, socialtjänst, polis, fritid (SSPF)**

Nämnden har under året erbjudit och genomfört tidiga insatser för att stödja barn och deras familjer i syfte att förebygga socialt nedbrytande beteenden och sammanhang. Bland annat har insatser såsom rePulse (en KBT-baserad metod för träning i impulskontroll och sociala färdigheter), samtalsserien *På rätt väg* samt nätverksmöten erbjudits och genomförts. Samtliga som efterfrågat insatserna har kunnat erbjudas stöd. På gruppnivå har nämnden genomfört föräldraforum som initierats av skolor och/eller fältassistenter. Cirka 90 föräldrar har tagit del av insatsen och fått information om risk- och skyddsfaktorer bland ungdomar som riskerar utnyttjas i kriminalitet samt om det stöd familjer kan få via SSPF.

Ett arbete har inletts för att utveckla mer individanpassade insatser, bland annat genom olika inriktningar av rePulse utifrån individuella behov och problematik.

Samverkan har skett löpande med skola, socialtjänst, polis samt fritids- och fältverksamhet, liksom med andra aktörer såsom lokala föreningar och en församling. Under året har två områdesmöten genomförts i fysisk form med teman ”Pågående dödligt våld” respektive ”Våldsbejakande extremism”. Efter en händelse i Fruängen under våren deltog nämndens SSPF-koordinatorer tillsammans med polisen i ett samarbete med idrottsföreningar och en lokal församling. Inom ramen för detta bjöds medlemmar från lokala församlingen in till en kväll i Vårfrukyrkans lokaler, där cirka 30 medborgare deltog. Ericastiftelsen har även genomfört en föreläsning om sorg.

### **Förebyggande arbete gällande barn och ungdomar**

Nämndens verksamheter inom förebyggande arbete har under året bedrivit ett samlat, målinriktat och utvecklingsorienterat arbete för att stärka skyddsfaktorer och motverka riskfaktorer hos barn och unga i stadsdelen.

Ett pilotarbete har genomförts under året för att pröva förenklad lotsning direkt till det öppna föräldrastödet i sin nya utökade form (15 samtal istället för fem samtal utifrån nya socialtjänstlagen). Under året har 249 familjer tagit del av råd- och stödsamtal, öppen insats utan behovsprövning, samt 414 föräldrar som har deltagit i någon form av gruppverksamhet, vilket är fler än föregående år. Anledningen till ökningen bedöms bero på ökad tillgänglighet, bättre samverkan internt och med externa parter samt förebyggande arbetssätt. Resultatet kan tolkas som att nämndens verksamheter i högre grad når familjer tidigare och därmed stärker det förebyggande uppdraget

Stadsdelsnämnden har under året genomfört 28 föräldraskapsutbildningar: 4 Alla barn i centrum (ABC) 0–2 år, 9 ABC barn, 4 ABC tonår, 9 Komet barn och 2 Komet tonår.

Nämnden har även deltagit i en forskningsstudie om iKomet, där man erbjudit iKomet till 8 föräldrar, forskningsstudien avslutades under året och resultatet inväntas. Nämnden har även arbetat med "Föräldraskap i Sverige" i samverkan med Intro Stockholm och Welcome House.

Under året har två barngrupper för barn till separerade föräldrar genomförts. I utvärderingarna har barnen gett mycket positiv feedback, bland annat att de fann en gemenskap i att träffa andra barn i liknande situation. Vidare har under året fyra BIFF-grupper (Barn i Föräldrars Fokus) genomförts. Det är uppskattat bland separerade föräldrar att möta andra föräldrar som har likartade problem. Familjerätt sydväst har också erbjudit föräldrar samtalsstöd enligt Hela Barn, som är en barnfokuserad samtalsmodell om fem samtal för föräldrar i konflikt efter separation. Utvärderingen efter slutfört samtalsstöd visar att föräldrar upplever att det varit hjälpsamt och att det är bland det bästa de har gjort.

Fältassistenterna har arbetat uppsökande och relationsskapande med ungdomar i stadsdelen. Samverkan med polis, vårdnadshavare, socialtjänst, ungdomsjouren och andra aktörer har fortsatt vara en central del av arbetssättet. Kännedomen om fältassistenterna och deras uppdrag har fortsatt öka genom närvaro i skolmiljön och genom tydlig samverkan med elevhälsa och vårdnadshavare. Fältassistenterna har även varit närvarande på platser där ungdomar spontant samlas, exempelvis i parker och centrumområden, för att bygga relationer och fånga upp aktuella behov.

Under året har skolsocionomernas arbete inom skolsociala team (SST) utvecklats och antalet

skolor som ingår har utökats från fem till tio. För att möta det stora behovet av stöd till elever i riskzon för långvarig skolfrånvaro i ett förbyggande och tidigt skede har en ytterligare skolsocionom anställts. En uppföljning av insatsen har genomförts som visar insatsen i flera ärenden har bidragit till förbättrad skolnärvaro och ökad stabilitet i skolsituationen för målgruppen. Vid avslut av insats uppvisade en betydande andel elever minskad frånvaro jämfört med uppstart. Därutöver har samverkan mellan skola, socialtjänst och vårdnadshavare stärkts genom tydligare strukturer för ansvarsfördelning och uppföljning.

Liljeholmens ungdomsmottagning har under året stärkt sitt förebyggande arbete genom samverkan med andra verksamheter. Tillgängligheten har säkerställts genom att erbjuda både drop-in, telefontider samt ordinarie öppettider som svarar mot målgruppens behov av flexibilitet. Besökarnas upplevelser visar fortsatt mycket god nöjdhet. Återkoppling via förslagslådan samt resultat från brukarundersökningar pekar på att ungdomarna upplever mottagningen som trygg, välkomnande och professionell. Under året har verksamheten fortsatt att stärka den digitala tillgängligheten genom en framtagna app. Arbetet bidrar till att skapa en mer tillgänglig, modern och jämlik mottagning där digitala medel kompletterar det fysiska mötet och stärker ungas möjligheter att söka råd och stöd på sina egna villkor.

### **Insatser till barn och ungdomar**

#### **Barns delaktighet**

Arbetet med barns delaktighet har varit ett genomgående fokus för nämndens arbete med fokus på att stärka barns röster, bli lyssnade på och ges information anpassat efter ålder och mognad. Under året har verksamheterna bland annat barnanpassat ett besöksrum i förvaltningens möteslokaler, utvecklat samtalsstödande material med särskilt fokus på barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF) och utsett och utbildat NPF-coacher som stöttar och handleder sina kollegor. För att öka tillgängligheten för och stärka relationsskapandet med barn och ungdomar som kommer i kontakt med socialtjänsten har verksamheterna börjat använda alternativa sätt för att kommunicera och bygga kontakt, genom flexibla mötesformer och digitala verktyg.

#### **Förstärkt familjehemsvård**

Projektet Förstärkt familjehemsvård (FFV) som genomförs tillsammans med Skärholmens stadsdelsnämnd och är en öppen insats som erbjuder barn, biologiska föräldrar och familjehem för att ge ett utökat stöd under placeringen. En utvärdering av projektet har genomförts av extern part som visar att deltagarna har haft hög nöjdhet kopplat till stödet som har getts.

Vid årets slut har nämnden 20 pågående stödinsatser inom FFV och vid uppföljning har svaren varit övervägande positiva där familjehemmen upplever att de erhåller stöd i sitt uppdrag och umgänge mellan barn och biologiska föräldrar har kunnat stärkas. Majoriteten av nämndens placeringar i jour- eller familjehem är i egen regi, vilket är i linje med nämndens mål.

#### **Placerade barns skolgång**

Nämnden har arbetat för att stärka placerade barns och ungdomars förutsättningar för en god skolgång. Arbetet har skett genom samverkan med skolorna för obruten skolgång vid placering (SAMS) och Skolfam (samarbete mellan utbildningsförvaltningen och socialtjänsten för barn placerade i Stockholms län). Under året har skolsamordnarnas



projektanställningar omvandlats till fasta tjänster, vilket bidrar till långsiktighet och kontinuitet i det fortsatta arbetet. Arbetet under året har bidragit till att fler grundskolebarn med placering har nått betyg i samtliga tre kärnämnen än tidigare.

### **Rätt vård till rätt pris**

Kvalitetsarbete och utvecklingen av rätt vård till rätt pris har fortsatt under året. Genom att följa upp avtalen och förhandla priser säkerställer nämnden att vården uppfyller våra krav. Under året har nämnden skrivit över tjugo avtal, varav majoriteten har omförhandlats med nya priser. Totalt har cirka 3 miljoner kronor omförhandlats enligt Rätt Vård för Rätt Pris-modellen. Samtliga avtal har genomgått seriositetskontroller, där en kontroll resulterade i upptäckten av större brister. De uppföljande samtalen med placerade barn och deras familjer har också ökat i antal, vilket bidragit till en bättre kvalitet och en ökad delaktighet. Uppföljning visar tydligt att varje placerad ungdoms röst får större utrymme och att deras inflytande i vårdprocessen har stärkts.

### **Samarbete med BUP - Intensivt stöd**

Under hösten har verksamhetsområdet för barn och unga anslutit sig till samverkan kring BUP FACT Unga (Flexible Assertive Community Treatment för unga) med BUP Stockholm. Detta är en vårdmodell för samordnat, flexibelt och personcentrerat stöd för målgruppen barn och ungdomen i åldern 6–17 år med betydande barnpsykiatrisk problematik som påverkar funktionsnivån och som behöver intensiv behandling och omfattande samverkan. Modellen bygger på ett multiprofessionellt team som arbetar nära ungdomen för att säkerställa rätt insatser i rätt tid, med särskilt fokus på kontinuitet, samordning och återhämtning. Under hösten har ett flertal kompetenshöjande aktiviteter genomförts och modellen är integrerad i ordinarie arbete.

### **Våld i nära relation**

Nämnden har implementerat nya samverkansprocesser och arbetssätt i linje med Bryt upp program – sammanhållet stöd för våldsutsatta. Befintliga samverkansrutiner har reviderats så att de tydligare går i linje med huvudprinciperna inom programmet. Praktiskt stöd har införts som en ny insats från relationsvåldscentrum sydväst. Relationsvåldscentrum har även möjliggjort praktiskt stöd samt remittering till SHIS.

Implementeringen av iRiSk (Risk- och Skyddsbedömningar för våldsutsatta barn) har fortsatt. Med hjälp av iRiSk kan socialtjänsten identifiera riskfaktorer som våldets frekvens, allvarlighetsgrad, och relationens dynamik mellan omsorgsperson och barn, vilket har resulterat i mer välgrundade beslut om skydd och insatser samt ökad trygghet för barnet. Riskbedömningarna har bidragit till att socialtjänsten snabbt kan vidta nödvändiga skyddsåtgärder, exempelvis skyddat boende eller kontaktförbud, för att minimera risken för fortsatt våld eller traumatisering. Samarbetet med Barnahus har fungerat väl vid polisförhör med våldsutsatta barn och har uppskattats av både barn och socialtjänst.

### **Skadligt bruk och beroende**

Under året har införande av fem biståndsfria motiverande samtal för personer med skadligt bruk och beroende genomförts. Flera gruppbehandlingar har genomförts och nämnden har under hösten genomfört en särskild satsning för kvinnor i gruppbehandling.

### **Funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri**

Utifrån de granskningar som genomförts inom handläggning av insatser för personer med funktionsnedsättning har nämnden arbetat med att förbättra beställningar av beviljat stöd och följa upp genomförandeplaner. Fokus har varit inom insatserna ledsagning, boendestöd och daglig verksamhet. Samverkan har fortsatt med såväl regionen som mellan nämndens egna verksamheter för att öka helhetssynen utifrån brukarens behov av stöd. Inom socialpsykiatrin har ett arbete bedrivits för att ta fram ett digitalt kommunikationsstöd för att öka delaktigheten vid uppföljning av insatser för vuxna personer med psykisk funktionsnedsättning. En pilot är under pågående arbete och kommer kunna följas upp och utvärderas under kommande året.

Sysselsättningsverksamheterna Lilla skafferiet och Träffpunkten har genomfört flera gemensamma aktiviteter för brukare och deltagare. För att öka den sociala samvaron har verksamheterna bland annat kunna erbjuda fika, spel, hälsosamma aktiviteter som yoga och simning utflykter samt besök på odlingsgårdarna i Mariefred. På Träffpunkten startades ”Träffpunktens egen tidning” där deltagarna bidragit genom att trycka bilder, skriva serieteckningar och berättelse.

### **Daglig sysselsättning**

Nämndens verksamheter inom daglig verksamhet inom LSS har under året fortsatt arbeta aktivt för att skapa meningsfull sysselsättning utifrån deltagarnas behov, uppdrag och förmåga. Flera av verksamheterna syftar till att efterlikna arbetsuppgifter på arbetsmarknaden och på så sätt öka möjligheterna för de som kan att närma sig arbetsmarknaden.

Under året har arbetet med det pedagogiska ramverket fortsatt och samtliga av nämndens verksamheter inom daglig verksamhet enligt LSS är nu certifierade. För att säkra en god kvalitet och att verksamheterna ger deltagarna rätt stöd för delaktighet och självständighet har handlingsplaner tagits fram för implementeringen av metoden och förhållningssättet.

Verksamheten har arbetat för att främja fysisk aktivitet hos deltagarna. Aktiviteter som genomförts är bland annat friskvård i gympasal, afrikansk dans, liggande dans, sittgympa, promenader, gympa, basket, träning enligt enskilda träningsprogram från habiliteringen.

Restaurang Glasade gången som driver arbetsinriktad daglig verksamhet inom restaurang, café, konferens och butik, har fortsatt arbeta för att stärka deltagarnas möjlighet att närma sig arbetsmarknaden. Detta har skett genom mer arbetsinriktade mål i deltagarnas genomförandeplaner. I början av året startades en ny verksamhet på stadsdelsförvaltningen vars uppdrag är att öka trivselen genom dekoration i allmänna utrymmen och försäljning av frukost och fika till stadsdelsförvaltningens medarbetare.

Verksamheterna har under året fokuserat på kvalitet i social dokumentation, egenkontroller och uppdraget med målet att förbättra kvaliteten för deltagarna. Under våren anställdes en stödpedagog på en av nämndens dagliga verksamheter för att stärka det pedagogiska förhållningssätt som stödjer den enskildes delaktighet och självständighet genom att utveckla metodiken i verksamheten. I stödpedagogens arbetsuppgifter ingår att utveckla arbetssätt kring kartläggning, genomförandeplaner och dokumentation, sprida kunskap om tydliggörande pedagogik och bildstöd, och tillsammans med övriga medarbetare inspirera och säkerställa arbetssätt som ökar kvaliteten i verksamheten. Verksamheterna har fortsatt att

erbjuda medarbetare som saknar utbildning eller behöver komplettera, att gå valideringsutbildning, för att bli stödassistent.

### **Grupp- och servicebostäder**

Nämndens verksamheter för grupp- och servicebostäder inom LSS har fortsatt utveckla former för att stärka brukarnas självständighet och inflytande i sin insats. Detta har gjorts genom en delaktighetsmodell där brukarna har erbjudits en möjlighet att via möte eller enkät kommunicera behov, önskemål och förväntningar rörande kvalitet på boende samt fritids- och kulturaktiviteter.

Arbetet med det pedagogiska ramverket, som ger en gemensam kompetens i teori, metod och värdegrund för medarbetare inom LSS, har fortsatt under året. För att stärka implementeringen och upprätthållandet av kunskapen har varje grupp- och servicebostad en utsedd ambassadör. Ambassadören har deltagit i utbildning, nätverksträffar och haft möten med utbildningsansvariga. Flertalet verksamheter är certifierade och de som inte är certifierade kommer att arbeta vidare för detta under kommande år.

För att främja hälsa och aktivitet hos brukarna tilldelades nämnden medel om 500 000 kr för hälsofrämjande insatser. För pengarna som tilldelades gjorde nämnden en satsning på en hälsovecka som genomfördes vecka 46. Hälsoveckan riktade sig till samtliga brukare inom nämndens grupp- och servicebostäder och daglig verksamhet. Inför hälsoveckan fick brukarna besvara en enkät om vilka aktiviteter de önskade genomföra och under själva veckan kunde flera hälsorelaterade aktiviteter erbjudas, bland annat promenader, spelkvällar och hälsosam matlagning. Utöver detta har samtliga brukare erbjudits simhallskort.

Kultur- och fritidsombuden som finns på varje verksamhet har under året omvärldsbevakat och bokat aktiviteter under samtliga helger. Under sommaren har brukarna gett möjlighet att genomföra aktiviteter tillsammans med personal.

En ny upphandling har genomförts avseende verksamhetens grupp- och servicebostad Broder Pehr som drivs av Mo gård AB. Inga anbud kom in på upphandlingen och nämnden har därmed fattat beslut om att överta grupp- och servicebostaden Broder Pehr i egen regi från och med februari 2026.

### **Stöd och omsorg till invånare på nämndens medborgarkontor**

Stadsdelsnämndens anhörigkonsulenter har varit i kontakt med 50 anhöriga, främst inom målgrupperna funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Majoriteten har varit kvinnor och det beror på att det fortfarande kvinnor som i större utsträckning tar hand om familjemedlemmar. Det finns inga väntetider för att komma i kontakt med en anhörigkonsulent, och de är tillgängliga dagligen via Älvsjö Medborgarkontor. Anhörigkonsulenter erbjuder både rådgivning per telefon och stödsamtal, antingen via telefon eller personligt besök. Anhöriga har även fått stöd med att fylla i egna ansökningar eller hjälp att komma i kontakt med Regionen.

Inflödet av nya ansökningar för färdtjänst är något högre jämfört med föregående år. Det är främst målgruppen äldre över 65 år som ökar, vilket ligger i linje med befolkningsprognosen. Underbemanning inom gruppen samhällsvägledare, tillsammans med ombyggnationen av Älvsjö Medborgarkontor, har dock under vissa perioder begränsat möjligheten att erbjuda besökstider inom två veckor. I övrigt är väntetiderna för att få ett besök korta.

## **Särskild rapportering - Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024–2029**

Nedan redovisas nämndens pågående arbete utifrån programmets fokusområden:

### **Rätten till utbildning och att få det stöd som behövs för att nå kunskapsmålen**

Förskolans specialpedagoger och psykologer är ett viktigt stöd till förskolornas i arbetet kring barn i behov av särskilt stöd. Barnkonferenser är ett av flera verktyg som används för att identifiera enskilda barns behov samt besluta om tidiga insatser i det förebyggande barnhälsoarbetet.

### **Rätten till arbete och försörjning**

Avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri har flera verksamheter som syftar till att ge personer med funktionsnedsättning stöd till meningsfull sysselsättning och att närma sig arbetsmarknaden. Exempel på aktiviteter förtydligande i genomförandeplaner med fler arbetsinriktade mål samt stöd till praktikplatser.

### **Rätten att kunna ta del av den fysiska miljön och garanteras säkerhet i kris**

Nämnden har arbetat med tillgängligheten i samband med upprustningen av lekplatsen Lugnet i Västertorp. Underlag har särskilt valts för att vara tillgänglighetsanpassat och även lutning och ojämnheter i marken har jämnats ut för bättre framkomlighet.

### **Rätten till ett fungerande boende**

Nämnden arbetar strukturerat efter modellen boendekedjan, där målet är att individer ska ges möjlighet att stegvis ta sig vidare till mer självständiga boendeformer. Kommunikation och delaktighet främjas bland annat genom husmöten på boenden. Olika metoder som nyhetsbrev och postlådor används för att öka engagemanget.

### **Rätten till information och kommunikation samt tillgång till ny teknik**

Nämndens utförarenheter inom funktionsnedsättning har fortsatt implementeringen av välfärdsteknik för att öka de boendes självständighet och utforska nya sätt underlätta för brukare att kommunicera och interagera. Genom skräddarsydd digital teknologi och sociala aktiviteter hos brukare inom utförarverksamheten ökar främjas rätten till information, kommunikation och tillgång till ny teknik. Memoplanerare har implementerats för att ge struktur och tydlighet i boendes dagliga aktiviteter. Nämnden fortsätter projektet *Viewpoint* – ett digitalt kommunikationsstöd inom socialpsykiatri. Syftet är att öka delaktigheten vid uppföljning av insatser för vuxna med psykisk funktionsnedsättning. Berörda medarbetare har gått utbildning och en pilot kommer att genomföras under nästa år.

### **Rätten till bästa möjliga hälsa**

Staden arbetar med att motverka hälsorisker bland personer med funktionsnedsättning. Brukare i grupp- och servicebostäder enligt LSS har erbjudits gratis friskvårdskort till stadens simhallar. En hälsovecka har genomförts för samtliga av nämndens utförarverksamheter för personer med funktionsnedsättning. Flera medarbetare inom socialpsykiatri och daglig verksamhet LSS har hållit i workshops för brukare utifrån "VIP-konceptet". VIP står för "very important person" och syftet är att främja förutsättningarna för god hälsa och jämlika relationer med mål är att minska utsatthet för våld genom stärkt självkänsla.

### **Rätten till individuellt stöd**

Nämndens LSS-verksamheter fortsätter säkerställa ett gott bemötande mot brukare genom att medarbetare kontinuerligt utbildas och certifieras i det pedagogiska ramverket. Vid handläggning av ärenden inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri beaktar förvaltningen barnrättsperspektivet i samtliga utredningar som på något sätt rör barn.

### **Rätten till kultur och fritid**

Rätten till kultur och fritid har främjats av bland annat museibesök och kulturella aktiviteter för brukare inom våra verksamheter för personer med funktionsnedsättning. Brukarna har varit med och valt samt planerat aktiviteterna. Nämndens socialpsykiatriska boenden och dagliga verksamheter arbetar aktivt för att stödja brukarna i att utveckla hälsosamma levnadsvanor. De erbjuder aktiviteter som träning, promenader och yoga. Socialpsykiatriska stödboenden och gruppboendestäder har dessutom beviljats hälsofrämjande medel för insatser utifrån brukarnas egna önskemål. Dessa medel har använts till bland annat gymkort, fritidsaktiviteter, träningsredskap, kulturupplevelser och utflykter. Representanter från parklekar och fritidsgårdar deltar i stadens övergripande nätverk Fritid för Alla för att alla barn och unga med funktionsnedsättning ska ha möjlighet till en aktiv fritid. Nämnden driver öppna träfflokalsverksamhet, som ger personer inom verksamhetsområde socialpsykiatri förutsättningar för ökad social samvaro. Verksamheten erbjuder besökarna möjlighet att delta i olika aktiviteter såsom exempelvis bio, yoga, matlagning och utflykter.

### **Rätt att delta i demokratin**

För att skapa ett mer inkluderande och sammanhållet Stockholm samarbetar nämnden med Skärholmen i ett gemensamt råd för funktionshinderfrågor. Genom rådet får personer med funktionsnedsättning möjlighet att påverka frågor som rör förutsättningar för personer med funktionsnedsättning att leva som andra. Personer med funktionsnedsättning ges förutsättningar att utöva sina demokratiska rättigheter genom insatser som främjar tillgång till information, möjlighet att rösta och vara delaktig i samhällslivet.

Nämndens råd för funktionshinderfrågor har under året involverats i nämndens uppdrag genom att ställa frågor till politiker och tjänstemän samt lämnat förslag på åtgärder, förbättringar inom rådets uppdragsområde samt tagit del av brukarundersökningar och uppdaterats vad som är aktuellt inom respektive nämnds verksamheter. Från januari till och med december har rådet haft åtta sammanträden, därutöver har rådet haft fyra sammanträden med respektive nämndens gruppledare och förvaltningschef.













### **Barns rättigheter**













Med utgångspunkt i barnkonventionen ska barns rättigheter beaktas. Arbetet med att stärka barns rättigheter fortlöper med fokus på barns delaktighet och rätt till information. Flera nya arbetssätt och/eller verktyg har implementerats för att öka barns delaktighet vid kontakt med socialtjänsten.







### **Agenda 2030**

Verksamhetsområdesmålet bidrar till följande mål i Agenda 2030: Mål 1: Ingen fattigdom, Mål 2: Ingen hunger, Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 4: God utbildning för alla, Mål 5: Jämställdhet, Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Mål 10:

Minskad ojämlikhet, Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	24,2 %	25,4 %	22,9 %	25,5 %	24 %	24 %	VB 2025
<b>Analys:</b> Utfallet är 0,2 procent över årsmålet. Trenden med minskad andel återaktualiseringar fortsätter och resultatet är bättre än 2024 (25,5 procent). Under året har ett kontinuerligt kvalitetsarbete bedrivits inom verksamhetsområde barn, ungdom och familj för att förbättra utredningar och öka motivationen till att ta emot insats, som på sikt förväntas bidra till minskad andel återaktualiseringar.								
	  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	88 %	91 %	84 %		89 %	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys:</b> Utfallet är en procent under årsmålet och en procent lägre än resultatet 2023. Resultatet varierar mellan olika verksamheter och en del av analysen är att frågan kan upplevas svår för målgruppen att besvara. Det kan således finnas behov av att hitta former för att stötta brukarna kring frågorna. Resultatet kom enheterna tillhanda i december och en fördjupad analys kommer att göras tillsammans med verksamhetsutvecklare.								
	  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	38 %	71 %	0 %	70 %	92 %	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys</b> Resultatet är avsevärt lägre än tidigare år, motsvarande siffra 2024 var 38 %. Resultatet särskiljer sig också från övriga stadsdelar. En initial analys är att svarande har missförstått frågan, då övriga frågor är ställda på ett annat sätt. Verksamheten har dock ökat svarsfrekvensen sedan föregående år 61 % jämfört med 2024: 42 %.								
	  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	84 %	85 %	84 %	89 %	89 %	80 %	2025
<b>Analys</b> Utfallet är en procent under årsmålet och fem procent lägre än resultatet 2024. Förvaltningen har en hög ambition gällande brukarnas nöjdhet och utfallet är högre än kommunfullmäktiges mål. Resultatet varierar mellan olika verksamheter och en fördjupad analys kommer att göras tillsammans med verksamhetsutvecklare.								

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	  Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/ svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	73,33	70,59 %	76,92 %	58,82	75 %	75 %	VB 2025
	<b>Analys</b> Placerade barns skolgång är prioriterad och följs upp kontinuerligt, som minst i samband med övervägande eller omprövning av vården, vid behov oftare. En utmaning är att underlaget varierar mellan rapporteringsperioderna, då det inte alltid är samma barn som ingår. Gemensamt för placerade barn är att så gott som samtliga har omfattande sociala problem och egen beteendeproblematik. Flertalet har särskilda behov i form av bl.a. inlärningsvårigheter, NPF eller har en mycket komplex problematik med bristande skolgång sedan lång tid tillbaka. Stadsdelen har också en högre andel kvotflyktingar. Merparten får särskilt stöd i skolan samt från Skolfam, men når trots detta inte samtliga mål.							
	  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/ svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	57,69	62,5 %	60 %		60	Fastställs 2025	VB 2025
	<b>Analys</b> Resultatet är en förbättring från tidigare år då endast 14 procent nådde målen i kärnämnen. Analysen visar att det är en stor utmaning är att unga som placeras haft en problematisk skolgång under många år. Pga kunskapsluckor som stadsdelens placerade ungdomar har, på grund av hög frånvaro och normbrytande beteende, är det svårt att erhålla godkända betyg i kärnämnen. Under året har nämndens två skolsamordnare gått från att vara ett projekt inom staden till att bli fasta tjänster. Nämnden bedömer det som en viktig utveckling som bidrar till långsiktighet och kontinuitet i arbetet. Arbetet utifrån en framtagna aktivitetsplan kommer att fortsätta.							
	  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	93 %	94 %	92 %	90 %	90 %	90 %	2025
	  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	86 %	90 %	82 %	88 %	88 %	80 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<b>Analys</b> Utfallet är två procent under årsmålet och två procent lägre än resultatet 2024. Förvaltningen har en hög ambition gällande brukarnas upplevelse att kunna påverka sin insats. Utfallet är dock högre än kommunfullmäktiges mål. Resultatet varierar mellan olika verksamheter och en fördjupad analys kommer att göras tillsammans med verksamhetsutvecklare.							
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	87,3 %	85,29 %	92,31 %	87,18 %	85 %	85 %	2025
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	79,24	77,55 %	81,63 %		80 %	Tas fram av nämnd	VB 2025
<b>Analys</b> Nämnden missar årsmålet med 0,8 procent. Inom verksamhetsområde barn och unga når nämnden årsmålet i frågan om barnet har getts möjlighet att komma till tals och uttrycka vad hen tycker och vill under sin utredning. Ett fortsatt utvecklingsområde är att ge information och återkoppling i samband med avslutad utredning. Inom beställarenheten för LSS har många av de barn som har kontakt med enheten svårt att kommunicera eller uttrycka sina önskemål dels på grund av ålder och dels på grund av sin funktionsnedsättning. Vilket gör det svårt att återkoppla utredningar till målgruppen. Medarbetare och gruppleddare har gått utbildning i kommunikationsstöd och stödmaterial för att bättre kunna kommunicera med barnen har tagits fram och används. Verksamheterna fortsätter arbetet för att öka andelen barn som kan vara delaktiga och få återkoppling utifrån att detta är ett fortsatt prioriterat utvecklingsområde.							
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	81 %	68 %	94 %	78 %	80 %	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys</b> Förvaltningen når årsmålet och utfallet har förbättrats jämfört med 2024. Det är dock en stor skillnad av upplevelse av trygghet mellan män och kvinnor, där män i lägre utsträckning uppger att de känner sig trygga.							



Nämndmål: Barn och ungdomar har goda uppväxtvillkor

◆ Uppfylls delvis

### Beskrivning

Målet uppnås genom effektiv samverkan, kunskapsbaserat förebyggande arbete, tidiga och samordnade insatser, samt intensivt stöd till barn och ungdomar samt deras föräldrar med stora behov. Fokus ligger på en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande åtgärder. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen. Utvecklingsarbetet för att prioritera proaktivt och förebyggande arbete fortsätter, liksom möjligheten att erbjuda tidiga och samordnade insatser. Socialtjänsten ska stärka samarbetet med förskola och skola för att tidigt identifiera barn i behov, så att stöd kan ges till föräldrar. Arbetet inkluderar familjerättsliga frågor, uppsökande verksamhet och insatser, med eller utan biståndsbeslut. Barn som behöver stöd är involverade i sin utredning och erhåller insatser av hög kvalitet.


Effektiva modeller och samverkansstrukturer ska användas för att tidigt fånga barn och ungdomar som riskerar att fara illa. Utgångspunkten ska vara att harmonisera och likställa arbetet i hela staden. Medarbetarna driver arbetet med fokus på jämställdhet, jämlikhet och barns rättigheter. Stadsdelsnämnden kommer även att genomföra aktiviteter kopplat till ANDTS-programmet i samtliga verksamheter.




### Förväntat resultat

- Effektiva insatser leder till att färre barn och ungdomar återaktualiseras.
- Fler barn är delaktiga i genomförande av sina insatser.
- Fler föräldrar erbjuds stöd och får verktyg för föräldraskap.

### Analys

Nämnden bedömer att målet uppnåtts delvis. Bedömningen grundar sig på att tre av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås delvis och ett uppnås helt. Utöver detta har nämnden uppnått målen i sin egna indikator. Samtliga aktiviteter är genomförda inom området.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Preventions index ANDTS	79			78	79		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda fler öppna insatser till barn, ungdomar och familjer utan föregående biståndsbeslut	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska utveckla nya arbetssätt och stärka samverkan för att öka flödet av ärenden från myndighetsutövning till första linjens socialtjänst.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska utveckla samarbetet för familjer aktuella inom familjerätten och verksamhetsområde barn, unga och familj	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri, garanteras självbestämmande och möjligheten att delta på lika villkor i samhället genom stödinsatser som tillhandahålls av stadsdelsnämnden.

◆ Uppfylls delvis

### Beskrivning

Målet nås genom att erbjuda invånare med fysisk och psykisk funktionsnedsättning individuellt anpassade stödinsatser av hög kvalitet. Insatserna baseras på den enskildes behov och önskemål, med stor vikt vid delaktighet i processen. Verksamheterna är av hög kvalitet, rättssäkra, jämlika, jämställda och främjar delaktighet. Prioritet ges åt en tillgänglig socialtjänst med förebyggande åtgärder. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen. Personer med funktionsnedsättning får stöd för att vara en aktiv del av samhället. Barn och unga vuxna med funktionsnedsättningar får det stöd de behöver, inklusive möjligheten att regelbundet delta i fritidsaktiviteter. Pilotprojektet DigiJag ska erbjuda en tillgänglig digital miljö där personer med kognitiva funktionsnedsättningar ska kunna mötas, dela med sig och ta del av samhällsinformation.

Stöd och service tillhandahålls i form av exempelvis boendestöd, grupp- eller servicebostäder, sysselsättning, daglig verksamhet. Fysisk aktivitet och hälsa beaktas vid upprättande och uppföljning av genomförandeplaner eller samordnade individuella planer. Inom ramen för god och nära vård och nya socialtjänstlagen hålls medborgardialoger och nämndens medarbetare erbjuds utbildning i SIP, suicidprevention och psykisk ohälsa genom utbildningen "Bryt myten".

Samarbete med Skärholmen ses över om det går att få in delar av det pedagogiska ramverket i introduktion till vikarier.

### Förväntat resultat

- En större andel användare med fysiska och psykiska funktionsnedsättningar som behöver stöd är nöjda med de insatser de får.
- Ett ökat antal barn och ungdomar med funktionsnedsättning deltar i planeringen av deras insatser.
- Fler vuxna med funktionshinder upplever att de har möjlighet att påverka utformningen av deras insatser.

### Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet uppnås delvis. Bedömningen grundar sig på att nämnden inte uppnår årsmålet på flera indikatorer. Två av indikatorerna noterar nämnden att kommunfullmäktiges årsmål uppnås helt, men inte nämndens som har ett högre målvärde. Nämnden har genomfört de tre aktiviteterna kopplade till nämndmålet.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Genomförandeplaner ska finnas i alla ärenden	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Stadsdelsnämnden genomför fler aktiviteter för att främja fysisk aktivitet för personer med funktionsnedsättning	2024-01-01	2025-12-31	
✓	Stadsdelsnämnden ska erbjuda öppna insatser utan föregående biståndsbeslut till personer med funktionsnedsättning	2024-12-31	2025-12-30	

Nämndmål: Vuxna invånare lever ett självständigt liv utifrån sina förutsättningar

● Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att personer får stöd utifrån egna förutsättningar för att kunna delta i samhällets gemenskap och leva ett självständigt liv. Insatser i egen regi erbjuds i ett tidigt skede vilket minskar risken för att större åtgärder behöver erbjudas på längre sikt.

Barnrättsperspektivet beaktas när en förälder aktualiseras hos socialtjänsten så att barnets behov kan tillgodoses.

Vuxna med beroendeproblematik erbjuds stöd och samverkan kring personer med samsjuklighet prioriteras. Samordning med Region Stockholm pågår och utvecklas med syftet att ge en god och nära vård. Arbetet för en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande insatser är i fokus. Resurser och arbetssätt utvecklas och anpassas för den nya socialtjänstlagen. SIP genomförs när så är möjligt.

Vuxna och barn som är utsatta för våld i nära relation eller utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck upptäcks och får stöd samt erbjuds insatser. Nämnden implementerar arbetssättet "Bryt upp", som innebär ett sammanhållet samt praktiskt stöd till invånare som har utsatts för våld i nära relation. Våldsutövare erbjuds stöd att förändra sitt beteende.

### Förväntat resultat

- Fler vuxna med beroendeproblematik får stöd.
- Fler vuxna får stöd vid våld i nära relation
- Nyanställda inom berörda verksamhetsområden erbjuds utbildning i SIP, psykisk ohälsa och suicidprevention.

### Analys

Nämnden bedömer att nämndmålet har uppnått helt under året. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnått, att aktiviteterna har genomförts samt att flertalet av tillhörande indikatorer har uppnått sina mål.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stadsdelsnämnden ska erbjuda öppna insatser utan föregående biståndsbeslut till vuxna med beroendeproblematik	2025-01-01	2025-12-31	

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppnåtts helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på att underliggande nämndmål nåtts. I bedömningen har även vägts in att tre av kommunfullmäktiges sju indikatorer uppnåtts helt, tre indikatorer uppnås delvis och en indikator uppfylls inte. I två av indikatorerna är resultaten när målet. Därtill har nämndens aktiviteter genomförts under året. I bedömningen har vägts in att målen i 16 av nämndens 19 indikatorer uppnås helt och tre indikatorer uppnås delvis.

### **Äldrevänlig stad – en hållbar och inkluderande samhällsutveckling**

Den växande andelen äldre i befolkningen kräver hållbara insatser för att skapa trygga och tillgängliga livsmiljöer. Stadsdelsnämnden arbetar i linje med Stockholms stads strategi för en äldrevänlig stad och utgår från stadens handlingsplan.

Delaktighet är ett prioriterat område. Pensionärsrådet, anhörigråd och brukarråd har bidragit med värdefull kunskap i utvecklingen av äldreomsorgen och stadsdelens verksamheter. Samverkan med idéburna organisationer har genomförts och utvecklats vidare. Samverkan har skett med kyrkan och den lokala sim- och idrottshallen.

I samarbete med Äldreförvaltningen och Micasa har nämnden analyserat framtida behov av äldreboenden, med särskilt fokus på servicehusens kapacitet. Utredningar har genomförts och förslag till beslut finns gällande Trekantens och Fruängsgårdens servicehus.

Genom ökad delaktighet, samverkan och ett hälsofrämjande synsätt har nämnden verkat för en stadsdel där äldre ges förutsättningar att leva ett tryggt, aktivt och självständigt liv.

### **Hälsofrämjande och förebyggande arbete**

Nämnden har under året genomfört uppsökande och hälsofrämjande insatser där äldre erbjudits sociala, kulturella och fysiska aktiviteter som bidrar till ökad livskvalitet, stärka hälsan och minska ensamhet. Exempelvis har mötesplatser och aktivitetscenter möjliggjort deltagande i allt från gymnastik och samtalsgrupper till högläsning, kultur och gemenskaps främjande aktiviteter. Hälsofrämjande enheten har anställt en medarbetare med uppgift att genomföra samtalsgrupper för de som nyligen insjuknat i demens/kognitiv svikt.

Under året har verksamheten genomfört enkätundersökningar. Enkätresultaten visar att Seniorhälsans insatser upplevs som värdefulla och har haft en positiv inverkan på deltagarnas livsstil och hälsa. Deltagarna är överlag nöjda med bemötande, innehåll och kvalitet. Samtidigt identifieras utvecklingsmöjligheter, främst kopplade till ökad tillgänglighet genom justerade öppettider och mindre gruppstorlekar.

Beställarenheten har anställt en Äldrelots med uppdrag att uppsöka äldre för att ge information om äldreomsorgens insatser. Det uppsökande arbetet har även skett tillsammans med vårdcentraler och pensionärsföreningar.

Beställarenheten har under året arbetat vidare med Hälsofrämjande samtal, i syfte att stärka och bevara den enskildes hälsa. Ett arbete har genomförts för att i ett tidigt skede nå enskilda och erbjuda ett hälsofrämjande samtal. Ett erbjudande om ett hälsofrämjande samtal har skickats ut till personer födda år 1939 och 1940 och 66 hälsofrämjande samtal har genomförts.

### **God och nära vård och omsorg**

Äldreomsorgen har under året fortsatt arbetat för att stärka samverkan med Region Stockholm, med fokus på trygghet, kontinuitet och en vardag som utgår från den enskildes behov. Verksamheten har regelbundet deltagit i den geografiska samverkan som letts av Liljeholmens vårdcentral. Biståndshandläggare medverkar vid SIP-möten i hemmet, vilket stärker samordningen och stödjer en god och nära vård. Samarbete har även skett med förvaltningens samordnare för god och nära vård. I samarbetet med Dalens geriatrik har Beställarenhetens Äldrelots fysiskt funnits på plats vid Dalens geriatrik två eftermiddagar i veckan. I syfte att ge goda förutsättningar för den enskilde vid utskrivningsplanering.

För att möta kraven i nya socialtjänstlagen har ett omfattande utvecklings- och omställningsarbete skett inom förvaltningen. Samtidigt har inriktningen mot en mer personcentrerad, tillgänglig och samordnad vård och omsorg stärkts. Arbetet har skett förvaltningsövergripande, där äldreomsorgen har samverkat tätt med förvaltningens förändringsledare.

Utvecklingsarbetet inom förvaltningen har även omfattat inflyttningsrutiner där DöBra-samtal har införts och genomförs efter samtycke från den äldre. Utvecklingsarbete har vidare skett inom kontaktmannaskap, dokumentation, teamarbete, beslutsstödet VISAM och rapporteringsstödet SBAR. Vidare har det palliativa arbetet stärkts, användningen av BPSD-instrumentet, anhörigstöd samt klimat- och miljöinsatser. Som ett led i att fördjupa det personcentrerade arbetssättet har äldreomsorgen organiserat nya enheter för HSL-sjuksköterskor respektive HSL-rehabilitering, båda med egna enhetschefer.

Aktiviteter på vård- och omsorgsboenden har utformats i dialog med de boende och anpassats efter individuella behov och intressen. Måltiden har varit ett prioriterat område, med fokus på nutrition, nattfastemätningar och måltidsobservationer. Tillsammans med äldreomsorgens dietist har kunskapen kring näringsriktig måltidsplanering, där måltiden ses som en central del av omsorgen utvecklats.

### **En hållbar och resurseffektiv äldreomsorg**

För att höja kompetensnivån och säkra kompetensförsörjningen i äldreomsorgen har ett arbete med att erbjuda kompetensinsatser genomförts. De undersköterskor och vårdbiträden som saknar full behörighet har genomfört kompetensinsatser via Äldreomsorgslyftet samt genom ESF-projektet "Kompetensutveckling inom äldreomsorgen". För att säkerställa en god kvalitet i omvårdnaden och förbättra vårdens säkerhet har medarbetare erbjudits utbildning till specialistundersköterska och specialistsjuksköterska. Höjning av språkkunskaper har pågått genom olika insatser så som verksamhetsförlagd språkutbildning på arbetsplatsen, utbildning av språkombud samt genom ESF-projektet och SFI-kurser.

Äldreomsorgen har genomfört kompetenssatsningarna för ökade och fördjupade kunskaper

hos medarbetare inom området demens, psykisk ohälsa samt utbildning inom läkemedelsdelegering. En förflyttningutbildning har genomförts för baspersonal. Medarbetarna har även genomfört utbildningar som erbjudits via Äldreförvaltningen. Kompetenshöjande information kring nya SoL samt introduktionsutbildningar för nyanställda. Äldreomsorgen har även haft interna utbildningar kring avgifter, nationella minoriteter, välfärdsbrott, otillåten påverkan och anhörigperspektivet.

Arbetet med att minska andelen timavlönad personal har pågått under året, det är en långsiktig process med nytt arbetssätt som implementerats med bemanningsstrategier och schemaförändringar arbetet har regelbundet följts upp. Uppföljningen visar att vidtagna åtgärder gett resultat.

Digitalisering och välfärdsteknik är viktiga tillämpningsområden att utveckla, för så väl de äldre som ur medarbetarhänseende. Äldreomsorgens arbete för att utveckla välfärdsteknik och digitala lösningar pågår och äldreomsorgen ser över möjligheterna att införa Alisa, OneWound och VISAM applikationerna för äldreomsorgens särskilda boenden.

### **Goda exempel**

Samarbete i effektiviserande och kvalitativt syfte pågår ständigt inom området hälsofrämjande och förebyggande. Samarbete med primärvården, primärvårdens rehabilitering, den lokala sim- och idrottshallen, pensionärsorganisationer och svenska kyrkan har skett under året. Ett internt samarbete med Nätverket och Lilla Skafferiet har genomförts.

Genom EFS-projektets chefstöd har medarbetare inom hemtjänsten under hösten genomfört samtalsserien "Prata om jobbet". Syftet med samtalsserien har varit att utveckla språk- och yrkeskompetens, ta tillvara på varandras erfarenhet och kompetens samt skapa förutsättningar för ett tryggt arbetsklimat med kollegialt stöd.











### **Mänskliga rättigheter**





Äldreomsorgen har under året fortsatt att arbeta för att säkerställa de nationella minoriteternas rättigheter. Biståndshandläggare har informerat om rättigheter genom broschyren "Dina rättigheter som nationell minoritet" vid hembesök, och broschyren har gjorts tillgänglig för allmänheten vid olika sammankomster, högtider och aktiviteter. För att öka personalens kunskaper om minoriteternas rättigheter har regelbunden fortbildning genomförts. Vid behov har verksamheten tillhandahållit personal som talar finska. Arbetet har omfattat samtliga nationella minoriteter. Romernas nationaldag uppmärksammades med romsk sång, och samerna firades i samarbete med kyrkan och en samisk präst vid en gudstjänst. Utöver högtidsfirande erbjöd äldreomsorgen aktiviteter, såsom finsk litteratur, konst och finsk karaoke.



Insatserna inom äldreomsorgen har utgått från den äldres individuella behov. Jämställdhetsperspektivet är en integrerad del av både biståndsbedömningen och i de verksamheter som utför insatserna. En intervjuguide används som ett verktyg i biståndsbedömningen för att säkerställa att frågorna är könsneutrala och främjar jämställdhet. Vården och omsorgen på vård- och omsorgsboende, i servicehus och dagverksamheter är personcentrerad. Aktiviteterna på mötesplatser är utformade för att vara inkluderande för både män och kvinnor.

## Agenda 2030

Verksamhetsområdesmålet har särskilt bidragit till att uppnå följande mål i Agenda 2030: Mål 2: Ingen hunger, Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 5: Jämställdhet samt Mål 10: Minskad ojämlikhet.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel nöjda omsorgstagare	80 %	81 %	80 %	83 %	81 %	81 %	2025
<b>Analys</b> Årsmålet uppfylls delvis. Enligt socialstyrelsens brukarenkät har två indikatorer slagits samman, detta ger resultatet 80% brukar nöjdhet. Brukarundersökningen för hemtjänst separat ger resultatet 84% och brukarundersökningen för särskilt boende ger också resultatet 84%. Siffran 80% bygger på en sammanvägd viktning av de båda indikatorerna inte på ett medelvärde av procentsiffrorna. Äldreomsorgen ser över åtgärder som kan öka svarsfrekvensen på brukarenkäterna, med fokus på att tydliggöra brukarenkäternas syfte och betydelse för ökad kvalitet.								
	 Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	98 %	97 %	100 %		93 %	93 %	2025
	 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	86 %	85 %	87 %	86 %	87 %	87 %	2025
<b>Analys:</b> Årsmålet uppnås delvis. Nämndens utfall är två procentenheter högre än stadens snitt på 84 procent. Utfallet visar inte på någon större skillnad mellan könen. Svarsfrekvensen är 57 procent. Enheten arbetar vidare med att involvera den äldre i utformningen av sina insatser med fokus på dokumentation inklusive genomförandeplaner och fastomsorgskontakt.								
	 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	84 %	77 %	87 %	74 %	80 %	80 %	2025
	 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,05			0,06	0,04	Tas fram av nämnd	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	63			64	69 %	69 %	2025
<b>Analys</b> Årsmålet nås delvis. Indikatorn avser resultat från Exploateringskontorets medborgarpanel. Nämndens resultat har sänkt från förra året och ligger en procentenhet under stadens snitt på 64 procent. Totalt antal svarande på medborgarpanelen var 907 personer varav 89 personer från Hägersten-Älvsjö. Resultatet ger en indikation, men inte en exakt bild av de äldres uppfattningar i stadsdelen. Äldreomsorgen fortsätter att utveckla det uppsökande arbetet, med fokus på information om äldreomsorgen och vilka insatser som kan sökas. Resultatet presenteras inte med statistik per kön.							
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	12,7			11,8	10	Max 10 personer	2025
<b>Analys</b> Årsmålet uppfylls inte. Indikatorn mäter antal personal en hemtjänsttagare i ordinärt boende med minst två besök om dagen möter under 14-dagarsperiod. Resultatet avser utförare i både privat och kommunal regi. Den kommunala hemtjänsten har ett snitt 11,9 och de utförare i privat regi har ett snitt på 13,4. Stadens snitt är på 12,7. Arbetet med att öka kontinuiteten pågår genom att arbeta med åtgärder som schemaplanering, bemanning och rekrytering av utbildad personal.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	



Nämndmål: Äldre har ett tryggt, hälsosamt och självständigt liv samt en god personcentrerad vård och omsorg

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter och insatser utgår från ett salutogent förhållningssätt där trygghet, hälsa och välbefinnande står i fokus. Äldre i behov av stöd erbjuds insatser av god kvalitet. Utgångspunkten är den enskildes behov och önskemål med en hög grad av delaktighet i utformandet av sin omsorg. Verksamheterna är rättssäkra och likställiga, bidrar till delaktighet samt håller god kvalitet och hög kontinuitet.

Stadsdelsnämndens uppsökande och förebyggande arbete spelar en viktig roll i att motverka ofrivillig ensamhet och isolering. Mötesplatser och aktivitetscenter för seniorer ger möjligheter för socialt umgänge och deltagande i olika aktiviteter som främjar god hälsa. Äldre har tillgång till ett brett utbud av aktiviteter och erbjuds dagliga utevistelser. Äldreomsorgens verksamheter tar del av stadens satsning för kulturevenemang riktade till äldre.

Maten och måltidsupplevelsen inom äldreomsorgen ska fortsätta att förbättras för att förebygga undernäring och främja god hälsa. Utvecklingen av en personcentrerad vård inom hälso- och sjukvården kommer också att fortsätta. Dessutom kommer stödet till anhöriga fortsätta att utvecklas för att stärka anhörigperspektivet inom verksamheterna.

Medarbetare erbjuds kontinuerlig kompetensutveckling utifrån behov. Satsningar fortsätter för att stärka kompetensen för språk, demensomsorg, geriatrik, psykisk ohälsa, palliativ vård, hbtqi, våld i nära relation och missbruksproblematik. Omvårdnadspersonal i äldreomsorgen erbjuds kompetensutveckling via ESF-projektet "Kompetensförsörjning inom äldreomsorgen" för att möta kommande kompetenskrav avseende undersköterskor och vårdbiträden.

### **Förväntat resultat**

- Ökad andel äldre som känner sig trygga och nöjda med utformandet av sin äldreomsorg.
- Ökat välbefinnande och meningsfullhet hos seniorer genom förebyggande verksamhet.
- Öka verksamhetens kvalitet genom en patientsäker och personcentrerad vård och omsorg.
- Öka verksamhetens kvalitet genom att utveckla nya arbetssätt och det systematiska kvalitetsarbetet.

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat har uppnåtts och att av nämndens 19 indikatorer har 14 uppnås helt och två indikatorer uppnås delvis. Nämndens nio aktiviteter har genomförts enligt plan.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Alla äldre som är berättigade har erbjudits munhälsobedömning	100 %				100 %		2025
●	Andel genomförda egenkontroller i HSL dokumentation enligt årshjul	100 %				100 %		2025
●	Andel genomförda riskbedömningar (Trycksår, undernäring, fall)	96,49 %				90 %		VB 2025
◆	Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	71,29 %				75 %		2025
<b>Analys</b> Årsmålet nås delvis. Hemtjänsten arbetar utifrån en etablerad modell som främjar brukarinflytande genom tidig dialog, delaktighet vid första hembesöket och gemensamt utformade genomförandeplaner. Arbetssättet är i huvudsak väl förankrat och stöds av rutiner och kompetensutveckling. Målnivån uppnås delvis, vilket indikerar att arbetssättet ger effekt men att fortsatt utveckling krävs för att stärka likvärdighet, individanpassning och dokumentation i samtliga områden.								
◆	Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård och omsorgsboenden	62,5 %				75 %		2025
<b>Analys</b> Årsmålet uppfylls delvis. Uppföljningen på variationer mellan enheter, vilket indikerar behov av fortsatt utveckling och ökad likvärdighet. Förbättringsområden har identifierats och handlingsplaner har upprättats för fortsatt systematiskt förbättringsarbete kommande år.								
●	Andel verksamheter där alla äldre som är berättigade har erbjudits munhälsobedömning	100 %				100 %		2025
●	Andel verksamheter med genomförda riskbedömningar (trycksår, undernäring, fall)	100 %				100 %		2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel verksamheter som genomfört samtliga egenkontroller i HSL-dokumentation	100 %				100 %		2025
●	Andel verksamheter som har utsedda HSL ombud inom minst tre områden	100 %				100 %		2025
●	Andelen patienter som har en genomförd läkemedelsgenomgång	100 %				95 %		2025
●	Andelen verksamheter där patienterna har en genomförd läkemedelsgenomgång	100 %				100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomför matsvinnsmätningar minst 1g/år	100 %				100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomför måltidsobservationer minst 1g/år	100 %				100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomför nattfastemätningar 2ggr/år	100 %				100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomfört punktprevalensmätning 2 ggr / år	100 %				100 %		2025
◆	Andelen äldre som har en nattfasta på 11 timmar eller mindre	75,44 %				90 %		VB 2025
<b>Analys</b> Årsmålet uppnås delvis. Huvudorsaker till att målet inte nåts är bristande planering och kommunikation, ny införda blanketter, varierande efterlevnad av rutiner samt att många boende av eget val tackar nej till nattmål eller tidig frukost. För vissa av dessa boende bedöms näringstillståndet och BMI vara gott trots nattfastan. Sammanfattningsvis finns både goda exempel och tydliga utvecklingsbehov: fortsatta insatser kring erbjudanden till boende, utbildning av personal och förbättrad administration								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
förväntas minska nattfastan framöver.							
● Genomförd punktprevalensmätning 2 g/år	100 %				100 %		2025
● I varje verksamhet finns måltidsombud	100 %				100 %		2025
● På varje enhet finns följande HSL ombud: Palliativt ombud, Dokumentations handledare, Hygienombud och SNUDD	100 %				75 %		VB 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Stadsdelsnämnden ska delta i ESF-projektet "Kompetensutveckling inom äldreomsorgen"	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska fortsätta att utveckla arbetet med digitalisering och välfärdsteknik inom äldreomsorgen.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska fortsätta att utveckla den interna och externa samverkan för en god och nära vård och omsorg samt förebyggande och hälsofrämjande insatser inom äldreomsorgen.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska inom äldreomsorgen fortsätta att utveckla och erbjuda insatser av god kvalitet utifrån interna och externa uppföljningsresultat.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska säkerställa att äldreomsorgens medarbetare får kompetensutveckling kring bemötande av särskilt sårbara grupper - Våld i nära relation, hbtqi och psykisk ohälsa.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska ta fram en kompetensutvecklingsplan för de medarbetare inom äldreomsorgen som inte uppnår kriterierna för skyddad yrkestitel.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla arbetet kring kost, nutrition och måltidsupplevelsen i äldreomsorgen.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska öka kännedom och tillgänglighet för Nationella minoriteters rättigheter inom äldreomsorgens verksamheter.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämndens verksamheter inom äldreomsorgen ska följa upp hur de idag arbetar med avvikelser samt lex Sarah och utifrån resultatet vidareutveckla sina arbetssätt	2025-01-01	2025-12-31	

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv**

◆ Uppfylls delvis

### **Analys**

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås delvis. Avgörande för bedömningen är att nämnden når målet i två av kommunfullmäktiges fem indikatorer. Nämndens egna två mål uppnås helt liksom nämndens två indikatorer och nämndens sex aktiviteter har genomförts. Vid en sammantagen bedömning väger nämndens övriga resultat inte upp mot utfallet i kommunfullmäktiges indikatorer.

### **Kultur inom stadsdelsnämndens verksamheter**

Inom äldreomsorgen har de äldre erbjudits ett varierat utbud av aktiviteter och kulturupplevelser för stimulans och gemenskap. Utbudet av de aktiviteterna som genomförts är i samverkan med de äldres egna behov, önskemål och initiativ. Verksamheterna nyttjar stadens erbjudande Kultur för äldre. Verksamheterna har kulturombud i syfte att bevaka och stärka kulturens roll i vardagen samt att ge varje individ möjlighet till stimulans och gemenskap i vardagen, individuellt eller tillsammans med andra.

### **Förskola**

Samtliga förskoleenheter har under året kunnat erbjuda barn från tre års ålder minst en kulturupplevelse arrangerad av professionella aktörer. Det har blivit vanligare att kulturutövarna kommer till förskolans lokaler, och förskolornas kulturombud vittnar om ett välfungerande samarbete. Genom samtalen framkommer också att det har blivit vanligare att kulturupplevelserna i ökad omfattning knyts till ett pågående projekt på förskolan, vilket i sin tur bidrar till att kulturupplevelsen kan integreras i undervisningen på ett lekfullt sätt. Representation av de nationella minoriteterna kulturer i förskolornas lärmiljöer har under året ökat och förskolornas ledningsteam har efterfrågat ytterligare fortbildning för att i än högre grad kunna synliggöra de nationella minoriteterna i förskolans verksamhet.

### **Funktionsnedsättning och socialpsykiatri**

För att öka deltagande i kulturaktiviteter för personer med funktionsnedsättning har ett flertal aktiviteter genomförts, så väl inom ramen för nämndens insatser men också för att bidra till ökat deltagande på fritiden. Ett exempel är ett samlat och anpassat informationsutskick om lokala kulturaktiviteter som har gått ut till deltagare och brukare inom nämndens sysselsättnings- och boendeverksamheter inom socialpsykiatri och LSS. Nämndens grupp- och servicebostäder har inrättat ett kultur- och fritidsombud på varje verksamhet som bevakar kultur- och fritidsutbudet och föreslår aktiviteter. Aktiviteten har även bidragit till ökat socialt umgänge och minskad isolering.

### **Ungdomar**

Ungdomar i stadsdelen har kunnat ta del av kultur- och fritidsaktiviteter varje vecka i Liljeholmshuset. Under lov har verksamheten kunnat erbjuda längre så kallade hybridkollon

med konstfokus. Utöver detta har också kulturevenemang arrangerade av ungdomar och invånare genomförts, bland annat Liljebiennalen, en konstutställning arrangerad av ungdomar i en lokal i Axelsberg.

För att möta det ökade intresset samt att kunna erbjuda utökade öppettider har nämnden rekryterat ytterligare sju konstpedagoger. Genom beviljat stöd har Liljeholmshuset möjliggjort genomförande av fem till tio publika kulturprojekt.

Nämndens fritidsgårdar arrangerade under sommaren en kulturvecka anordnad av en poet. Parklekarna har anordnat byggworkshops och under höstlovet arrangerades tillsammans med konststudenter levande verkstad-workshops i parkleken Lugnet.

#### **Kultur och evenemang i offentliga rummet**

Under året har nämnden arbetat med platsaktivering på Liljeholmstorget, Älvsjö torg och i Fruängen centrum med inslag som barnteater, musik, dans och olika skapande aktiviteter. Sommartorgen i Liljeholmen och Älvsjö fungerade även som en scen där flera unga kulturutövare uppträdde. Flera fackförvaltningar och lokala föreningar har bidragit i arbetet på olika sätt.

Parkteatern hade delar av sin spelperiod på Hägerstensåsens amfiteater. Totalt var 13 728 i publiken under spelperioden i Hägersten. Det var en stor andel publik från övriga delar av staden som tog sig till spelplatsen och som inte hade besökt den tidigare.

#### **Lek och rörelse för alla**

Stadsdelsnämnden har rustat upp lekplatsen Lugnet i Västertorp. I upprustningen har lekplatsen omgestaltats för att minska målkonflikter mellan gående och lekande barn. Underlag har särskilt valts för att vara tillgänglighetsanpassat. Likaså har lutning och ojämnheter i marken jämnats ut för bättre framkomlighet. Under vintern 2025/2026 fortsätter upprustning av plaskdammen.

Nämnden har under året även genomfört tillsyn av stadsdelsområdets 94 lekplatser, 16 utegym och 20-tal bollplaner. Inventeringen ska ligga till grund för framtida upprustningar.

Inför sommaren öppnade Marieviks kajbad i Liljeholmen. Under badsäsong hade nämnden daglig tillsyn medan idrottsförvaltningen och ansvarade för bemanning vid badplatsen. Badplatsen har varit välbesökt och uppskattad av invånare.



Nämnden har tagit badvattenprover vid samtliga officiella badplatser. Badvattenkvaliteten har varit god. Endast under någon vecka rådde avrådan från bad vid Trekantens badplats på grund av badklåda. Vid två av plaskdammarna har det funnits möjlighet för de minsta barnen att delta i plask- och lekaktiviteter. Även vattnet vid plaskdammarna har haft regelbunden kontroll. Nämnden har regelbunden kontroll av livräddningsutrustning samt under badsäsong extra tillsyn vid såväl badplatser och plaskdammar som vid större parker.

#### **Panncentralen i Solberga**

Stadsdelsnämnden har etablerat ett forum tillsammans med Stockholms hem för att arbeta med att skapa en publik mötesplats i gamla panncentralen i Solberga. Under året har panncentralens utvärderats tekniskt och ekonomiskt. Vidare har en intressent- och behovsanalys genomförts genom inläsning av relevant dokumentation och intervjuer med utvalda sakkunniga. En workshop med relevanta intressenter med syfte att fördjupa behovsanalysen har genomförts under hösten. Utredningen kommer att fortsätta under 2026.

#### **Föreningsbidrag och samverkan**

30 föreningar sökte verksamhetsbidrag för totalt 2 955 536 kr under 2025. Nämnden fördelade stöd till 27 av dessa föreningar för totalt 1 000 000 kr. Arrangörsstöd söktes 11 föreningar omgång 1 och 8 föreningar omgång 2. Omgång 1 sökte föreningarna stöd för totalt 381 010 kr och nämnden fördelade ut 146 410 kr. Vid omgång 2 låg ansökningarna på 147 910 kr. Nämnden fördelade då det kvarvarande 95 500 kr. Vid årets handläggning har förvaltningen särskilt uppmärksammat de föreningar som gynnat barn och ungdomar samt visat på inkluderande verksamhet och arrangemang. Vidare har stadsdelsnämnden under året stärkt samverkan med lokala föreningar genom att bland annat teckna IOP och att inom ramen för platssamverkan erbjuda aktiviteter för barn och unga i samarbete med civilsamhället.

#### **Uppföljning av Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028**

Stockholm ska vara en stad där alla vill och kan röra på sig. Genom ökad fysisk aktivitet förbättras folkhälsan och ojämlikheter i hälsa minskas. Under året har nämnden genomfört en

rad insatser för att bidra till stadens program för idrott, motion och friluftsliv.

I stadsmiljön har tillgången till ytor som uppmuntrar till lek och rörelse stärkts. Flera lekplatser har rustats upp och genom att ha ett tillgänglighetsperspektiv främjas även möjligheterna till fri luft och lek för den prioriterade gruppen barn från sju år med funktionsnedsättning. Stadsdelsnämndens parklekar har i samarbete med stadsmiljöenheten utvecklat metoder för att arbeta med biologisk mångfald vilket resulterat i pedagogiska arbetssätt med barn och unga i närliggande natur- och skogsmiljöer vilket ger förutsättningar för ett stärkt friluftsliv.

Under alla sommarlovsveckorna har kostnadsfria sport- och fritidsaktiviteter erbjudits utomhus för barn och unga genom ett samarbete med RF-SISU och det lokala föreningslivet. Satsningen gör det möjligt för alla, även de som i dagsläget står utan fritidsaktivitet, att ta del av föreningsdrivna aktiviteter och en aktiv och meningsfull fritid. Särskilda aktiviteter riktade mot flickor i åldern 13–20 år har genomförts, bland annat K-pop dans på Älvsjö sommartorg. Målgruppen är prioriterad i programmet.

Stadsdelsnämnden har under året tecknat avtal med föreningen Fritidsbanken samt anordnat pop up-verksamhet runt om i stadsdelsområdet. Parallellt har ett arbete för att hitta en lokal som ligger i ett centralt läge nära kollektivtrafik pågått. Fritidsbanken planerar att öppna i Fruängen centrum under april 2026.



Utifrån Äldreomsorgens uppdrag att skapa en meningsfull vardag samt ett rehabiliterande förhållningssätt, har de aktiviteter som genomförts i verksamheten även främjat rörelse, motion och friluftsliv.

### Goda exempel




För att uppmärksamma etableringen av Fritidsbanken har stadsdelsnämnden, i samarbete med Förening 129, anordnat olika prova-på-aktiviteter under höstlovet för barn i årskurs 3–6. Under tre heldagar deltog totalt 272 barn, varav 149 flickor och 123 pojkar.



### Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete och insatser bedöms ha bidragit till mål 3 God hälsa och välbefinnande, mål 10 Minskad ojämlikhet och 11 Hållbara städer och samhällen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	86 %	86 %	84 %	89 %	87 %	76 %	2025
<b>Analys</b> Nämnden har ett högre mål än vad kommunfullmäktige har. Utfallet ligger över kommunfullmäktiges mål och i nivå med nämndens årsmål. Stadsdelsnämnden arbetar löpande för att stärka tillgången till idrottsaktiviteter för barn och unga på deras fritid.							



	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	45 %	36 %	53 %	56 %	58 %	57 %	2025
<b>Analys</b> Resultatet från skolenkäten visar att nämnden inte når årsmålet. Då resultatet kommit nämnden tillkänna i mitten av januari 2026 har ingen fördjupad analys kunnat genomföras. Arbetet för att nå ett bättre resultat i stadsdelsområdet är dock fördelat på flertalet nämnder och bolag. Från stadsdelsnämndens perspektiv görs analysen att siffran är låg till följd av ett bristfälligt utbud på kulturlokaler- och verksamheter, såsom kulturhus, tillgängliga bibliotek och aktiviteter inom ramen för kulturskolan. Nämnden arbetar löpande med att utveckla kulturutbudet inom ramen för fritidsverksamheten samt att stärka samverkan kring kultur på fritiden med andra aktörer i stadsdelsområdet. Under 2026 kommer nämnden särskilt verka för att öka andelen pojkar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden.								
	 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	86 %	87 %	85 %	75 %	78 %	77 %	2025
	 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	72 %	70 %	74 %	75 %	79 %	79 %	2025
<b>Analys:</b> Resultatet från skolenkäten visar att nämnden inte når årsmålet. Då resultatet kommit nämnden tillkänna i mitten av januari 2026 har ingen fördjupad analys kunnat genomföras. Arbetet för att nå ett bättre resultat i stadsdelsområdet är dock fördelat på flertalet nämnder och bolag. Från stadsdelsnämndens perspektiv görs analysen att siffran är låg till följd av ett bristfälligt utbud på kulturlokaler- och verksamheter, såsom kulturhus, tillgängliga bibliotek och aktiviteter inom ramen för kulturskolan. Nämnden arbetar löpande med att utveckla kulturutbudet inom ramen för fritidsverksamheten samt att stärka samverkan kring kultur på fritiden med andra aktörer i stadsdelsområdet.								
	 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	64 %	68 %	61 %	70 %	70 %	67 %	2025
<b>Analys</b> Nämnden når inte årsmålet och utfallet är något lägre än 2024 då 70 % av ungdomarna deltog i föreningsliv. Årets undersökning vänder sig till delvis annan målgrupp åk 6 och åk 9 (istället för åk 5 och åk 8 som var 2024 års målgrupp) frågorna har också justerats vilket kan ha påverkat utfallet och jämförbarheten mellan åren. Stadsdelsnämnden arbetar löpande för att stärka föreningslivet genom att exempelvis bedriva fritidsverksamhet tillsammans med lokala aktörer samt lotsa ungdomar till föreningsdrivna aktiviteter.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  AB Stockholmshem ska i samarbete med Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd utreda att omvandla AB Stockholmshems panncentral i Solberga till ett kulturhus/allaktivitetshus där etablering av lokalt föreningsliv, kulturskola och fritidsverksamhet ingår. Möjligheten till extern finansiering ska ingå som en del av utredningsarbetet	2025-01-01	2025-12-31	

**Nämndmål:** Invånarna har tillgång till ett rikt kultur- och föreningsliv

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämnden möjliggör för det lokala kulturlivet och arbetar för att erbjuda ett varierat utbud av kultur och evenemang för barn, unga och vuxna. Under 2025 ska ett särskilt fokus läggas på att i större utsträckning genomföra aktiviteter tillsammans med aktörer från civilsamhället samt att stärka samverkan med andra förvaltningar och bolag. För att komplettera och stärka utbudet som nämnden erbjuder fördelas föreningsbidrag i form av arrangörs- och verksamhetsstöd.

Inom förskolan erbjuds en utbildning där kultur i olika former utgör en naturlig del av undervisningen och där barn får erfara en mångfald av kulturuttryck både för, av - och med barn. Inom fritidsverksamheten erbjuds ett brett utbud av kulturaktiviteter samt möjligheten för unga att själva genomföra kulturprojekt. För äldre och personer med funktionsnedsättning erbjuds kulturaktiviteter som skapar stimulans och gemenskap.

I syfte att ytterligare stärka arbetet med kultur i stadsdelsnämndens verksamheter kommer ett nätverk för kulturombud att etableras under 2025.

### Förväntat resultat

- Barn, unga, vuxna och äldre i stadsdelsnämndens verksamheter får möta och själva prova olika former av kultur och skapande.
- Samarbetet med civilsamhället stärks och utvecklas.
- Fler av stadsdelsnämndens verksamheter har kulturombud.
- Antalet förskolor där kultur på minoritetsspråk finns representerade i lärmiljön ökar.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts, att aktiviteterna har genomförts och att indikatorernas mål uppnåtts.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Antal barn från tre års ålder som under senaste tolv månader perioden erbjudits en kulturupplevelse organiserad av professionella aktörer	3 600				3 500		2025
●	Antal förskolor som erbjuder kultur på minoritetsspråk i lärmiljön	48				40		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stadsdelsnämnden ska i samverkan underlätta för föreningar att hitta lokaler	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Stadsdelsnämnden ska inrätta en samordnare för kultur-, civilsamhälle- och näringslivsfrågor	2025-01-01	2025-01-31	
✓	Stadsdelsnämnden ska stärka föreningars möjlighet att delta i utvecklingsfrågor	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Stadsdelsnämnden ska ta fram en plan för arbetet med IOP	2025-01-01	2025-04-30	
✓	Stadsdelsnämnden ska verka för att fler föreningar deltar i platssamverkan	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Stadsdelsnämndens verksamheter som arbetar med kultur utser ett kulturombud	2025-01-01	2025-08-31	

Nämndmål: Nämnden erbjuder platser och aktiviteter som inbjuder till lek, rörelse och rekreation för alla

● Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att berörda verksamheter erbjuder rum och aktiviteter för respektive målgrupp, i enlighet med stadens program för idrott, motion och friluftsliv. Programmet beskriver hur stadens verksamheter ska arbeta utifrån målet att alla ska ha möjlighet att röra på sig samt ta del av den natur staden erbjuder.







Målet nås även genom att stadsdelsnämnden arbetar utifrån ett tillgänglighets- och jämställdhetsperspektiv i verksamhetsplaneringen samt den dagliga driften av stadsmiljön. Insatser görs löpande för att utveckla park- och naturområden och spontanidrottsytor i syfte att de ska vara tillgängliga och inbjuda till lek och rörelse för alla.

### Förväntat resultat

- Verksamheter erbjuder sina målgrupper aktiviteter som går i linje med Programmet för idrott, motion och friluftsliv.
- Tillgänglighets- och jämställdhetsfrågor genomsyrar nämndens arbete med rekreationsytor och rörelsefrämjande aktiviteter.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts och att aktiviteterna har genomförts.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Stadsdelsnämnden ska etablera ett fritidsbibliotek.	2025-01-01	2025-12-31	
	<b>Analys</b> Stadsdelsnämnden har under året tecknat avtal med föreningen Fritidsbanken samt anordnat pop up-verksamhet runt om i stadsdelsområdet. Parallellt har ett arbete för att hitta en lokal som ligger i ett centralt läge nära kollektivtrafik pågått. Fritidsbanken planerar att öppna i Fruängen centrum under april 2026.			
	Stadsdelsnämnden ska kartlägga vilka större idrottsytor som inte ligger på y-mark (idrottsmark) i syfte att skapa ett register över dessa	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska stärka tillgängligheten i stadsmiljön genom att testa metoder som tillgänglighetsvandringar, i samverkan med rådet för funktionshinderfrågor.	2025-01-01	2025-12-31	
	<b>Analys</b> Stadsdelsnämnden har påbörjat en dialog med funktionshinderrådet och har under året deltagit vid ett av rådets möten. Medarbetare kommer under vintern 2026 återigen delta vid rådets möten för att diskutera hur en tillgänglighetspromenade kan genomföras under våren 2026.			
	Stadsdelsnämndens verksamheter som har uppdrag i stadens program för idrott, motion och friluftsliv ska formalisera sina arbetssätt kring uppdragen	2025-01-01	2025-12-31	

## **KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Kommunfullmäktige har fyra verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat fem nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål "Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet uppfylls helt. Nämnden konstaterar att alla fyra verksamhetsområdesmål och nämndens fem mål uppfylls. Av de sju indikatorerna - som mäter och ligger till grund för måluppfyllnaden - har målet uppnåtts helt i fem stycken och i två uppnås det delvis. Av de 17 aktiviteterna är 14 avslutade och tre ej avslutade.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområde.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och målen i kommunfullmäktiges indikatorer har uppnåtts. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförts under året. I stort sett alla chefer inom organisationen har gått stadens utbildning i miljöprogram 2030, vilket bidrar till hög kännedom om miljöprogrammet inom organisationen. Antalet inköpta tvättlappar i skumplast har minskat med 83,8 procent, vilket får anses vara mycket högt även om indikatorn på 90 procent inte har nåtts. Inköpen gjordes under årets första månader och därefter har inköpen minskat och bedömningen är att syftet med indikatorn har uppnåtts. Förskolenämnden har meddelat att de inte har kunnat genomföra aktiviteten om att revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor eftersom Stockholms stads matprogram, som riktlinjerna hör till, inte är beslutad i kommunfullmäktige. Revideringen slutförs efter att programmet antas.

### **Konsumtionsbaserade utsläpp och cirkularitet**

Omställningen till att erbjuda vegetarisk mat i samband med personalträffar har inletts under 2025, bland annat genom att inköpta smörgåsar i samband med nämndens sammanträden numera är vegetariska. I flera verksamhetslokaler har begagnade möbler köpts in istället för nya vid ny- och ombyggnationer. Nämndens nyinrättade miljöfond har beviljat sammanlagt 200 000 kronor till verksamheter som valt att köpa begagnat eller laga istället för att köpa

nytt, eller byta ut engångsartiklar mot flergångsartiklar. Nämnden har också deltagit i en hearing kring hållbar mat och WWF:s vägledning för hur kommuner kan jobba med hållbar mat. Inom förskolan har en matstrateg anställts och både matstrategen och äldreomsorgens dietist har fått tillgång till stadens verktyg för uppföljning av klimatpåverkan av mat. Projektet hållbara måltider, ett samarbetsprojekt mellan nämndens samtliga måltidsserverande verksamheter, har pågått under hela året.

Nämndens verksamheter har under 2025 arbetat med att minska plastanvändningen med fokus på att fasa ut tvättlappar i skumplast. Arbetet har varit framgångsrikt och tvättlappar i skumplast är i stort sett helt utfasade ur verksamheterna till årsskiftet. Indikatorn var ambitiöst satt till en minskning med 90 procent, vilket inte riktigt kunde uppnås, men 83,8 procent minskning av inköpta tvättlappar i skumplast på helår får ändå anses vara ett mycket gott resultat.

Inom äldreomsorgen har handlingsplaner för hållbara vård- och omsorgsboenden tagits fram, där minskningen av plast är ett fokusområde. I förvaltningshuset har papperskorgar på rummen tagits bort för att spara plastpåsar och öka återvinningen. Genom att bedriva renhållningen i egen regi behöver stadsdelsnämnden nu köpa sopsäckar till stadsdelsområdets drygt 900 papperskorgar, vilket har påverkat inköp av plast under de sista tre månaderna av året. Nämnden säkerställer att sopsäckarna är nedbrytningsbara för att minimera påverkan på miljön.

Nämnden har under året tecknat avtal med Fritidsbanken om ett samarbete och beslutat om att hyra in en lokal i Fruängen för att öppna en Fritidsbank. På Fritidsbanken kommer det gå att kostnadsfritt låna olika typer av utrustning för fritidsaktiviteter, exempelvis skridskor, skidor, campingutrustning och utrustning till racketsport.

### **Delaktighet i miljöomställningen**

För att främja civilsamhällets delaktighet i miljöomställningen har nämnden arbetat med att ta fram en IOP (idéburet offentligt partnerskap) för att främja återbruk. Arbetet blev inte riktigt färdigt under 2025, men förväntas leda till att en IOP tecknas i början av 2026. Vidare har nämnden anordnat en klädbytdag i förvaltningshuset och tillsammans med lokala aktörer deltagit i en hearing om matens påverkan på klimatet.

### **Avfall**

Under 2025 har nämnden inventerat vilka parker som ska förses med återvinningskärl utifrån den nya lagstiftningen kring förpackningsavfall. Arbetet med att placera ut kärlen har påbörjats.

### **Energiförbrukning och effektivisering**

Elförbrukningen minskar något snabbare än enligt plan, troligen med hjälp av att nämnden säger upp och tomställer förskolor i samband med att färre barn bor i stadsdelsområdet. Arbetet med att ta över park- och naturdriften i egen regi har gått bra och är fullt genomfört. Fordon och maskiner som används drivs av el, med undantag för ett beredskapsfordon som drivs på HVO100.









### Goda exempel







Stadsmiljöenheten har köpt in sex fordon och flera maskiner begagnat vilket bidrar till minskad klimatpåverkan då livslängden på maskinerna förlängts, vilket är ett gott exempel på att främja en cirkulär ekonomi.

Förskolan Snöbollens Skräpfjäril prisades i Håll Sverige Rents skräpplockardagar. Bidraget uppmärksammades för att på ett kreativt sätt ha koppat ihop nedskräpning och biologisk mångfald och är ett gott exempel på ett pedagogiskt arbete med hållbar utveckling.



### Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete och insatser stödjer och bidrar till mål 11. Hållbara städer och samhällen, 12. Hållbar konsumtion och produktion och 13. Bekämpa klimatförändringarna i enlighet med Agenda 2030.


Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	100				100 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter	69,1				74,38	552 ton	2025
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,32 kg CO2 per kg livsmedel			1,3 kg CO2 per kg livsmedel	1,4 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation	2,8 GWh			2,9 GWh	2,9 GWh	1 700 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> Aktiviteten är inte avslutad eftersom Stockholms stads matprogram, som riktlinjerna hör till, inte är beslutad i kommunfullmäktige. Revideringen slutförs efter att programmet antas.			
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter är klimatsmarta

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Stadsdelsnämnden arbetar kontinuerligt med att kartlägga verksamheternas klimatpåverkan, och tar fram strategier för hur utsläppsminskningar ska ske. Samtliga verksamheter ska ha goda möjligheter att kunna analysera sitt klimatavtryck samt kunna agera handlingskraftigt i den gröna omställningen.

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden ska minska inköp av plast- och engångsprodukter.
- Klimatpåverkan från inköpta livsmedel minskar.
- Stadsdelsnämndens energiförbrukning minskar under 2025 med en fjärdedel av mandatperiodens mål om en tioprocentig minskning.
- Nämndens chefer och andra relevanta funktioner känner till och jobbar mot målen i stadens nya miljöprogram.
- Livsmedel och måltider som köps in till förvaltningen vid konferenser, planeringsdagar, seminarier, möten, frukostar etc har gått över till att vara vegetarisk.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts, att aktiviteterna har genomförts och att indikatorernas mål uppnåtts. Aktiviteten stadsdelsnämndens samtliga chefer utbildas i miljöprogram 2030 har genomförts av samtliga enheter utom sex. Indikatorn utfasade tvättlappar i plast har inte uppnåtts, men indikatorn var satt till ett mycket högt mål och en minskning med 83,8 procent får anses vara ett mycket gott resultat. Under andra halvan av 2025 har inköpen avstannat.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Utfasade tvättlappar i plast	83,8				90 %		VB 2025
<b>Analys:</b> Indikatorn har inte helt uppnåtts. Orsaken är att en del inköp gjordes i årets början, innan arbetet med att fasa ut tvättlappar i skumplast var helt känt. Under resten av året har samtliga enheter rapporterat att de inte längre köper in tvättlappar i skumplast, vilket gör att syftet med indikatorn ändå har uppnåtts.							

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stadsdelsnämnden ska inrätta en miljöfond för att underlätta för återbruk	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Stadsdelsnämnden ska stärka det interna lärandet kring matsvinn genom studiebesök och utbyten mellan verksamheter som arbetar med livsmedelshantering	2025-01-01	2025-12-31	
⚠	Stadsdelsnämnden ska upprätta former för hur dess förskolor ska kunna låna och byta möbler och leksaker dem emellan i större utsträckning	2025-01-01	2025-12-31	
	<b>Analys</b> Aktiviteten har inte genomförts under 2025 utan istället förlängts till 2026.			
✓	Stadsdelsnämndens samtliga chefer utbildas i Miljöprogram 2030	2025-01-01	2025-12-31	
	<b>Analys</b> Alla enheter utom sex har rapporterat att cheferna har gått utbildningen, så målet med aktiviteten anses vara uppnått.			
✓	Stadsdelsnämndens vård- och omsorgsboenden samt servicehus tar fram handlingsplaner utifrån vägledningen Hållbart vård- och omsorgsboende	2025-01-01	2025-06-30	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

● Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och kommunfullmäktiges aktivitet uppnåtts. I bedömningen har även vägts in att nämndens aktiviteter genomförts under året. Indikatorn för andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor har inte uppnåtts. Nämnden har arbetat hårt med att få upp indikatorn under året, bland annat genom att uppmuntra till inköp till personalrelaterade aktiviteter från nämndens dagliga verksamheter, som enbart serverar ekologiska livsmedel och genom att redovisa eko-statistiken månadsvis både på chefsforum och via mejl till samtliga enhetschefer. Det har lett till att indikatorn stadigt har ökat under årets andra halva och i december låg den på 72,2. Därmed har det förväntade resultatet att samtliga enheter bidrar till att nå målet införlivats och det finns goda grunder för att målet ska nås under nästa år.

### Biologisk mångfald

I och med nämndens övergång till parkdrift i egen regi har den biologiska mångfalden kunnat främjas ännu mer i skötselns alla olika moment. Bland annat har nämnden inventerat vilka ytor som kan ställas om från klippta gräsmattor till blommande ängar och högräsytor för att skapa blomsterrika miljöer som ger pollen, nektar och blir värdväxter till pollinatörer.

Naturmarksvård har utförts på omkring 5 procent av stadsdelsområdets trädbevuxna naturmark. Sly har gallrats bort för att skapa ljusinsläpp och gynna äldre värdefulla träd samt upprätthålla trygga och trivsamma naturmiljöer för medborgarna att vistas i. Vid utförandet sparades blommande och bärande träd och buskar för att gynna fåglar och pollinatörer.

Nämnden har också genomfört ett stort antal åtgärder med de medel för biologisk mångfald som beviljades 2025. Bland annat har trädruiner, högstubbar och faunadepåer skapats på olika platser i stadsdelsområdet. I de fall trädfällning varit nödvändig, samt vid beskärningar och slygallring har material lämnats som prydliga faunadepåer. På det sättet har en stor mängd död ved tillskapats, både stående och liggande, grov och klen, samt solbelyst och beskuggad. Det gynnar en rik mångfald av vedlevande organismer så som mossor, lavar, svampar, skalbaggar, steklar, rov- och blomflugor. Den döda veden utgör även födosöksplatser och boplatser för bland annat fåglar och fladdermöss.

Nämnden har för fjärde året i rad låtit kor beta på Sjöängen i Älvsjö, vilket har skapat förutsättningar för blommande örter på området. För att förbättra den kemiska och ekologiska statusen i sjön Trekanten har träd fällts och sly gallrats på utvalda platser runt sjön. På det sättet har solbelysta grundområden skapats, där vattnet kan värmas upp. En del av de fällda träden har också sparats som död ved i vattnet. Samtidigt har en stor del av strandzonens naturliga vegetation sparats för att gynna fågellivet och sjöns rika fladdermusfauna. Åtgärder för att gynna fladdermöss har genomförts i Årstabergsparken, Trekantsparken och Solbergaskogen. Även åtgärder utifrån det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald har genomförts, bland annat har pollinatörsvänliga buskar och perenner planterats i Krausparken och Sannadalsparken.

### **Ekologisk mat**

Nämndens verksamheter har under året arbetat med att öka andelen inköpta ekologiska livsmedel. Bland annat skickas statistik ut månadsvis till enheterna som färgkodas med grönt, gult och rött utifrån uppnådd statistik. Miljösamordnaren har träffat flera ledningsgrupper för att ge tips om åtgärder för att nå målet och inom förskolan har en måltidsstrateg anställts. Nämndens totala statistik för eko-indikatorn tas upp på varje chefsforum. Nämndens verksamheter Café hitom och Glasade gången har ett ekologiskt utbud med fika och lättare luncher som kan köpas in till personalrelaterade aktiviteter. Nämndens totala statistik tas också upp månadsvis på chefsforum. Även om nämnden inte riktigt når upp till målet för året så syns en ökning under årets sista månader och i december nåddes 72,2 procent. Det finns därmed gott hopp om att målet ska kunna nås nästa år.

### **Klimatanpassning**

Under året har nämnden även deltagit i framtagandet av stadens centrala handlingsplan för klimatanpassning. En arbetsgrupp för klimatanpassning har skapats inom organisationen och en kartläggning över vilka verksamheter som är mest sårbara ur klimatanpassningsperspektiv har gjorts.

Under en period i augusti konstaterades ovanligt snabbt sjunkande grundvattennivåer i Stockholm och risk för vattenbrist uppstod. Som vattenbesparande åtgärd fattades då beslut om att inte byta vatten i stadsdelsområdets åtta plaskdammar under sista vattenfyllda veckan.





### **Goda exempel**

I samband med den biologiska mångfaldens dag i maj arrangerade nämnden en fladdermusspaning i Årstabergsparken. På fem olika platser i Årstabergsskogen sattes skyltar upp med information om fladdermöss.

För fjärde året i rad har nämnden haft betesdjur på Sjöängen. Projektet ger goda resultat för den biologiska mångfalden på platsen och är ett lyckat sätt att hålla marken öppen vilket främjar blommande örter.

### Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete och insatser stödjer och bidrar till mål 11. Hållbara städer och samhällen, 13. Bekämpa klimatförändringarna, och 15. Ekosystem och biologisk mångfald i enlighet med Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	64,68 %			62,47 %	70 %	70 %	2025
<b>Analys</b> Indikatorn har stigit för varje månad under det sista halvåret i år och var i december uppe i 72,2%. Trots att målet inte nås i år finns goda förutsättningar för nästa mål.							
Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse				
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klippstillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31					

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att öka den biologiska mångfalden

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att nämndens enheter beställer ekologiska livsmedel, inklusive fika. Nämnden kommer under året utveckla stödet till verksamheterna för att öka andelen ekologiska livsmedel genom att bland annat lyfta goda exempel och skapa forum för kunskapsutbyte mellan exempelvis förskolor och daglig verksamhet. Ekologiskt producerade livsmedel gynnar den biologiska mångfalden bland annat genom att inte använda kemiska bekämpningsmedel eller konstgödsel.

### Förväntat resultat

- Samtliga enheter bidrar till att nå målet om att ekologiska livsmedel utgör 70 % av inköpta livsmedel.
- Flertalet åtgärder som föreslås i det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald vidtas.

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts, att aktiviteterna har genomförts. Indikatorn har inte uppnåtts, men under hösten har siffrorna förbättrats månad för månad och för december månad var 72,2 procent av de inköpta livsmedlen ekologiska, vilket ger goda grunder för att målet ska nås nästa år.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stadsdelsnämnden ska ta fram metoder för hur dess dagliga verksamheter kan arbeta för att stärka den biologiska mångfalden.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Stadsdelsnämnden ska ta fram metoder för hur nämndens parker kan arbeta för att stärka den biologiska mångfalden.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter, lokaler och stadsmiljö är väl rustade för att hantera värmeböljor och skyfall.

● Uppfylls helt

## Beskrivning

Målet nås genom att integrera nämndens arbete kring förebyggande klimatarbete med beredskapshöjande åtgärder, samhällsplanering, investeringar och drift i den offentliga miljön, lokalstrategiskt arbete, samt arbete med ständiga förbättringar för sårbara grupper i nämndens verksamheter.

Under 2025 kommer fokus att ligga på att etablera ett integrerat arbetssätt utifrån ovan nämna perspektiv. Vidare kommer systematiken i analys av skyfallszoner samt värmeöar att utvecklas.

I samband med verksamhetsplanen ansöker stadsdelsnämnden om medel för att bättre kunna hantera stora mängder dagvatten och skyfall vid 3 särskilt utsatta platser; i Örby slott, Herrängen och Västertorp.

## Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden vidtar klimatanpassningsåtgärder utifrån behov och arbetar i enlighet med handlingsplanen för klimatanpassning.
- Särskild vikt i arbetet läggs vid att skydda sårbara grupper och samhällsviktiga verksamheter från klimatförändringarnas effekter.

## Analys

Nämnden bedömer att målet har uppnåtts. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnåtts under året och att nämndens två aktiviteter har genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Stadsdelsnämnden ska kartlägga vilka lokaler som är i störst behov av åtgärder för att klara skyfall, höga vattenflöden och värmeböljor.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska tillsätta en förvaltningsövergripande arbetsgrupp för klimatanpassningar.	2025-01-01	2025-06-30	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

● Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppnåtts helt. Bedömningen baseras på att förväntat resultat på underliggande nämndmål uppnåtts och att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter har genomförts.

Stadsdelsnämnden har arbetat utifrån ett genomgripande tillgänglighetsperspektiv och enligt stadens gång- och cykelplan. En snöfattig vintersäsong ledde till att fokus på vinterväghållningen låg på halkbekämpning. Under vår- höst- och sommarsäsong gjordes löpande inklippningar av växtlighet längs parkvägarna i syfte att god framkomlighet och goda siktlinjer för gående, cyklister och bilister.

I oktober togs parkdriften över i egen regi och därmed har en komplett övergång till fossilfria fordon och maskiner skett inom stadsmiljöverksamheten. Ett beredskapsfordon har införskaffats, det drivs på HVO100. I övrigt är samtliga maskiner och fordon inom stadsmiljö emissionsfria.

Stadens rese- och mötespolicy har implementerats i förvaltningen, bland annat genom att göras känd via APT och chefsforum samt genom att ta fram en rutin för beslut om resor med flyg. Förskolan Kobran ansökte om och beviljades klimatinvesteringsmedel och har köpt in elcyklar i syfte att möjliggöra resor till skog och naturmiljöer i enlighet med stadens rese- och mötespolicy.

### Goda exempel



Under året har nämnden renoverat stentrappor i Nybohov i Liljeholmen och i Långsjö. Trapporna är en del av ett välanvänt gångstråk och nyttjas regelbundet. Dessa trappor har även snöröjning och halkbekämpning under vintern.

### Mänskliga rättigheter

Framkomlighet och tillgänglighet är viktiga frågor i nämndens arbete. Genom att underhålla gång- och cykelvägarna och hålla dem med god sikt, bra halkbekämpning och fria från snö skapas god framkomlighet för alla, oavsett funktionsförmåga och ålder.

## Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete och insatser stödjer och bidrar till mål 3. God hälsa och välbefinnande, 5. Jämställdhet, 10. Minskad ojämlikhet, 11. Hållbara städer och samhällen och 13. Bekämpa klimatförändringarna i enlighet med Agenda 2030.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden lägger grunden för hållbara resor och transporter

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämnden arbetar enligt stadens gång- och cykelplan och utifrån ett genomgripande tillgänglighetsperspektiv. Parkvägarna i stadsdelsområdet är tillgängliga och hinder avhjälpas så fort det är möjligt. Snöröjning och halkbekämpning är effektiv och sker smidigt.

I samtliga planprojekt driver stadsdelsnämnden att parkvägar ska vara tillgänglighetsanpassade. Stadsdelsnämnden följer riktlinjen om placering av parkbänkar längs parkvägarna så att äldre och andra kan vila vid behov. Parkvägar har också god sikt för att öka tryggheten i stadsdelsområdet.

Stadsdelsnämndens verksamheter ska genomföra sina resor och transporter i tjänsten på ett så hållbart sätt som möjligt och följa stadens mötes- och resepolicy.


Förvaltningens fordonsflotta är anpassad utifrån behovet av resor och transporter, och användandet av bilarna ska ske på ett genomtänkt sätt. Cyklar och elcyklar fasas in som ett naturligt alternativ till bil i flertalet av nämndens verksamheter.

### Förväntat resultat

- Parkvägarna håller hög kvalitet och gynnar gång- och cykeltrafik i stadsdelsområdet.
- Stadsdelsnämnden har en effektiv vinterväghållning för att stimulera gång- och cykeltrafik vintertid.
- Stadsdelsnämnden har en plan för hur fordonsflottan och maskinparken ska vara fossilbränslefri till 2030.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet har uppnåtts helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnåtts under året och att aktiviteten har genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska implementera stadens nya rese- och mötespolicy	2025-01-01	2025-12-31	

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppnåtts. Bedömningen baseras på att de förväntade resultaten på underliggande nämndmål har uppnåtts samt att kommunfullmäktiges indikator uppnåtts. I den samlade bedömningen har även vägts in att nämndens aktivitet genomförts under året.

### **Giftfria utemiljöer**

Stadsdelsnämnden har under året deltagit i miljöförvaltningens översyn av nuvarande rekommendation kring konstgräs och platsgjutet gummi. Stadsdelsnämnden har i det arbetet lämnat synpunkter kring rekommendationen, framförallt gällande målkonflikten mellan klimatsmarta materialval och tillgänglighet där bland annat tillgänglighetsanpassade fallskydd idag saknar hållbara alternativ. Vid nyanläggningar i stadsmiljön avstår nämnden från att använda gummiasfalt eller konstgräs så långt det är möjligt.

I maj deltog stadsdelsnämnden på miljöförvaltningens tematräff för friskare vatten. Temat för träffen var materialval och syftet att dela erfarenheter över förvaltningsgränserna samt ge handfasta tips. Lekotoper lyftes som ett gott exempel på hållbart och giftfritt alternativ till den traditionella lekplatsen. Lekotoper är naturlika miljöer som både erbjuder lekvärden och ekosystemtjänster.

### **Åtgärder i enlighet med lokala åtgärdsprogrammet för vattenförekomster**

Åtgärder har genomförts för att förbättra sjön Trekantens kemiska och ekologiska status. För givna cm-medel för driftåtgärder (0,1 mnkr) har träd och sly gallrats på utvalda platser runt sjön för att skapa solbelysta grundområden där vattnet kan värmas upp. En del av de fällda träden har sparats som död ved i vattnet. Båda åtgärderna gynnar fiskreproduktionen, vilket förbättrar sjöns ekologiska status. För givna cm-medel för investeringsåtgärder (0,2 mnkr) har träd planterats för att förstärka strandvegetationen runt sjön. Träd bidrar till att dagvatten infiltreras och renas innan det når sjön och stärker sjöns kemiska status.

### **Kemikalier i verksamheterna**

Under november och december intensifierades arbetet med att inventera och kartlägga vilka kemikalier som finns i nämndens verksamhetslokaler. Resultatet blev att andelen lokaler med en uppdaterad kemikalieförteckning har ökat avsevärt.


### **Goda exempel**

Nämnden har under året fördjupat kunskaperna om lekotoper, bland annat genom studiebesök i Örebro samt genom diskussioner kring hur lekotoper kan anläggas samtidigt som tillgänglighetsaspekten kan tillgodoses fullt ut.

### **Agenda 2030**

Stadsdelsnämndens arbete och insatser stödjer och bidrar till Mål 3. God hälsa och välbefinnande samt 2. Hållbar konsumtion och produktion i enlighet med Agenda 2030.



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %			100 %	100 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bidrar till invånarnas goda hälsa och en ren miljö genom giftfria verksamheter.

 Uppfylls helt

### Beskrivning


Målet ska nås genom att säkerställa ett systematiskt arbete med säker kemikaliehantering samt utfasning av de kemikalier som är skadliga för människor och miljö. Arbetet utgår ifrån Stockholms stads kemikalieplan. Chemsoft och Byggvarubedömningen används som kartläggande verktyg. En ny rutinbeskrivning av kemikaliehantering på verksamhetsnivå ska kunna användas som stöd i arbetet.

### Förväntat resultat


- Verksamheterna arbetar systematiskt med att fasa ut skadliga kemikalier samt med att ha en säker kemikaliehantering.
- Exponeringen av skadliga kemikalier minskar.
- Särskild vikt i arbetet läggs vid att öka kunskapen om sårbara grupperns påverkan av skadliga kemikalier.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet har uppnåtts helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms ha uppnåtts under året och att nämndens aktivitet har genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska uppdatera och implementera rutinbeskrivningen för arbetet med kemikaliehantering samt utfasning av skadliga kemikalier.	2025-01-01	2025-12-31	

## **KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Kommunfullmäktige har sju verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat tolv nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om "Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder åt alla".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet uppfylls helt. Bedömningen grundas på att samtliga sju verksamhetsområdesmål uppfylls målet helt samt att nämnden uppfyller målen i elva av nämndens tolv nämndmål. Av de 25 indikatorerna - som mäter och ligger grund för måluppfyllnaden - uppfylls målet helt i 13 stycken, åtta indikatorer uppnås målet delvis och i fyra indikatorer når nämnden inte målet. Av 28 aktiviteter har 27 genomförts under året och en är försenad.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområde.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppnåtts helt. I bedömningen av måluppfyllelsen har vägts in de förväntade resultaten i underliggande nämndmålet har uppfyllts samt att två av tre kommunfullmäktiges indikatorer har nått sin mål. Mot denna bakgrund får verksamhetsområdesmålet anses uppnås helt.

### **Beredskap för att anpassa verksamheten till förändrade ekonomiska förutsättningar**

Förvaltningen har prioriterat arbetet med att systematiskt styra, planera och följa upp både verksamhet och ekonomi för att ha en kvalitativ och ekonomiskt effektiv verksamhet. Verksamhetsområdena har arbetat för att effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten samt att rymma detta inom tilldelad budgetram. Vid beräknade underskott har åtgärdsplaner inarbetats i den ekonomiska uppföljningen. Dessa har kvalitetssäkrats och följts upp i den ordinarie uppföljningsprocessen där alla chefer med budgetansvar träffat controllers minst en gång i månaden. Vid större ekonomiska underskott har ett samlat stöd av fler av förvaltningens stödfunktioner såsom HR och ekonomi getts utifrån en uppbyggd modell. Metoden har visat sig lyckosam i att snabbt åstadkomma en förändring i positiv ekonomisk riktning.







Under året har ett kontinuerligt arbete pågått för att utveckla den ekonomiska uppföljningen och en behovsdriven utveckling av verksamheternas nyckeltal har skett för att stärka delaktighet och analysförmåga. Samverkan har varit en viktig del i budget- och prognosarbetet. Kontinuerliga avstämningar med budgetansvariga chefer, utveckling av nyckeltal samt omvärldsbevakning har varit centrala faktorer i arbetet med att ta fram beslutsunderlag av bra kvalitet och god prognossäkerhet.

### Investeringsstyrning

Förvaltningen har följt stadens regler och tillämpningsanvisningar om investeringar för att säkerställa en gemensam investeringsstrategi. Det ekonomiska omvärldsläget har gett förvaltningen högre räntekostnader och en ökad investeringsvolym har bidragit till högre avskrivningar och driftkostnader för många år framåt. Investeringar har planerats och prioriterats utifrån behov innan de genomförts.

Stadsdelsnämnden har arbetat för att säkerställa kostnadseffektivitet och ändamålsenlighet i lokalhanteringen. Det har inkluderat optimering av befintliga lokaler, utnyttjande av uppsagda eller tillfälligt tomställda lokaler för tillfälliga behov, samt anpassning av lokaler för framtida krav baserat på stadens befolkningsprognoser.

Stadsdelsnämnden har under året arbetat med att fokusera på att stärka en effektiv och långsiktig hantering av lokaler. Arbetet har omfattat optimering av befintliga lokaler, tillfällig användning av tomställda ytor samt planering inför kommande behov utifrån stadens befolkningsprognoser. Parallellt har nämnden följt upp planerade nyproduktionsprojekt, med fokus på sambandet mellan bostadsutbyggnad och lokalbehov.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	98,5 %			99,4 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	98 %			98,9 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2	-1 %			-1 %	+/-1 %	+/- 1 %	2025
<b>Analys</b> I tertialrapport 2 prognostiserades ett nollresultat och det slutliga resultatet blev ett överskott om 47,9 mnkr. Det motsvarar 1,48 % av nämndens bruttobudget och förklaras under rubriken redovisning av driftbudget. Avvikelsen beror främst på mer statsbidrag under hösten än beräknat samt att flertalet av nämndens verksamheter uppvisar ett bättre resultat än prognostiserat.							

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bedriver verksamheterna inom tilldelad ekonomisk ram och tillvaratar digitaliseringens möjligheter

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs inom beslutad budget. Styrning och uppföljning ska vara tydlig. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i och rådighet över verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och ekonomicontroller inför månads- och tertialrapporter.

Nämndens lokalförsörjningsplan tas fram i samband med Underlag för budget 2026-2028. I lokalförsörjningsplanen slås nämndens långsiktiga arbete med lokaler fast, i syfte att tillgodose verksamheternas krav på ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Utöver lokalförsörjningsplanen kommer nämnden också att arbeta med att kartlägga det långsiktiga behovet av lokaler i syfte att minska kostnaderna.

För att möta stadsdelsnämndens framtida behov av förskolor ska de strategiska redskapen för framskrivning av förskoleplatser och prognosverktyg på kort och lång sikt utvecklas.




Stadsdelsnämnden ska ta till vara på digitaliseringens möjligheter i kvalitetsarbetet och, där så är lämpligt, pröva ny och innovativ teknik. Förvaltningen strävar efter att omhänderta de lärdomar som gjorts och den innovationskraft som finns för att utvecklas framöver.

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.
- Stadsdelsnämnden hyr lokaler som är ändamålsenliga och kostnadseffektiva
- Ökad effektivitet och kvalitet i verksamheterna.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet har uppnåtts helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts under året och att aktiviteterna har genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska kartlägga det långsiktiga behovet av lokaler i syfte att minska kostnaderna	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska lansera ett förvaltningsövergripande dokumentbibliotek	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens socialtjänst ska implementera ett digitalt kvalitetsledningssystem.	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppnåtts helt. I bedömningen av måluppfyllelsen har vägts in de förväntade resultaten i de två underliggande nämndmålen har uppfyllts samt att fem av sex kommunfullmäktiges indikatorer har nått sin mål. Mot denna bakgrund får verksamhetsområdesmålet anses uppnås helt.

Stadsdelen invånare ska erbjudas effektiva insatser med god kvalitet. Enheten för ekonomiskt bistånd har fortsatt arbetat för att fler ska komma i egen försörjning genom bland annat samarbete med stadens verksamhet Jobbtorg, Arbetsförmedlingen samt Regionen.

Under detta år har antalet hushåll som fått bifall på ansökan om ekonomiskt bistånd ökat med åtta stycken hushåll i snitt per månad, vilket motsvarar en ökning om 1,1 procent. Totalt är det 720 hushåll som erhållit bifall för ansökan om ekonomiskt bistånd i Hägersten-Älvsjös stadsdelsförvaltning. Majoriteten av de som erhåller ekonomiskt bistånd är arbetslösa. Nämnden ser fortsatt att antalet personer som beviljas kompletterande ekonomiskt bistånd med anledning av otillräcklig aktivitets- eller sjukersättning fortsätter öka. Trots det ökade behovet av ekonomiskt bistånd har antalet barnfamiljer som erhåller ekonomiskt bistånd varit oförändrad sedan föregående år. Totalt är det i dagsläget 153 hushåll med barn som erhållit ekonomiskt bistånd. Majoriteten av hushållen är ensamstående kvinnor med barn.

### Förstärkt stöd till långtidssjukskrivna inom ramen för ekonomiskt bistånd

Långtidssjukskrivna invånare som står långt ifrån arbetsmarknaden är en prioriterad målgrupp. Hägersten-Älvsjö har fortsatt under året en låg andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkning. Ett viktigt samarbete under året har varit samverkan med förtroendeläkare i syfte att hjälpa enskilda där arbetsförmågan inte är utredd. Enheten för ekonomiskt bistånd har även fortsatt samverka med Jobbtorg för att stärka stöd och möjliggöra egen försörjning.

Nämnden har under året fortsatt erbjuda offentligt skyddade anställningar (OSA). Samtliga 30 platser har varit tillsatta fram till december, då ett par anställningar löpte ut. I dagsläget är det 29 stycken som är OSA-anställda. Av dessa är 14 kvinnor och 15 män.

### Arbetsmarknadsinsatser

Arbetsträning, offentligt skyddad anställning (OSA), arbetsmarknadsinsatser i egen regi erbjuds och utgör steg på vägen mot egen försörjning för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Nämnden har intensifierat arbetet med gruppen arbetslösa som står nära arbetsmarknaden med målsättningen att i högre grad än tidigare, matcha individer till subventionerade anställningsformer så som introduktionsjobb, Stockholmsjobb och ungdomsanställningar i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningens *Jobbtorg Skärholmen*. För gruppen långtidssjukskrivna med oklar arbetsförmåga har nämnden fortsatt att använda sig av förtroendeläkare i konsulterande och kunskapshöjande syfte.

Nämndens dagliga verksamheter för personer med funktionsnedsättning arbetar för att deltagarna ska närma sig arbetsmarknaden. Under året har en ytterligare verksamhet tillkommit som erbjuder mobil caféverksamhet i förvaltningens lokaler på Telefonvägen. Inom dagliga verksamheten Glasade gången, som bedriver restaurang- och caféverksamhet, har ett arbete genomförts under året för att alla genomförandeplaner ska innehålla minst ett arbetsinriktat mål som syftar att stötta deltagarna i deras utveckling. Nämndens arbetskonsulenter i verksamheten Steget framåt hjälper deltagare till praktik och har under året hjälpt 13 personer till praktik och två till anställning.

### **Budget- och skuldrådgivning**

Inflödet av ärenden har ökat jämfört med tidigare år. Antalet pågående ärenden har stigit från 233 under 2023 till cirka 330 under 2025. Statistik för december 2025 visar att 84 rådsökande står i kö för att träffa en rådgivare, och att 60 rådsökande, inklusive barnfamiljer, har väntat i mer än 30 dagar. För att hantera det ökade trycket har nämnden tillfälligt prioriterat bort det utåtriktade och förebyggande arbetet, för att fokusera på kärnverksamheten och minska väntetiderna.

I det förebyggande arbetet har budget- och skuldrådgivarna bland annat deltagit i anställningsmöten för feriejobb för att informera ungdomar om verksamheten och bidra till förebyggande av skuldsättning.

Vidare deltar nämnden i BUS-föreningens fokusgrupp för metodstöd inom neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF). Syftet med fokusgruppen är att på nationell nivå öka medvetenheten hos budget- och skuldrådgivare om hur man bemöter rådsökande med NPF-diagnos. Gruppen arbetar med att ta fram ett metodstöd som ska innehålla verktyg, tips och mallar med särskilt fokus på NPF. Redovisning och implementering sker under våren 2026.

### **Feriejobb**

Inför sommarlovet 2025 sökte 2014 ungdomar feriejobb, varav 50 procent tjejer och 50 procent killar. Antalet inkomna ansökningar är oförändrat jämfört med förra året. Stadsdelsnämnden utökade antalet feriejobb till 882 under sommaren, vilket är cirka 120 fler än föregående år. Under året tog nämnden fram 736 arbetstillfällen i egen regi, varav ungefär en tredjedel inom områdena klimat och integration. Jämfört med föregående år innebär detta en ökning med cirka 160 arbetstillfällen i egen regi. Av de ungdomar som sökt feriejobb har strax över 50 procent blivit erbjudna en plats. Det är en markant ökning jämfört med föregående år, då andelen låg under 40 procent.

Inför höstlovet 2025 sökte 417 ungdomar feriejobb, varav 51 procent tjejer och 49 procent killar. Antalet inkomna ansökningar är i stort sett oförändrat jämfört med förra året. Nämnden utökade antalet feriejobb till 246 under höstlovet, vilket är cirka 50 fler än föregående år, och tog fram 361 arbetstillfällen i egen regi, varav ungefär en tredjedel inom områdena klimat och integration.

### **Näringslivsfrämjande arbete**

Stadsdelsnämnden har arbetat utifrån stadens näringslivspolicy och har under året påbörjat ett mer övergripande utvecklingsarbete för att knyta frågan närmare arbetet med kultur-, civilsamhälle- och trygghetsfrågor. Under året har nämnden bland annat testat nya arbetssätt i








samverkan med lokala aktörer.








Under sommaren genomfördes platsaktivering på Liljeholmstorget, Älvsjö torg och i Fruängen centrum. Aktiviteterna gjordes i samarbete med Liljeholmens företagsgrupp, fastighetsägare, företag och föreningar.

Stadsdelsnämnden medverkade för fjärde året i utmärkelsen Årets lokala företag, som genomfördes tillsammans med Liljeholmens företagsgrupp, Bättre stadsdel och andra näringslivsaktörer. I den öppna nomineringsprocessen inkom drygt 100 nomineringar för 40 företag i de fem olika kategorierna. Stadsdelsförvaltningen delade ut pris i kategorierna Årets hållbara och innovativa företag och Årets trygghetsskapande och inkluderande företag. Prisutdelningen genomfördes på Mosaikteatern vid Telefonplan med ca 70 deltagare från olika verksamheter.

### Agenda 2030

Verksamhetsområdesmålet har bidragit särskilt till att uppnå följande mål i Agenda 2030: Mål 1: Ingen fattigdom, Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 5: Jämställdhet och Mål 10: Minskad ojämlikhet.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 	Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,84 %	0,96 %	0,85 %	0,84 %	1,2 %	1,5 %	VB 2025
  	Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,64 %	0,65 %	0,64 %	0,64 %	1 %	1,0 %	VB 2025
 	Antal tillgängliga platser för feriejobb	1 107 st			1 014 st	1 000 st	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	27 st			32 st	60 st	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<b>Analys</b> Nämnden har inte lyckat nå upp till målet om erbjudna platser. Analysen har visat att stadsdelen behöver göra ytterligare insatser och stärka samarbetet med arbetsmarknadsnämnden för att få till fler jobb och särskilt bland de som nämnden har ett direkt ansvar för. Analysen visar att ett utvecklingsarbete behöver göras och att stadsdelen skulle behöva ökad rådighet i vilka som kan erbjudas stockholmsjobb. Detta skulle påverka både antalet som får och minska antalet som erhåller ekonomiskt bistånd i stadsdelen för att få en egen försörjning. Stadsdelen ser behov av en central uppföljning av förändring av stockholmsjobb från stadsdelarna till arbetsmarknadsnämnden och vilka effekter det fått för målgruppen och stadsdelarna. Under 2026 kommer nämnden vidareutveckla sitt arbetssätt för att kunna uppnå målet.								
	 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	218 st			172 st	127 st	Tas fram av nämnd	VB 2025
	  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	1 128 st	564 st	564 st	980 st	1 040 st	11 000 st	VB 2025

Nämndmål: Invånarna är självförsörjande

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att den som är i behov av ekonomiskt bistånd får stöd i att finna egen försörjning utifrån sina förutsättningar. Stadens utrednings- och bedömningsinstrument används. Invånare som kontaktar nämnden angående ekonomiskt bistånd får snabb och enkel information om rätten till bistånd och handlägningsprocessen. Interna och externa insatser planeras och den enskilde görs delaktig i planeringen. Resurser och arbetssätt anpassas för den nya socialtjänstlagen.

Nämnden arbetar aktivt med att förebygga felaktiga utbetalningar (FUT) genom att ge tydlig information till sökande, genomföra egenkontroll, ha god kunskap om socialförsäkringarna och handlägnings- och kontrollrutiner.



Insatser från Jobbtorgen kopplas på i ett tidigt skede. Nämndens egna arbetsmarknadsinsatser, arbetsträning, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb är steg på vägen mot ett eget arbete och försörjning för personer som står långt från arbetsmarknaden. Insatserna syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma i arbete.

För personer med funktionsnedsättning utvecklas nämndens dagliga verksamheter för att fler ska erbjudas arbetslivsinriktade insatser och få möjlighet att närma sig arbetsmarknaden. För personer som inte har möjlighet till ett arbete ska behoven av en meningsfull och utvecklande vardag säkerställas genom en individanpassad sysselsättning eller daglig verksamhet.

Ungdomar erbjuds feriejobb i syfte att skapa en meningsfull tillvaro under loven och en första erfarenhet av att arbeta. Arbetet med att ge ungdomar möjlighet till feriearbete i ett annat stadsdelsnämndsområde än där de bor prioriteras. Stadsdelsnämnden utökar samverkan och samarbete med föreningar för att ytterligare bredda variationen i erbjudna arbetstillfällen och fortsätter att erbjuda feriejobb inom miljö- och klimatområdet.

Stadsdelsnämndens medborgarkontor i Älvsjö ger stöd och samhällsvägledning till stadsdelsområdets invånare. En prioriterad målgrupp är nyanlända, vilka erbjuds uppsökande samhällsvägledning i samband med inflyttning till stadsdelsområdet.

### **Förväntat resultat**

- Andelen personer med ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen minskar.
- Antalet tillhandahållna platser för feriejobb och antalet ungdomar som fått feriejobb i stadens regi ökar.

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten i målet har uppnåtts och att målen i tillhörande indikatorer har uppfyllts.

Nämndmål: Stadsdelsnämnden samverkar med det lokala näringslivet och bidrar till ett gott företagsklimat



Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Målet nås genom att nämnden arbetar utifrån stadens näringslivspolicy. Det handlar främst om att lotsa frågor från företagare till rätt instans i staden, att sprida information om stadens stödfunktioner för företagare, att bevaka det lokala näringslivets intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor, samt att arbeta för en trygg och trivsamt miljö inom ramen för platssamverkan.

En god samverkan med företag i stadsdelsområdet är nödvändig för att kunna bedriva ett ändamålsenligt näringslivsarbete. Under 2025 fortsätter stadsdelsnämnden att samarbeta med de lokala företagarföreningar och nätverk som finns i stadsdelsområdet. Genom att bjuda in till exempelvis frukostmöten kan nämnden även nå företag som inte är engagerade i någon förening eller nätverk. Målsättningen är även att fortsätta det uppskattade samarbetet kring Årets lokala företag.

Allt trygghetsarbete är gynnsamt för det lokala näringslivet. Genom platssamverkan involveras företag och fastighetsägare i gemensamt arbete med staden, civilsamhället, polisen och regionen för att öka trygghet och trivsel med särskilt fokus på utpekade platser där särskilda behov finns. Under 2025 kommer stadsdelsnämnden att genomföra ett utvecklingsarbete av platssamverkan med ett särskilt fokus på att etablera nya samarbetsformer med aktörer från både näringsliv och civilsamhället.

Stadsdelsnämnden kommer även att stärka arbetet med gemensamt platsskapande i stadsdelsområdet genom att i större utsträckning använda sig av metoden placemaking. I arbetet handlar det om att ta tillvara på den lokala kunskapen i utvecklingen och aktiveringen av en plats. Stadsdelsnämnden kommer att fortsätta genomföra sommar- och vintertorg med målet att även främja aktiviteter under större delar av året.

Stadsdelsnämnden ska även påbörja ett arbete för att främja ungt entreprenörskap i samverkan med utbildningsförvaltningen.

### **Förväntat resultat**

- Samverkan med de lokala företagarföreningarna är god.
- Lokala företag är engagerade i lokal platssamverkan.

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har uppnåtts helt. I bedömningen av måluppfyllelsen har vägts in att de förväntade resultaten i underliggande nämndmål har uppfyllts samt av kommunfullmäktiges två indikatorer når nämndens mål i ett av dem. Nämnden har viktat det lägre utfallet i den ena av kommunfullmäktiges indikatorer mot övriga uppsatta mål som nåtts. Där till att nämndens aktivitet är genomförd. Mot denna bakgrund får verksamhetsområdesmålet anses ha uppnåtts helt.

För invånare som riskerat att vråkas från sina boende har ett intensivt och framgångsrikt vråkningsförebyggande arbete genomförts under året. Nämnden har en hög andel avhysningar som har kunnat avvärjas, 95,8 procent. Siffran är dock något lägre än tidigare år. En hög andel av de avhysningar som verkställs beror främst på obetalda hyresskulder, men också olovlig andrahandsuthyrning och/ eller störning.

Nämnden har under året intensifierat uppföljning av klienter med avtalade boenden via SHIS bostäder. Resultatet har lett till att 35 stycken avtalade boenden har kunnat avslutas där kontraktet har kunnat övertas eller annat boende har kunnat hittas. Sammanlagt har 13 nya avtal tillkommit. Vid årets slut har nämnden sammanlagt 33 avtalade boende.



För att trygga boendesituationen för personer utan stadigvarande boende har ett utvecklingsarbete skett bland annat i form av förbättrad tillgänglighet till boskolans instruktörer. Ett nytt arbetssätt har införts under året för invånare med tillfälligt boende. Det nya arbetssättet innebär att de som har förmåga att på egen hand boka vandrarhem eller annan tillfällig logi ges möjlighet att göra detta. Detta arbete kommer att fortsätta under 2026, då det även planeras ett fördjupat samarbete med SHIS bostäder för att möjliggöra att fler hushåll erbjuds hållbara tillfälliga boendelösningar.

### Mänskliga rättigheter

Barnkonsekvensanalyser har fortsatt genomförts i ärenden som rör vuxna med barn. I de fall där barnfamiljer har riskerat att vråkas har en barnkonsekvensanalys genomförts för att säkerställa att barnets bästa beaktas.

### Agenda 2030

Verksamhetsområdesmålet har bidragit särskilt till att uppnå följande mål i Agenda 2030: Mål 1: Ingen fattigdom, Mål 5: Jämställdhet, Mål 10: Minskad ojämlikhet och Mål 11: Hållbara städer och samhällen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	95,8 %			95,9 %	85 %	Tas fram av nämnd	VB 2025
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandra hem	2			5	0	Tas fram av nämnd	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p><b>Analys</b></p> <p>Två barnfamiljer har under året beviljats tillfälligt boende på hotell. Behovet av tillfälligt boende har varit relativt kortvarigt och avslutades då familjerna funnit mer stadigvarande boendet. Nämnden har en nollvision och når därför inte riktigt upp till uppsatt årsmål. Antalet barnfamiljer som bott i tillfälligt boende under 2025 är däremot färre än föregående verksamhetsår. För barnfamiljer som beviljas tillfälligt boende via socialtjänsten upprättas alltid en plan för hur boendesituationen ska kunna säkras på sikt och personen får även stöd att söka bostäder.</p>							

Nämndmål: Invånarna ges förutsättningar till ett hållbart boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målen nås genom att personer med osäkra boendeförhållanden ges stöd till långsiktiga boendelösningar. Nämnden erbjuder ett socialt stöd som är effektivt, samordnat och av god kvalitet. Barnfamiljer som lever i otrygga boendeförhållanden erbjuds stöd utifrån barnens behov. Nämnden stärker och utvecklar samordningen ytterligare genom att inrätta ett socialt boendeteam. Arbetssätt anpassas för den nya socialtjänstlagen.


Ett samordnat vräkningsförebyggande arbete bedrivs. Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd. Alla personer som beviljas tillfälligt boende av socialtjänsten får en individuell boendeplan. Uppsökande och förebyggande samverkansarbete bedrivs för att i ett tidigt skede komma i kontakt med invånare som riskerar att förlora sin bostad.

Förväntat resultat

- Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd får för att klara ett varaktigt boende.
- Antalet beslut om tillfälliga boenden minskar.

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet har uppnåtts helt under året. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts under året och att aktiviteten har genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska förbättra metoder och arbetssätt för försöks- och träningslägenheter samt stödboenden med fokus på socialt stöd och förvaltning av bostaden.	2023-01-01	2025-12-31	

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på att underliggande nämndmål nås och att två av åtta mål i kommunfullmäktiges indikatorer uppnås. Fem indikatorer uppnår sina mål delvis där nämnden konstaterar att utfallet ligger nära målvärdet. Målvärdet i en indikator uppnås inte. Nämnden har viktat de sex indikatorernas utfall mot övriga uppnådda resultat, däribland att nämndens egna aktiviteter genomförts. Vid en sammantagen bedömning, där nämnden särskilt beaktar att måluppfyllnaden i fem av kommunfullmäktiges indikatorer marginellt ligger under målvärdet, uppnås mål för verksamhetsområdet helt.

### **Trygga anställningsvillkor**

Arbetet med heltid som norm har fortsatt under året och varit fortsatt prioriterat i den långsiktiga strategin för bemanning och kompetensförsörjning. Trygga anställningsvillkor där medarbetares anställningsform är tillsvidare på heltid är normen vid nyanställning och vid behov av nyrekrytering ska utökad sysselsättningsgrad erbjudas dem som idag arbetar deltid. Andelen medarbetare som är tillsvidareanställda på heltid är i slutet av året 91,5 procent vilket är 1,3 procentenheter högre än motsvarande period föregående år. Under året har en kartläggning genomförts bland medarbetare som i dag arbetar deltid, i syfte att undersöka intresset för heltid eller utökad sysselsättningsgrad samt att informera om hur intresse för detta kan anmälas. Under året har arbetet fortsatt, där stödfunktionerna ekonomi och hr har tillhandahållit ett förstärkt, samlat och riktat stöd till utvalda enheter i syfte att uppnå en mer effektiv resursanvändning och bemanningsplanering. Andelen timavlönade medarbetare totalt i förvaltningen har under året legat relativt still på 11,7 procent och personalomsättningen är i slutet av 2025 4,4 procent att jämföras med personalomsättningen för 2024 som var 3,2 procent och 2023 som var 4,4 procent.

### **Uppföljning av heltid, tillsvidareanställda och timavlönade inom äldreomsorg och stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

Inom avdelning äldreomsorg har införandet av heltidstjänster, justerad schemaläggning, införande av resurstjänster och resursspass lett till att ordinarie personal i större utsträckning kan täcka upp vid frånvaro, vilket minskat behovet av timavlönade vikarier.

Avdelningen för funktionsnedsättning har identifierat och genomfört ett flertal aktiviteter som bedömts kunna ge effekt för förläggningen av arbetstid hos medarbetare samt för att kunna erbjuda en ökad andel heltidsanställningar. I syfte att minska andelen timavlönade har förutsättningarna för att öka flexibiliteten i bemanningen genom resursspass utretts. Ett förslag har tagits fram och kommer att testas i en pilot under kommande år.

### **Systematiskt arbetsmiljöarbete**

Insatserna inom det systematiska arbetsmiljöarbetet har bidragit till att stärka det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet. Under 2025 har tre utbildningstillfällen genomförts inom den fördjupande och förvaltningsspecifika arbetsmiljöutbildningen, där chefer och skyddsombud deltar gemensamt. Utbildningen utgör en fortsättning och fördjupning av den digitala, stadsövergripande arbetsmiljöutbildningen och genomförs i fysisk form för att möjliggöra dialog och erfarenhetsutbyte.

Fördjupande workshops inom områdena kränkande särbehandling och trakasserier har även genomförts vid fyra tillfällen under året. Dessa har riktats till chefer och hr-funktionen och haft särskilt fokus på det förebyggande arbetet för att stärka en god arbetsmiljö i arbetsgrupperna.

Arbetet med friskfaktorer har integrerats i enheternas handlingsplaner utifrån resultaten i medarbetarenkäten. HLR-utbildningar genomförs löpande inom verksamheterna. Inom äldreomsorgen har möjligheten till arbetsskor införts som personalförmån från och med hösten 2025, i syfte att skapa bättre förutsättningar för en god arbetsmiljö.

Arbetet med att minska sjukfrånvaron på både kort och lång sikt har fortsatt varit prioriterat under året. Den totala sjukfrånvaron har minskat från 8,6 procent vid årets början till 8,0 procent vid utgången av 2025.

Under året har särskilt fokus lagts på kompetenshöjande insatser inom arbetslivsinriktad rehabilitering. Totalt har fem utbildningstillfällen genomförts, mot bakgrund av det behov som uppstått i samband med att många nya chefer tillträtt. Ett ökat behov av kunskap inom området psykisk ohälsa har identifierats, vilket beaktas vid planering och genomförande av utbildningsinsatser under 2026.

Chefer i förvaltningen har även haft tillgång till rehabiliteringssamordnare via företagshälsovården, vilket utgjort ett värdefullt och uppskattat stöd i det arbetslivsinriktade rehabiliteringsarbetet. Samtliga verksamheter uppmuntras att fortsatt arbeta med tidiga insatser och med stärkande friskfaktorer som ytterligare kan bidra till minskad sjukfrånvaro.

Under året har antalet samverkansforum ökat, vilket är en viktig arena för dialog och samverkan mellan chefer och skyddsombud i det gemensamma arbetsmiljöarbetet.

Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet kvalitetssäkras genom att varje avdelning genomfört analyser av förbättringsområden och framgångsfaktorer samt följt upp planerade aktiviteter. En sammanfattande uppföljning på förvaltningsnivå bifogas till verksamhetsberättelsen.

### **Strategisk kompetensförsörjning**

Inom avdelning förskola har ett stadsövergripande arbete startat under året för att definiera utbildningsnivåer och kompetenskrav för befattningen barnskötare. En kartläggning av formell kompetens pågår och kommer att följas av validering och riktade kompetensutvecklingsinsatser, med målet att samtliga medarbetare i barngrupp ska ha pedagogisk utbildning. Den fleråriga utbildningsinsatsen *Leda som arbetslag* för förskollärare har fortsatt, liksom bland annat utbildningar inom svåra samtal och arbete med utåtagerande barn.

Inom avdelning äldreomsorg har arbetet med att höja kompetensen hos undersköterskor och vårdbiträden som saknar full behörighet fortsatt. Under året har även språkinsatser samt kompetensutveckling inom bland annat psykisk ohälsa genomförts.

Inom avdelning funktionsnedsättning och socialpsykiatri har arbetet med det pedagogiska ramverket fortgått. Utbildning av medarbetare inom gruppboheter till stödassistenter har fortsatt, och andelen utbildade har ökat under året.

Inom avdelningen för individ och familjeomsorg har bland annat insatser med att höja kunskapen om neuropsykiatrisk funktionsnedsättning (NPF) och psykisk hälsa hos unga genomförts. Under året har även ett antal medarbetare genomgått utbildning i konfliktkunskap och kommunikativa verktyg med praktiska case-övningar.

Förvaltningsövergripande satsningar har genomförts inom områden som bland annat beredskap, avtalsuppföljning och välfärdsbrott, i syfte att stärka kunskapen hos chefer och medarbetare. I samband med nationella temaveckor har ett flertal aktiviteter riktats både internt och till invånare i stadsdelen.

Arbetet med arbetsgivarvarumärket är integrerat i samtliga delar av kompetensförsörjningen. Under årets chefsutbildningar har detta perspektiv särskilt lyfts, med fokus på dialog kring förvaltningens och stadens attraktivitet som arbetsgivare samt betydelsen av långsiktighet, professionellt ledarskap och väl genomförda processer.

#### **Ledarskap och medarbetarskap**

Under året har den nya chefsorganisationen implementerats, vilket innebär att samtliga chefer inom förvaltningen nu har fullt ansvar för verksamhet, budget och personal. För att möta behoven hos många nya chefer har ett utökat antal utbildningstillfällen inom arbetsgivarområdet genomförts, däribland den förvaltningsspecifika chefsintroduktionen under hösten.

Parallellt har satsningen på medarbetarskap fortsatt. Flera insatser har genomförts och goda exempel har lyfts och spridits inom organisationen.

#### **Organisering för ett hållbart arbetsliv**

Under 2025 har den nya organisationen, kopplad till stadens chefsstruktur, successivt implementerats för att möjliggöra ett närmare ledarskap med fokus på balans mellan uppdrag, resurser och antal medarbetare per chef. I förvaltningen har detta bland annat resulterat i en mer än fördubbling av antalet chefer med fullt mandat och helhetsansvar för verksamhet, ekonomi och personal inklusive arbetsmiljö.

För verksamheter med större volymer har chefsnivån områdeschef införts, och nya samverkansforum som speglar den nya organisationen har startat. Arbetet med chefsorganisationen fortsätter, med särskilt fokus på att närma sig riktvärdet för antal medarbetare per chef inom de enheter som i dag ligger över detta riktvärde.

Förskoleavdelningen trädde som sista avdelning in i den nya chefsorganisationen i juni månad. Ett antal nyrekryterade chefer tillträdde efter sommaren och gjorde den nya organisationen komplett. Arbetet med att närma sig riktvärdet för antal medarbetare per chef

pågår då många enheter inom förskoleavdelningen har fler än 30 medarbetare per chef. En viktig parameter i detta arbete är att prognosen för barnantalet fortsatt är nedåtgående vilket i sin tur kommer att påverka antalet medarbetare.

Avdelningen för funktionsnedsättning har från årsskiftet 2026 infört en ny enhet inom området grupp- och servicebostäder för att uppnå riktvärdet för antal medarbetare per chef. Enheten kommer att utgöra grupp- och servicebostäder område 9.

Avdelningen för individ- och familjeomsorg har en enhet som överstiger riktvärdet och planen är att enheten delas under 2026 för att uppnå målet att minska andelen medarbetare per chef.

Inom äldreomsorgen har implementeringen av den nya chefsorganisationen skett etappvis. Under hösten startade en samlad hälso- och sjukvårdsorganisation enligt plan, vilket ger chefer och medarbetare bättre förutsättningar att utföra sitt uppdrag. Arbetet med att minska antalet medarbetare per chef fortsätter under 2026.









Antalet medarbetare per chef redovisas i nedanstående tabell uppdelat i tre intervall. De chefsnivåer som anges i tabellen är kodade enligt följande: A = förvaltningschef, B = avdelningschef med underställd enhetschef, B1 = avdelningschef med underställd områdeschef, B2 = områdeschef/rektor samt C = enhetschef/biträdande rektor eller avdelningschef utan underställd chef (se tabell nästa sida).

















Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
Intervall	Chefs nivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10 st	A	1						1
	B							0
	B1				1			1
	B2		1		1			2
	C	1						1
	C1							0
	C2							0
Mellan 10-30 st	A							0
	B	1						1
	B1		1	1		1		3
	B2			7	2	1		10
	C	3	10	8	10	14	2	47
	C1							0
	C2							0
Fler än 30 st	A							0
	B							0
	B1							0
	B2							0
	C		1	21	11	3	1	37
	C1							0
	C2							0
	S:a	6	13	37	25	19	3	103

### Agenda 2030

Genom att utveckla förutsättningarna för ledarskap och medarbetarskap har nämnden som arbetsgivare bidragit till Agenda 2030:s mål 3, 5 och 8, som handlar om god hälsa och välbefinnande, jämställdhet samt anständiga arbetsvillkor.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Aktivt Medskapandeindex	79	78	79	78	80	83	2025
<b>Analys</b> Nämnden har under året ökat AMI-index med en punkt jämfört med föregående år. Områdena motivation och styrning låg kvar på samma nivå som 2024, medan ledarskap ökade med en indexpunkt. Varje arbetsgrupp har arbetat med handlingsplaner för att fokusera på förbättringsområden inför nästa år, och varje chef har även fått en individuell ledarrapport baserad på medarbetarenkätens svar.								
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	89 %	85,9 %	92,5 %		90 %	90%	2025
<b>Analys</b> Utfallet för andelen heltidsanställda inom omsorg om funktionsnedsatta uppnår delvis målet om 90 procent. Samtliga medarbetare som arbetar deltid blir erbjuden heltid. Av de som tackar nej beror det främst på möjlighet att kunna kombinera arbete med annat.								
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	85,4 %	81,3 %	86,6 %		90 %	90%	2025
<b>Analys</b> Utfallet för andelen heltidsanställda inom äldreomsorgen uppnår delvis målet om 90 procent. Heltid som norm är införd i samtliga verksamheter och genomförda kartläggningar visar att deltidarbete i huvudsak är frivilligt, vilket bidrar till att förklara avvikelsen. Nämndens pågående arbete med heltid vid nyrekrytering och minskad andel timavlönad personal visar att utvecklingen går i rätt riktning men att det finns fortsatt arbete för att nå målet.								
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	3,4			3,5	4	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	21,9			20,3	18	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<b>Analys:</b> Analysen för helåret har visat bland annat att flera medarbetare med kort uppsägningstid (1 månad) har slutat och att det då har varit en utmaning att rekrytera nya medarbetare som kan påbörja anställning med kort varsel. Vissa enheter har under perioder haft hög sjukfrånvaro vilket lett till ett behov av att ta in vikarier med kort varsel. Även tjänstledigheter på grund av studier har för flera enheter inneburit att rekrytering av timavlönade medarbetare varit den mest hållbara lösningen. Andel timavlönade har även påverkats av individuella stödinsatser för brukare, extra aktivitetsinsatser som pågår under en kort tid. Åtgärder har vidtagits och kommer förstärkas för 2026 bland annat pågår arbete med att etablera en vikariepool eller särskilda resursspass som riktas gentemot flera enheter.								
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	19,7			21,5	19	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<b>Analys:</b> Utfallet uppgår till 19,7 procent, vilket är något över årsmålet. Utfallet påverkas av genomförda utbildningsinsatser under året, vilka tillfälligt har ökat behovet av timavlönad personal. Samtidigt har äldreomsorgen fortsatt arbetet med anpassad schemaläggning samt resurstjänster och resursspass för att stärka bemanningen, vilket bedöms bidra till en mer effektiv personalplanering och ett minskat behov av timavlönad personal över tid.								
	  Sjukfrånvaro	8 %	5,7 %	8,5 %	8,7 %	8,5 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
	  Sjukfrånvaro dag 1-14	2,9 %	2,6 %	2,9 %	2,9 %	2,8 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<b>Analys:</b> Utfallet är 0,1 procentenhet högre än årsmålet. Den korta sjukfrånvaron har legat still under året samtidigt som den långa sjukfrånvaron markant har minskat. Arbetet med tidiga insatser och stöd till chefer i form av utbildning och kontakt med rehabsamordnare från företagshälsovården fortsätter.								

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
	 Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	
<b>Analys:</b> Arbetet är påbörjat under 2025, enheterna har kommit olika långt i detta arbete. Under våren 2026 kommer stadsdelen ingå i utbildningsförvaltningens gemensamma vikariepool				

Nämndmål: Stadsdelsnämnden är en attraktiv arbetsgivare och har en god arbetsmiljö

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Stadsdelsnämnden kommer utifrån arbetsgivarperspektivet ha fokus inom områdena; trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, kompetensförsörjning och ledarskap.

Trygga anställningsvillkor där medarbetares anställningsform är tillsvidareanställning på heltid är normen vid nyanställningar. I bemanningsstrategin och inför varje rekrytering ingår att kartlägga möjligheten att erbjuda heltid till de medarbetare som ofrivilligt arbetar deltid.

Systematiskt arbetsmiljöarbete i vardagen är en friskfaktor och fortsatt ett prioriterat område för att medarbetare och chefer ska ha en god arbetssituation och förutsättningar att nå ett gott arbetsresultat. En god arbetsmiljö och ett närvarande ledarskap ska säkerställas genom balans mellan uppdrag och resurser, samt ett rimligt antal medarbetare per chef. Stadsdelsnämnden tydliggör arbetet med friskfaktorer för att på ett främjande sätt förstärka hållbara, hälsosamma och attraktiva arbetsplatser.

Ett aktivt strategiskt arbete med kompetensförsörjning utifrån uppdrag och mål är fortsatt prioriterat för att utveckla, behålla samt rekrytera medarbetare med rätt kompetens för uppdraget. Vid bemanning och inför rekrytering är det av stor vikt att analysera vilken kompetensprofil som bäst matchar verksamhetens kommande uppdrag och mål, för att bibehålla en hög kontinuitet av rätt kompetens i verksamheten. Rekryteringsprocessen säkerställer att bemanning och rekrytering sker kompetensbaserat och i linje med en hållbar bemanningsstrategi för verksamheten.

Chefsuppdraget kräver ett tydligt och utvecklingsinriktat ledarskap, där en helhetssyn kopplat till mål och resultat kan förmedlas till medarbetarna. Organisationen ska, förutom att möjliggöra ett närvarande ledarskap, även skapa förutsättningar för medarbetare att ha inflytande över sin arbetssituation och vara delaktiga i verksamhetsutvecklingen. Detta är även ett led i att gemensamt nå måluppfyllelsen i medarbetarenkäten (ökat aktivt medskapandeindex (AMI) samt ett stärkt arbetsgivarvarumärke både internt och externt.

Medarbetare ska uppmuntras att omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar med stockholmarnas fokus i enlighet med kvalitetsprogrammet.

### **Förväntat resultat**

- Stadsdelsnämnden har en hög andel tillsvidareanställda på heltid
- Stadsdelsnämnden har en god systematik inom arbetsmiljöarbetet
- Den totala sjukfrånvaron minskar till 8,5 procent
- Strategisk kompetensförsörjning sker utifrån verksamhetens uppdrag och mål
- Förutsättningar för närvarande ledarskap förbättras
- Aktivt medskapandeindex (AMI) ökar till 80

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att fem av de sex förväntade resultaten har uppnåtts och att aktiviteterna har genomförts. Ett av de förväntade resultaten har inte uppnåtts, men ligger väldigt nära målvärdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Stadsdelsnämnden ska fortsätta arbetet för att uppnå en ändamålsenlig organisation utifrån beslutad chefsstruktur.	2025-01-01	2026-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska genomföra ett stärkt, samlat och riktat stöd för en effektivare resursanvändning och bemanningsplanering.	2024-01-01	2026-12-31	
✓ Stadsdelsnämnden ska utveckla digital introduktion för utförarverksamheternas nyanställda inom området funktionsnedsättning och socialpsykiatri	2024-01-01	2025-12-31	Avvikelse
<b>Analys:</b> Nämnden avsåg att ta fram en digital introduktion för nyanställda för att bidra till förbättrad introduktion. Under perioden har verksamheterna arbetat med förbättrad introduktion på andra sätt.			
✓ Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla kvalitetsarbetet utifrån de förhållningssätt som anges i kvalitetsprogrammet.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämndens socialtjänst ska implementera ett digitalt kvalitetsledningssystem	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

## Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på att samtliga förväntade resultat i ett av två underliggande nämndmål nås helt. I det andra nämndmålet uppnås målet delvis på grund av att målet om minst 70 procent andel elektroniska inköp inte uppnås. Övriga förväntade resultat i nämndmålet uppnås. Vid en sammantagen bedömning, där nämnden även beaktar uppnått mål i indikator och att samtliga aktiviteter har genomförts, uppnås mål för verksamhetsområdet helt.

## Krisberedskap

Nämnden har sedan hösten 2025 en säkerhetssamordnare som jobbar uteslutande med beredskapsfrågor. Under året har en krisledningsövning hållits på förvaltningsövergripande nivå och en har hållits på avdelningsnivå inom individ- och familjeomsorg. Nämnden har under året haft utåtriktad kommunikation med invånare i stadsdelsområdet kring hemberedskap för målgruppen äldre samt för alla som besökte Solberga familjedag. Vecka 39 hölls ett flertal evenemang under beredskapsveckan, bland annat öppnades en av nämndens trygghetspunkter, det hölls föreläsningar och mässor öppet för allmänheten och gjordes utbildningsinsatser om kris och beredskap inom organisationen. Kontinuitetsworkshops har hållits med alla samhällsviktiga verksamheter, där även utförda åtgärder inom ramen för RSA har följts upp. Krisstödsorganisationen har träffats vid fyra tillfällen där utbildning och en övning har genomförts.

### **Informationssäkerhet**

Nämndens systematiska informationssäkerhetsarbete utgår från stadens styrande dokument och ISO 27000–1 och -2. Under 2025 har en informationssäkerhetssamordnare arbetat 70 procent för nämndens räkning. Den lokala tillämpningsanvisningen för informationssäkerhet har implementerats och gjorts känd bland annat genom föreläsningar och dragningar på förvaltningens ledningsgrupp, chefsforum och på APT. Ett arbete med att klassificera nämndens information utifrån stadsarkivets hanteringsanvisningar för information och arkiv har påbörjats. Cirka 20 informationsklassningar av system har påbörjats under året, vissa normerande och vissa för nämndens egen räkning. Två klassningar har slutförts.

Under året blev nämnden utsatt för ett större dataintrång. Attacken riktades mot leverantören Miljödata, där nämnden hade personuppgifter i en testmiljö. Nämndens rutiner kring krishantering gjorde så att händelsen kunde hanteras skyndsamt och incidenten gav stora lärdomar inför kommande händelser.

### **Inköp och upphandling**

I nya upphandlingar har bland annat ställts krav på särskilda arbetsrättsliga kontraktsvillkor samt miljö- och hållbarhetskrav. Förvaltningen har använt stadens mallar för ändamålet. Mallarna reglerar även krav på underleverantörer utöver lagstiftning såsom legitimationsplikt, närvaroredovisning med mera. Avtalens villkor har under avtalstiden följts upp enligt den plan för uppföljning som tagits fram i samband med avtalstecknande med perspektivet att förebygga välfärdsbrott.

Nämnden har arbetat kontinuerligt med att öka andelen elektroniska inköp under 2025. Detta genom månatliga uppföljningar av systemnyttjanderapporten som skickas och genom att utbilda och erbjuda stöd för de verksamheter som behöver det. Trots detta når nämnden inte målet om 70 procent elektroniska inköp. Det beror främst på att stora delar av inköpen har gjorts på avtal som inte varit beställningsbara i Agresso.

### **Inre säkerhet**

Skalskyddsfrågorna på förvaltningskontoret har varit ett prioriterat område under 2025. Under hösten anställdes ytterligare en säkerhetssamordnare, med fokus på fysisk säkerhet, systematiskt brandskyddsarbete, personsäkerhet och skalskydd. I förvaltningshuset har ett nytt passagesystem installerats och nya rutiner för säkerhet har tagits fram. En säkerhetsgrupp med representanter från samtliga avdelningar har bildats i syfte att säkerställa att de lokala säkerhetsrutinerna fungerar tillfredsställande. Säkerheten för särskilt utsatta personalgrupper har också förstärkts.

### **Natur- och parkskötsel i egen regi**

Arbetet med att ta över natur- och parkskötseln i egen regi färdigställdes enligt plan till den 1 oktober. Medarbetarna på stadsmiljöenheten har flyttat till nya lokaler, maskiner och fordon har köpts in och nya medarbetare rekryterats. Bland enhetens fordon finns ett specialfordon som fungerar som beredskapsfordon och körs på HVO100 och därmed kan användas även vid kris och krig för att klara de samhällsviktiga verksamheterna snöröjning och renhållning. Nämnden har även köpt in ett elaggregat som drivs på HVO100 och kan användas för laddning av elfordon och -verktyg.

### Goda exempel

Enheten Glasade Gångens verksamheter serverade beredskapsrätter på menyn dagligen under beredskapsveckan. Rätterna tillagades på en murikka utanför Café Hitom. Recepten samlades i en folder som delades ut till gästerna under veckan.





Enheten Glasade gången även har köpt in ett musteri och samlade under hösten in överblivna äpplen från villaträdgårdar i stadsdelsområdet. Äpplemusten pastöriserades och sparas för att kunna användas vid kris. Genom att framöver sälja äppelmust under beredskapsveckan kommer lagret få en god omsättning.





### Mänskliga rättigheter

Stadsdelsnämnden beaktar mänskliga rättigheter i säkerhets- och beredskapsarbetet. Genom information om hemberedskap riktad till äldre och andra grupper stärks individers rätt till trygghet och skydd i kris. Barns rättigheter lyfts när förskolor involveras i beredskapsarbetet, bland annat genom utbildning i matlagning med hållbara lagervaror.

### Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete inom säkerhet och beredskap bidrar till mål 11: Hållbara städer och samhällen, mål 13: Bekämpa klimatförändringar, och mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen, i enlighet med Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	54,01 %			51,88 %	70 %	70 %	2025
<b>Analys</b> Under 2025 har det varit svårt att uppnå målet eftersom entreprenadavtalen inom stadsmiljöverksamheten inte har varit inlagda i inköpssystemet. Från den 1 oktober 2025 bedrivs park- och naturskötsel samt renhållning i egen regi, vilket kommer att påverka indikatorn positivt framöver. Andra poster med låg måluppfyllnad är inhyrning av personal, tolk och investeringar i maskiner och inventarier. Under 2026 kommer riktade uppföljningar och utbildningar att genomföras för de enheter som inte når målet. Vidare ska alla rekvisiter genomgå en utbildning i inköp och upphandling.							
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %			100 %	82 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2025	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens kris-, kontinuitets- och beredskapsarbete är samordnat så att de hänger ihop, är effektivt och känt för de som berörs. Stadsdelsnämnden ökar sin förmåga inom civil beredskap genom att arbeta med åtgärder i Risk- och sårbarhetsanalyserna (RSA) samt genom att arbeta för att stärka de kritiska beroenden/resurser som de samhällsviktiga verksamheterna behöver för att de ska kunna upprätthållas och stärkas. Under 2025 kommer fokus inom RSA att ligga på att genomföra åtgärder för att hantera identifierade risker inom samhällsviktig verksamhet.

Målet nås vidare genom att stadsdelsnämnden uppdaterar sin krisledningsplan samt övar, utbildar och utvecklar krisledningsorganisationen utifrån lärdomar och erfarenheter för att bli ännu bättre på att hantera oväntade händelser. Minst en krisledningsövning kommer att hållas under 2025. Arbetet med krisstödsorganisationen fortsätter att utvecklas, i syfte att ge stadsdelsområdets invånare stöd vid kriser.

Beredskapsarbetet riktat till invånare i stadsdelsområdet utvecklas genom framttagande av arbetssätt för kommunikation kring hemberedskap. Nämndens trygghetspunkter hålls aktuella och redo att startas upp vid behov.



I arbetet med informationssäkerhet kommer informationssäkerhetsklassningar vara fortsatt prioriterat. Arbetet med behörighetshantering fortsätter genom stickprovskontroller och den lokala anvisningen för informationssäkerhet uppdateras och görs känd i förvaltningen.

### Förväntat resultat

- Aktiviteterna i nämndens risk- och sårbarhetsanalys är genomförda
- Enheternas kontinuitetsplaner är verklighetsanpassade och testade.
- Resurser som är av vikt för stadsdelsnämndens beredskap är inventerade och kända för de som behöver ha informationen.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts, att aktiviteterna har genomförts och att indikatorernas mål uppnåtts.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Stadsdelsnämnden ska genomföra informationssäkerhetsklassningar	2024-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska ta fram arbetssätt för att kommunicera med invånare gällande hemberedskap	2025-01-01	2025-12-31	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Stadsdelsnämnden ska ta fram en checklista för att ställa rätt krav på informationssäkerhet vid en anskaffning eller utveckling av varor eller tjänster	2024-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämndens medarbetare går stadens utbildning i dataskydd	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämndens medarbetare går stadens utbildning i informationssäkerhet	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Stadsdelsnämndens samhällsviktiga verksamheter genomför åtgärder som identifierats i deras risk- och sårbarhetsanalyser.	2025-01-01	2025-12-31	

**Nämndmål:** Stadsdelsnämnden har en stark rådighet med en hållbar utveckling över samhällsviktiga funktioner och välfärdsverksamheter

◆ Uppfylls delvis

### Beskrivning

Grunden till en hög rådighet är en ekonomi i balans som möjliggör effektiva och hållbara lösningar. Stadsdelsnämnden ska öka sin rådighet genom att ge verksamheten förutsättningar till en hållbar utveckling med hög beredskap och stark rådighet. Det kan exempelvis ske genom ändamålsenliga lokaler, en bra balans mellan verksamheter i egen respektive privat regi eller adekvat avtalsuppföljning.

Målet nås genom att stadsdelsnämnden beställer annonserade upphandlingar från stadens servicenämnd. Verksamheterna tar fram förfrågningsunderlag och upphandlingssamordnaren administrerar upphandlingarna i enlighet med stadens regelverk samt nämndens plan för upphandlingar. I förfrågningsunderlagen framgår att upphandlingen ska bidra till en hållbar ekonomisk, social och ekologisk utveckling. Utifrån revisionens genomförda granskning rekommenderas nämnden att säkerställa en systematisk planering avseende uppföljningen av entreprenörens arbete bl.a. genom tydliga rutiner för uppföljning samt stickprovskontroller och dokumentation av dessa. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen.

Vidare nås målet genom att stadsdelsnämnden arbetar för att ha verksamheter i egen regi inom samtliga områden som nämnden ansvarar för. Under 2025 kommer en egen regi-verksamhet inom stadsmiljö att byggas upp för att kunna starta den 1 oktober.

### Förväntat resultat

- Rådigheten över skötsel av parker och naturmark ökar i och med övergången till egen regi.
- Stadsdelsnämndens systematiska avtalsuppföljningar ska öka.
- Stadsdelsnämnden kravställer ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet i upphandlingar.
- Stadsdelsnämndens verksamheter ökar andelen elektroniska inköp till 70 procent.

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet uppnås delvis. Avgörande för bedömningen är att nämnden inte når förväntat resultat om att öka andel elektroniska inköp till 70 procent. Att nämnden når målen i övriga tre förväntade resultat väger inte upp utfallet om minst 70 procent. Under 2025 har funktionen inköp- och upphandlingssamordnare utökats med en tjänst och ambitionen är att nämnden under 2026 kommer nå upp till kommunfullmäktiges mål.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen utgår från att förväntat resultat på nämndens tre underliggande nämndmål uppnås och att målen i kommunfullmäktiges indikatorer får anses ha uppnåtts. I två av indikatorerna når nämnden marginellt lägre än årsmålet, det skiljer bara en procentenhet. I bedömningen har även vägts in att nämndens sex aktiviteter genomförts under året.

## Samverkan med polismyndigheten och psykiatrin

Målet har nått genom att stadsdelsnämndens samordnade funktioner särskilt säkerställt en effektiv samverkan i det förebyggande arbetet. Arbetet med lokala operativa samverkansforum har vidareutvecklats, BOB-råd kommer dock fortsätta utvecklas 2026. Det förebyggande arbetet har utgått från den lokala handlingsplanen för att förebygga och motverka att unga blir kriminella. Insatser och samverkan för att förebygga att unga dras in i kriminalitet avsevärt stärks. Socialtjänstens samarbete med förskolor har vidareutvecklats.

## Förstärkt kunskapsbaserat socialt arbete för att förhindra kriminalitet bland barn, ungdomar och vuxna

Fler invånare med en kriminell livsstil har erhållit stöd för att lämna en kriminell miljö. Medarbetare har under året fått kompetensutveckling kring kriminalitet samt i kunskapsbaserade metoder och arbetssätt. Nämnden har samverkat med polis och kriminalvård systematisk genom metoder och arbetssätt som Socialsekreterare hos polis, trefas, sociala insatsgrupper, SIG och Bob-råd. Informationsutbyte mellan socialtjänst och polis har fungerat väl med syfte att barn och ungdomar och vuxna får rätt stöd i rätt tid. Stadsdelsnämnden och samverkansaktörer har god kännedom om orosanmälningar och hur sekretess/informationsutbyte ska ske.

## Trygghet i stadsmiljön

invånarna i Hägersten-Älvsjö tillhör dem i Stockholms stad som upplever högst trygghet i jämförelse mellan stadsdelsområdena. I årets medborgarenkät uppger 86 procent av de svarande att de känner sig trygga i sitt närområde. Det höga resultatet bedöms vara en följd av långsiktiga trygghetsskapande insatser, en aktiv dialog med invånarna samt god service och skötsel av den offentliga miljön.

Under 2025 har nämnden genomfört en digital trygghetsundersökning i enkätform där invånare och verksamma i Hägersten-Älvsjö fick svara på frågor om deras upplevelse av tryggheten i stadsdelsområdet där 171 svar inkom. Resultatet av den digitala trygghetsundersökningen följdes upp genom fysiska trygghetsvandringar. Arbetet, som var en del av nämndens utveckling av samverkan med civilsamhället om trygghet, föll mycket väl ut.

Nämnden har även utvecklat arbetet med trygghetsvandringar genom att genomföra trygghetsbussen. I samverkan med polisen bjöds pensionärsorganisationer och pensionärsrådet in till två trygghetsturer med polisens bussar, en i Hägersten med LPO Skärholmen och en i Älvsjö med LPO Globen. Under trygghetsturen gavs information om det brottsförebyggande och trygghetsskapande samt möjlighet att visa på fysiska platser och ge synpunkter på den upplevda tryggheten i stadsdelsområdet. Även denna insats blev lyckad och både nämnden och de äldre som deltog fick nya lärdomar

Två fysiska trygghetsvandringar har genomförts varav en i Midsommarkransen tillsammans med polis och fastighetsägare och en i samverkan med EÅV stadsdelsförvaltning i Årstaberg/Årstadal i samverkan med trafikförvaltningen, trafikkontoret och områdespolisen.

När det gäller renhållning och skötsel av parker och grönområden uppger 72 procent av invånarna i stadsdelsområdet att de är nöjda. Resultatet är något lägre än föregående år (75 procent) och strax under nämndens årsmål på 73 procent. För staden totalt ligger resultatet också på 72 procent.

Undersökningen besvarades av 1,34 procent av den vuxna befolkningen i stadsdelsområdet, vilket motsvarar 1 726 av totalt 128 800 invånare. Resultaten visar på vissa skillnader mellan grupper: kvinnor har i år gett lägre betyg för parkskötsel än tidigare, och yngre invånare (18–34 år) är mer positiva till renhållningen än personer i åldersgruppen 50–64 år.

Under vår och sommar inkommer generellt en ökad mängd klagomål på sophanteringen eftersom många fler vistas utomhus. Inkomna klagomål på städning i stadsdelsområdet har åtgärdats omgående av entreprenörerna. Nämnden har under sommarmånaderna haft högre bemanning än tidigare år och har hanterat ett stort antal felanmälningar. Efter ovädret med kraftiga stormar i juli inkom ett stort antal anmälningar om stormfällda träd. Träden har succesivt tagits om hand.

Flertalet satsningar för att stärka tryggheten i stadsmiljön har genomförts under året, och de som gjorts med hjälp av trygghetsinvesteringsmedel redovisas separat i bilaga. Särskilt kan nämnas etablering av basketplan invid Nybohovsskolan i Liljeholmen utifrån inkommit medborgarförslag, utveckling av Elektraparken i Västberga med fler lekredskap för att attrahera fler barnfamiljer samt och en ny hundrastgård invid Mälarhöjdens IP.

Nämnden har även satt upp vinterbelysning i Älvsjö Centrum, Örby slott samt Svandammsparken.



*Foto: Vinterbelysning i Örby slott.*

#### **Platssamverkan**

##### **Liljeholmen**

Stadsdelsnämnd, polis, ordningsvakter, centrumägare, fastighetsägare, vårdcentral, SHIS med fler har som tidigare år samverkat om och genomfört insatser mot missbruksproblematik. Insatserna har som tidigare haft effekt på en begränsad geografisk plats men problematiken har ofta flyttat till annan närliggande plats. Under 2025 har det dock varit färre större avvikelser i lägesbilden.

Inför skolavslutningarna 2025 har nämnden som tidigare år samverkat och koordinerat insatser tillsammans med närliggande gymnasieskolor, polisen, ordningsvakter samt centrumägare. Information har även lämnats till Trafikkontoret. Den årliga samverkan och åtgärdsplan som tas fram för skolavslutningen har haft effekt och har överlag lett till mindre ordningsstörning och minskad nedskräpning.

Under v. 25 och 26 arrangerade nämnden Sommar på torget i samarbete med företagarföreningen, centrumägare och andra lokala aktörer.

##### **Fruängen/Västertorp/Hägerstensåsens**

På grund av den skjutning som ägde rum i Fruängen under året så har det inom ramen för platssamverkan arrangerats flertalet aktiviteter i samverkan med Fryshuset, RF SISU och lokala föreningar. Som en del av satsningen målades en tunnel i centrum om tillsammans med barn, unga och konstpedagoger – ett projekt som både ökat tryggheten och trivseln på platsen samt gett barn och unga möjlighet att delta i stadsutvecklingen. Nämnden hade även insamling av sport- och fritidsprylar för Fritidsbanken under v. 30 och 31 i tillfälliga lokaler i Fruängen centrum. Vidare har nämnden deltagit i evenemang på Mälarhöjdens IP och Fruängens marknad med aktiviteter och information om nämndens trygghetsskapande arbete.

## **Älvsjö/Solberga**

Stadsdelsnämnden har fortsatt att tillsammans med polis, skolor och föreningar samverkat om barn och unga i kriminalitet eller risk för rekrytering. Arbetet görs genom att samtliga parter delar kontinuerlig lägesbild samt genomför insatser på grupp- och individnivå.

Stadsdelsnämnden har tillsammans med polis, ordningsvakter, fastighetsägare, vårdcentral, SHIS med fler även samverkat om och genomfört insatser mot missbruksproblematik. Insatserna har haft effekt och även om det även fortsättningsvis förekommer problematik kopplat till droger i området så klassas inte området längre som en öppen drogscen.

Som en del i platssamverkan Älvsjö/Solberga har stadsdelsnämnden, Älvsjö AIK, Södra Folkparken och Nattvandring.nu från och med september 2024 ingått en IOP-överenskommelse för den riktade nattvandringen i området. Syftet med den riktade nattvandringen är att öka närvaron av trygga vuxna på platser där det samlas unga för att öka tryggheten och förebygga brott, samt stärka det förebyggande och preventiva arbetet i området. Nattvandringen har haft en positiv effekt på området och nytt IOP kommer att tecknas för 2026.

På Älvsjö torg arrangerade nämnden Sommartorg under v 32 och 33 i samarbete med företagarföreningen, fastighetsägare och andra lokala aktörer. Stadsdelsnämnden medverkade även på Solberga aktivitetsdag i Kristallparken och Solberga 80 år på Solberga BP för att informera om det trygghetsskapande arbetet samt vilka insatser och verksamheter nämnden kan erbjuda för invånare. Nämnden samverkar även löpande med föreningarna i området vid olika evenemang. Vidare arrangerades för andra året i rad öppet hus på Ungdomens Hus i Älvsjö där verksamheter inom förvaltningen, föreningar, kyrkan, polis, ungdomar och vårdnadshavare deltog.

Älvsjö/Solberga är sedan december 2023 inte längre klassat som ett utsatt område och under 2025 gjordes bedömningen av polisen att Älvsjö/Solberga inte längre klassas som en öppen drogscen och inte längre har något kriminellt nätverk.

Under året har nämnden sökt och beviljats tillståndsområden enl. LOV för att få tillstånd att använda ordningsvakter vid Sjövikstorget/Sjövikskajen/Marievik, Örnberg och Axelsberg, samt utökat tillstånd vid Liljeholmen och Älvsjö/Solberga.

## **Välfärdsbrott och systemhotande brottslighet**

Nämnden har under året bedrivit ett systematiskt arbete för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. En arbetsgrupp för systemhotande brottslighet har varit verksam med representanter från flera verksamheter inom identifierade riskområden för välfärdsbrott och otillåten påverkan, såsom hemtjänst, HVB, personlig assistans och lokalvård. Därutöver har verksamhetsspecifika arbetsgrupper bedrivits, bland annat inom hemtjänst och personlig assistans.

En funktionsbrevlåda för välfärdsbrott har varit i drift och under året har 49 ärenden inkommit och utretts. Ärendena har i vissa fall lett till återkrav eller fördjupade granskningar, medan andra har avslutats efter bedömning. I ett ärende där flera tips avsåg samma leverantör har en särskild resurs tillsatts för att genomföra en fördjupad utredning, vilket har resulterat i återbetalningar av felaktigt utbetalda ersättningar.

Nämnden har även genomfört kompetenshöjande insatser. Samtliga medarbetare har tagit del av stadens utbildning om otillåten påverkan via årshjulet och flera enheter har genomfört stadens e-utbildning *"Välfärdsbrott – ett hot mot demokratin"*. Chefer och nyckelpersoner har deltagit i föreläsningar om välfärdsbrott och SKR:s digitala föreläsning har förmedlats till nämndens förtroendevalda. Under hösten har en temavecka genomförts för samtliga medarbetare med fokus på välfärdsbrott och otillåten påverkan. Temaveckan har omfattat nyhetsbrev, föreläsningar om välfärdsbrottslighet, anmälnings- och underrättelseskyldighet, presentationer från arbetsgruppen med exempel från verksamheten, filmvisning om otillåten påverkan, gruppdiskussioner och ett digitalt quiz. Inom arbetet mot otillåten påverkan har även utbildningsinsatser genomförts vid APT samt riktade föreläsningar och information om stadens stödmaterial och vägledning vid chefsforum.







Arbetet med kontroller, uppföljning och avtalsarbete har utvecklats under året. Funktionen för inköp och upphandling har förstärkts. För att stärka kontrollen av nämndens avtal har ett nätverk för upphandling och avtalsuppföljning etablerats bland annat i syfte att höja kunskapen och öka medvetenheten om risker för välfärdsbrott. Inom hemtjänsten har regelbundna och systematiska kontroller av utförd tid genomförts genom tidrapporter, avvikelserapporter och platsobservationer. Vid misstänkta oegentligheter har samverkan skett med ansvarig facknämnd och andra stadsdelar. Som stöd i arbetet har en handbok för fördjupad granskning av hemtjänst tagits fram. Checklistor, riskprofiler och särskilda kontroller har integrerats i befintliga handläggningsrutiner för att motverka välfärdsbrott i det dagliga arbetet. Rutiner för identitetskontroll av brukare har tillämpats inom äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Leverantörer med allvarliga brister har flaggats i Kommers och i Sociala system för att främja informationsdelningen inom staden.

Nämnden har arbetat med rutiner och kontrollsystem för ekonomiska transaktioner, närvarodata och personaladministration. Inköp har genomförts via stadens system och avtalsdatabasen har använts vid inköp. Inom enheten för ekonomiskt bistånd har nyanställda fått information om felaktiga utbetalningar och bidragsbrott. Misstänkta felaktiga utbetalningar har utretts av enhetens handläggare av felaktiga utbetalningar.

Avtalsuppföljningen har utvecklats och nya funktioner har inrättats som stöd för arbetet. Inom service, lokaler och stadsmiljö har löpande uppföljningar av entreprenörer genomförts, inklusive årliga bakgrundskontroller av skatter och avgifter samt viteshantering vid konstaterade brister. Under året har nämnden även övertagit parkdrift och renhållning i egen regi.

Rutiner för nyanställning har tillämpats för att säkerställa att intyg och avtal är korrekta. Samtliga rekryterande chefer har genomgått utbildning i kompetensbaserad rekrytering. ID-handlingar har kontrollerats, intyg och betyg har verifierats och rutiner för registerutdrag har följts där så har krävts.

Under året har 14 beslut om återkrav av felaktigt utbetalt ekonomiskt bistånd fattats till ett sammanlagt belopp om 412 446 kronor, varav 182 366 kronor har återbetalats. Därutöver har 15 807 kronor avseende felaktigt utbetald ersättning återbetalats. Felaktiga utbetalningar motsvarande 1 122 918 kronor har stoppats under 2025. Under året har nio polisanmälningar gällande misstänkta välfärdsbrott upprättats.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	86 %	88 %	85 %	84 %	85 %	79 %	2025
  Stockholms marnas nöjdhet med renhållning och städning	72 %	70 %	74 %	76 %	73 %	73 %	2025
<b>Analys:</b> Periodens utfall ligger i nivå med årsmålet. Stadsdelsnämnden arbetar löpande för att öka nöjdheten med renhållning och städning.							
  Stockholms marnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	72 %	71 %	73 %	75 %	73 %	73 %	2025
<b>Analys:</b> Periodens utfall ligger i nivå med årsmålet. Stadsdelsnämnden arbetar löpande för att öka nöjdheten med skötsel och städning av park och grönområden.							

Nämndmål: Det sociala preventionsarbetet bidrar till att invånare känner sig trygga

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens samordnade funktioner särskilt säkerställer en god samverkan i det förebyggande arbetet. Arbetet med lokala operativa samverkans forum vidareutvecklas. Arbetet utgår från beskrivna insatser i den lokala handlingsplanen för att förebygga och motverka att unga blir kriminella. Insatser och samverkan för att förebygga att unga dras in i kriminalitet stärks. Socialtjänstens samarbete med förskolor och skolor ska vidareutvecklas. Genom en effektiv samverkan och ett kunskapsbaserat socialt förebyggande arbete, blir stadsdelsområdet tryggare att bo, vistas och verka i. Resurser och arbetssätt anpassas för den nya socialtjänstlagen.

### Förväntat resultat

- Ungdomar känner sig trygga sent på kvällen i sitt bostadsområde
- Andelen niondeklassare som rapporterar att de känner sig trygga ökar, samtidigt som deras utsatthet för hot och våld minskar.

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet har uppnåtts helt. I bedömningen av måluppfyllelsen har vägt in de förväntade resultaten har uppfyllts samt att kommunfullmäktiges indikator når sitt mål. Därtill att nämndens aktivitet är genomförd.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla det brottsförebyggande arbetet, stöd till brottsoffer och anhöriga	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden deltar i kraftsamlingen mot välfärdsbrott

● Uppfylls helt

## Beskrivning

Nämnden strävar efter att förebygga och minska risken för välfärdsbrott genom att höja kunskapsnivån och medvetenheten bland medarbetarna, samt förbättra rutinerna för att upptäcka och hantera avvikelser. Det är viktigt att medarbetarna har en gedigen kunskap om välfärdsbrott, inklusive felaktig folkbokföring, identitetsbrott, falska intyg, samt bedrägeri och oegentligheter i stadens upphandlade tjänster. Det strategiska arbetet inriktas på att förebygga risker och minska brottslighet genom ett strukturerat tillvägagångssätt där risker utvärderas och krav fastställs för att på så vis arbeta förebyggande. Nämnden genomför även avtalsuppföljningar med verksamheter som ligger på entreprenad. Regelbunden uppföljning sker på individ- och verksamhetsnivå för att säkerställa att insats och debiteringar sker i enlighet med den enskildes behov och gällande avtal.

Kompetensökning sker om otillåten påverkar genom att medarbetarna gör den utbildning som finns på området under året.

## Förväntat resultat

- Fler kontroller genomförs med syfte att motverka förekomsten av välfärdsbrott
- Noggrannare uppföljningar av avtal.
- Samtliga medarbetare har genomgått utbildning om otillåten påverkan

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet har uppnåtts helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts och att nämndens två aktiviteter har genomförts.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stadsdelsnämnden inrättar arbetsgrupper utifrån de riskområden som staden har identifierat - hemtjänst, HVB-hem, daglig verksamhet, lokalvård och personlig assistans.	2025-01-01	2025-07-01	
✓	Stadsdelsnämnden ska erbjuda kompetenshöjande insatser i arbetet mot välfärdsbrott genom att arrangera föreläsning för chefer och nyckelpersoner på chefsforum. Under året ska enheterna dessutom ta del av kunskap som rör välfärdsbrott.	2025-01-01	2025-12-31	



Nämndmål: Stadsmiljön upplevs som trygg att vistas och verka i

● Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom ett fortsatt arbete med platssamverkan, platsaktivering, trygghetsupprustningar och kontinuerligt arbete med att hålla stadsmiljön städad, väl belyst och attraktiv. Näringslivets och civilsamhällets delaktighet i arbetet står i fokus, och under 2025 ska formerna för hur fler föreningar kan involveras i det trygghetsskapande arbetet utvecklas. Under 2025 genomförs ett antal trygghetsupprustningar i stadsmiljön, varav flertalet initierats genom medborgarförslag.

### Förväntat resultat

- Den upplevda tryggheten i stadsmiljön bland stadsdelsområdets invånare är hög.
- Invånarnas nöjdhet med städning och skötsel av parker ökar.
- Samverkan med polis och det lokala näringslivet är fortsatt god och utvecklas.

### Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet har uppnåtts helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts och att nämndens två aktiviteter har genomförts.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stadsdelsnämnden ska utveckla formerna för hur trygghetsvandringar bäst ska kunna möta behoven hos olika målgrupper	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Stadsdelsnämnden ska utveckla samverkan med föreningslivet för ökad delaktighet i det trygghetsskapande arbetet	2024-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stöd erbjuds till unga och vuxna som vill lämna en kriminell livsstil

● Uppfylls helt

### Beskrivning


Invånare som har en kriminell livsstil och är brottsligt aktiva erbjuds stöd för att lämna en kriminell miljö. Medarbetare ska ha goda kunskaper om kriminalitet och dess konsekvenser samt erbjuda stöd. Metoder och arbetssätt ska vara kända hos berörda i stadsdelsnämnden och hos samarbetsaktörer. Nämnden samverkar med polis och kriminalvård bla genom metoderna Trefas och Sociala insatsgrupper, SIG. Informationsutbyte mellan socialtjänst, polis och andra relevanta myndigheter fungerar väl med syfte att barn och ungdomar får rätt stöd i rätt tid. Stadsdelsnämnden och samverkansaktörer har god kännedom om orosanmälningar och hur sekretess/informationsutbyte kan ske.

## Förväntat resultat

- Fler barn, ungdomar och vuxna får stöd och hjälp att lämna ett liv med kriminalitet

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet har uppnåtts helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultatet har uppnåtts under året och att aktiviteten har genomförts.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Stadsdelsnämnden ska fortsätta utveckla kunskapsbaserade insatser till personer som begår brott samt erbjuda eftervård vid placering	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Uppfylls helt

## Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målet i kommunfullmäktiges indikator har uppnåtts. I den sammantagna bedömningen har även vägts in att två av nämndens tre aktiviteter har genomförts under året.

### Arbetet med att stärka demokratin, öka förtroendet för staden och tillgodose de mänskliga rättigheterna.

Utifrån MR-programmets tre fokusområden redovisar nämnden följande insatser, förflyttningar och resultat.

### Kunskap och information

Under året har förskoleverksamheten arbetat aktivt med barns rättigheter. Bland annat har fortbildningsinsatser genomförts inom förskoleavdelningen med fokus på barnkonsekvensanalys och barns rättigheter. Förskolan har även haft som mål att följa upp arbetet med de nationella minoritetsspråken och deras kulturer. Resultatet visar att flera förskolor har arbetat aktivt med att synliggöra och informera om de nationella minoriteterna.

Nämndens öppna fritidsverksamhet Kosmos, som riktar sig till barn och unga med funktionsnedsättning, har under året bedrivit ett uppsökande arbete och utökat sina öppettider i syfte att nå fler besökare. Detta har resulterat i ett ökat deltagande. Verksamheten har även, i samarbete med RFSU, erbjudit dagläger. Under året har nämnden dessutom haft en uttalad ambition att öka deltagandet i kulturaktiviteter för personer med funktionsnedsättning, vilket också har uppnåtts. Ett exempel är att verksamheterna har samlat, anpassat och spridit information om lokala kulturaktiviteter till deltagare och brukare inom nämndens sysselsättnings- och boendeverksamheter inom socialpsykiatri och LSS. Vidare har nämndens grupp- och servicebostäder inrättat kultur- och fritidsombud vid varje verksamhet, med uppdrag att bevaka kultur- och fritidsutbudet och föreslå aktiviteter. Dessa insatser har även bidragit till ökat socialt umgänge och minskad isolering.

Äldreomsorgen har under året fortsatt att arbeta för att säkerställa de nationella minoriteternas rättigheter. Biståndshandläggare har vid hembesök informerat om rättigheter genom broschyren *Dina rättigheter som nationell minoritet*. Broschyren har även gjorts tillgänglig för allmänheten vid olika sammankomster, högtider och aktiviteter. För att stärka personalens kunskap om de nationella minoriteternas rättigheter har regelbundna fortbildningsinsatser genomförts. Vid behov har verksamheterna tillhandahållit personal med finska språkkunskaper. Arbetet har omfattat samtliga nationella minoriteter. Romernas nationaldag har uppmärksamats genom romsk sång i samarbete med kyrkan och en samisk präst vid en gudstjänst. Utöver högtidsfirande har äldreomsorgen erbjudit aktiviteter såsom tillgång till finsk litteratur, konst och finsk karaoke.

Stadsdelsnämnden har beviljats medel för att genomföra kompetenshöjande insatser i syfte att utveckla arbetet med dialog i komplexa samhällsfrågor tillsammans med invånare, civilsamhället och andra samhällsaktörer. Målsättningen har varit att ge medarbetare fördjupad kunskap i SKR:s metod *Samtals- och processledning vid komplexa samhällsfrågor*. Under året har fyra medarbetare genomgått utbildning i metoden. På grund av begränsat antal utbildningsplatser kommer ytterligare medarbetare att erbjudas utbildning först under 2026. En del av de beviljade medlen avsåg även ett projekt med syfte att stärka förtroendet för socialtjänsten. Detta projekt kommer att genomföras under 2026, då fler nyckelfunktioner behöver tillgodogöra sig metodkunskap inför projektstart. Metodiken har dock redan använts inom ramen för det ordinarie arbetet. Exempelvis har representanter från socialtjänsten medverkat vid Solberga familjedag och nämndens sommartorg. Metodens förhållningssätt har även tillämpats i dialogarbetet tillsammans med Stockholmshem kring omvandlingen av panncentralen i Solberga.

## **Välfärd och service**

Exempel på åtgärder:

Nämndens förskoleverksamhet har under året öppnat en öppen förskola med särskild inriktning mot familjer med barn med funktionsnedsättning.

De granskningar som genomförts inom nämndens verksamheter avseende handläggning av insatser för personer med funktionsnedsättning har lett till mer effektiva arbetssätt, särskilt när det gäller beställning av beviljade insatser och uppföljning av genomförandeplaner. Arbetet har haft fokus på insatserna ledsagning, boendestöd och daglig verksamhet. Nämnden har samverkat både med regionen och mellan nämndens egna verksamheter i syfte att stärka helhetssynen utifrån brukarens samlade behov av stöd. Inom socialpsykiatri har ett utvecklingsarbete bedrivits för att ta fram ett digitalt kommunikationsstöd som syftar till att öka delaktigheten vid uppföljning av insatser för vuxna personer med psykisk funktionsnedsättning. En pilot har pågått under året och kommer att följas upp och utvärderas under 2026.

Älvsjö medborgarkontor öppnades i juni efter att ha varit stängt i nio månader på grund av ombyggnation. Nya öppettider har fastställts i syfte att möjliggöra användning av lokalerna även för föreningar och andra publika aktiviteter. Under beredskapsveckan (vecka 39) öppnades trygghetspunkten på medborgarkontoret. Medborgarkontoret har under året även

uppmärksammat de nationella minoriteternas rättigheter, bland annat genom tillhandahållande av informationsbroschyrer om minoriteternas rättigheter.

### **Delaktighet och inflytande**

Exempel på åtgärder:

Den öppna fritidsverksamheten i Fruängen och Älvsjö har under året erbjudit aktivitetsbaserad verksamhet, hbtqi-häng samt en digital fritidsgård. Verksamheterna har anpassats för att inkludera alla barn och unga, med särskilt fokus på flickor, nyanlända, hbtqi-personer samt unga med funktionsnedsättning. Marknadsföringen har utformats för att särskilt nå de prioriterade målgrupperna. Fritidsverksamheterna har bedrivit ett förebyggande arbete och tillämpat kunskapsbaserade metoder i syfte att skapa trygga och jämlika mötesplatser.

Inom ramen för den nya socialtjänstlagen har socialtjänsten vidareutvecklat sitt arbete med att bygga relationer med invånarna. Ambitionen har varit att öka förståelsen för socialtjänstens uppdrag samt att stärka delaktighet och tillit. Samverkan med civilsamhället i stadsdelsområdet har varit ett viktigt led i att skapa inflytande och delaktighet för berörda målgrupper. Under året har informationsmöten för föräldrar och invånare genomförts, där förvaltningen informerat om sitt socialt förebyggande och trygghetsskapande arbete.

För att öka trivseln i stadsdelsområdet har nämnden bland annat arbetat med trygghetsskapande insatser. Invånare har engagerats och tillfrågats i syfte att fånga upp frågor, behov och synpunkter. Trygghetsvandringar har varit en del av detta arbete och har bidragit till att ta tillvara invånarnas perspektiv.

Nämndens verksamheter har även deltagit i lokala evenemang och marknader för att möta invånare och föra dialog.

Inför upprustningar i stadsmiljön har nämnden genomfört digitala enkäter där invånare haft möjlighet att lämna synpunkter. Vidare har information om pågående åtgärder i stadsmiljön tillhandahållits genom skyltning på plats samt via förvaltningens Facebooksida och månadsannonser i lokaltidningen. Under året har bland annat en digital dialog om anläggande av en hundrastgård genomförts, liksom upprustningen av lekplatsen Lugnet i Västertorp i enlighet med metoden medborgarbudget. Medarbetare vid stadsmiljöenheten har även kontinuerligt mött invånare på plats i stadsdelsområdet för att föra dialog om upplevda problem och behov i stadsmiljön.

Nämndens två råd för funktionshinderfrågor samt pensionärsrådet har under året involverats i nämndens arbete genom att ställa frågor till politiker och tjänstepersoner, lämna förslag på åtgärder och förbättringar inom respektive uppdragsområde samt ta del av brukarundersökningar och aktuell information om nämndens verksamheter.

### **Inflytande genom medborgarförslag**

Under 2025 har stadsdelsnämnden behandlat 45 medborgarförslag. Av dessa har 11 förslag uppdragits till förvaltningen att utreda. Övriga medborgarförslag har besvarats direkt av förvaltningen eller överlämnats till annan ansvarig nämnd.

Förvaltningen i Hägersten-Älvsjö hade i 2024 års mätning ett förtroende på 35 procent, i förhållande till målet om 38 procent. Jämfört med övriga stadsdelsområden låg utfallet på en

genomsnittlig nivå, där det högsta förtroendet uppgick till 55 procent och det lägsta till 19 procent. Under 2025 höjdes ambitionen till minst 39 procent. Resultatet i 2025 års mätning visar att förtroendet har ökat till 42 procent.



### Agenda 2030

Nämndens sammanfattning av det strategiska arbetet som görs inom ramen för Agenda 2030 bedöms stödja och bidra till stadens övergripande perspektiv att ingen ska lämnas utanför. Nämnden har särskilt prioriterat hållbarhetsmålen jämställdhet (5), minskad ojämlikhet (10) och ett hållbart och inkluderade samhälle (11).

I urval har bland annat skolsocionomerna särskilt bidragit till mål 4, god utbildning för alla, genom att arbeta med ungdomar med hög skolfrånvaro. Skolsamordnarna för placerade barn har också bidragit till dessa Agenda 2030-mål. Flertalet elever med hög frånvaro har fått stödinsatser genom ungdomsstöd/familjebehandling med sociala tjänstehundar. Nämnden har bidragit till målet om minskad ojämlikhet och ett hållbart och inkluderade samhälle genom att ligga under kommunfullmäktiges mål om andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd, andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen samt andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare. Dessa tre indikatorer är väsentliga i uppdraget att ingen ska lämnas utanför samhällsgemenskapen.

### Goda exempel

Medborgarkontoret har tillgänglighetsanpassat ett skrivbord och en publik dator, vilket möjliggör för invånare med fysiska funktionsnedsättningar att självständigt utföra sina ärenden.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	42	46	38	35	39 %	39 %	2025

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde är jämställt, öppet och demokratisk

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Målet nås genom att Agenda 2030 utgör ett stöd och genomsyrar nämndens verksamheters arbete med mänskliga rättigheter. Hur stadsdelsnämnden bidrar beskrivs under respektive verksamhetsmål. Nämndens verksamheter arbetar med de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 genom att vidareutveckla arbetet med barns rättigheter, jämställdhet, jämlikhet och nationella minoriteter. Nämnden motverkar alla former av rasism och diskriminering. Förvaltningens tjänsteutlåtanden genomförs utifrån både jämställdhets- och barnkonsekvensanalys i ärenden där detta är relevant.

Tryggheten och servicen i stadsdelsområdet stärks och utvecklas genom medborgardialoger.

Kunskap om innehållet i det reviderade programmet Tillgänglighet och delaktighet för funktionsnedsatta 2024–2029 ska vara god och leda till god kvalitet för målgruppen. Stadsdelsnämndens parker och grönområden ska i så stor utsträckning som möjligt vara tillgänglighetsanpassade.

I arbetet för en äldrevänlig stad pågår ett utvecklingsarbete för samverkan med föreningar och andra aktörer för dialog, informations-, erfarenhets-, och idéutbyte med fokus på det gemensamma arbetet med att tillgodose äldre medborgares behov av socialt innehåll, kultur, hälsa, fritid, vardagsmotion, social delaktighet och samvaro samt medmänskligt stöd.

Medborgardialoger kommer att genomföras i syfte att stärka tilliten och den lokala demokratin. Ambitionen är att bidra till ett öppnare och mer inkluderande samtal och möten med stadsdelsområdets invånare.

Stadsdelsnämnderna ska även utveckla medborgarkontoret med syfte att stärka dess funktion som arena för delaktighet och dialog. Prioriterade frågor i arbetet kommer att vara miljö- och klimat samt trygghet och beredskap. Medborgarkontorets lokaler byggs om under vintern och kommer i början av 2025 att stå klara, med en ökad möjlighet till aktiviteter och evenemang. I samband med nyöppningen kommer föreningars möjlighet att hyra lokalen under kvällar och helger att utredas.



Under 2025 görs flertalet investeringar i stadsmiljön, utifrån såväl processen med medborgarbudget i Lugnet, samt medborgarförslag som inkommit till nämnden.


### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden ges genom dialoger och inbjudan till deltagande om stadsdelsområdets utveckling tydligare kunskap om invånarnas önskemål och behov.
- Stadsdelsnämnden genomför jämställdhetsanalyser på olika nivåer för att bidra till att nämndens verksamheter erbjuder likvärdig service, bemötande och fördelning av resurser för kvinnor och män respektive flickor och pojkar.

### Analys

Nämnden bedömer att målet har uppnåtts helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten har uppnåtts och att nämndens tre aktiviteter har genomförts. I bedömningen har vägts in att kommunfullmäktiges indikator uppnår målet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genomföra medborgardialoger i syfte att stärka tilliten och den lokala demokratin	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska genomföra upprustning av lekplatsen Lugnet utifrån metoden medborgarbudget	2025-01-01	2025-12-31	

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla metoder för fysisk och digital medborgardialog kring utveckling av stadsmiljön.	2025-01-01	2025-12-31	
<p><b>Analys:</b> Nämnden har löpande dialog med invånare. I och med övergången i egen regi har nämndens parkarbetare dagligen möjligheten till direktkontakt med invånare. Inkomna synpunkter kan åtgärdas snabbare. Vidare har nämnden inlett olika samarbeten med verksamheter som arbetar med barn med funktionsvariationer. Bland annat har en särskola i Långbropark kommit med synpunkter på förslag till upprustning av Långbroparkens lekplats. Utvecklingsarbetet fortsätter under 2026.</p>				

## Uppföljning av ekonomi

### Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Bokslut 2024	Avvikelse 2024
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	3 243,6	3 178,4	65,2	3 118,1	35,3
Kostnader (+)	3 749,5	3 813,7	-64,2	3 709,6	-65,0
Intäkter (-)	-505,9	-635,3	129,4	-591,5	100,3
Avvikelse före resultatdispositioner			65,2		35,3
Resultatenheternas överskott från 2024 (+)			57,6		40,0
Resultatenheternas överskott till 2026 (-)			-74,8		-57,6
Avvikelse efter resultatdispositioner			47,9		17,8

Sammantaget beräknas ett överskott om 65,2 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 47,9 mnkr efter resultatöverföringar. Avvikelsen efter resultatöverföringar motsvarar 1,48 procent av nämndens nettobudget. Prognosavvikelsen jämfört med tertialrapport 2 beror till stor del på mer erhållna statsbidrag samt lägre kostnader, efter vidtagna åtgärder, under hösten än beräknat.



Mnkr	Budget (kostnader +)	Budget (intäkter -)	Budget (netto)	Bokslut före resultat- överföringar	Bokslut efter resultat- överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat- överföringar	Avvikelse 2024 efter resultat- överföringar
Nämnd och administration	82,1	-0,7	81,4	81,1	81,1	0,3	1,3
Individ- och familjeomsorg	374,6	-40,8	333,8	367,5	367,5	-33,7	-33,7
<i>varav barn och ungdom</i>	217,3	-25,0	192,3	238,6	238,6	-46,3	-32,1
<i>varav vuxen</i>	59,5	-5,8	53,7	68,0	68,0	-14,3	-12,5
<i>varav socialpsykiatri</i>	92,1	-10,0	82,1	69,0	69,0	13,1	2,5
<i>varav nyanlända</i>	0,0	0,0	0,0	-16,1	-16,1	16,1	8,6
Arbets- marknads- åtgärder	21,3	-2,5	18,8	18,3	18,3	0,5	1,8
Ekonomiskt bistånd	124,4	-3,0	121,4	131,3	131,3	-9,9	-11,3
<i>varav handläggning</i>	34,5	0,0	34,5	32,5	32,5	2,0	0,9
Stadsmiljö- verksamhet	41,1	0,0	41,1	40,1	40,1	1,0	0,5
<i>Avskrivningar</i>	29,2	0,0	29,2	29,6	29,6	-0,4	0,1
<i>Internräntor</i>	6,4	0,0	6,4	6,4	6,4	0,0	0,2
Förskole- verksamhet	958,4	-98,3	860,1	853,3	865,4	-5,3	-3,4
Äldreomsorg	1 287,5	-236,0	1 051,5	975,6	975,6	75,9	67,2
Stöd och service till personer med funktions- nedsättning	774,5	-121,6	652,9	629,1	634,2	18,7	-8,8
Barn, kultur och fritid	50,0	-3,0	47,0	46,2	46,2	0,8	4,0
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>3 749,5</b>	<b>-505,9</b>	<b>3 243,6</b>	<b>3 178,4</b>	<b>3 195,7</b>	<b>47,9</b>	<b>17,8</b>

*Tabellen innehåller avrundningsdifferenser*

Stadsdelsnämnden redovisar ett överskott om 65,2 mnkr mot budget före resultatöverföring och ett överskott om 47,9 mnkr efter insättningar i resultatenheternas fonder.

Resultatenheterna hade vid årets början en ingående fond om 57,6 mnkr. Skillnaden mellan den ingående och utgående resultatfonden är ökade fonder inom social omsorg med 5,2 mnkr och 12,1 mnkr inom förskolornas fonder. Sammantaget har fonderna ökat med 17,3 mnkr. Förvaltningen överför en resultatfond om 74,8 mnkr till 2026.

## Utfall jämfört med budget per verksamhetsområde Nämnd och administration

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Netto	81,4	81,1	0,3	1,3

Utfallet för den gemensamma administrationen visar ett överskott på 0,3 mnkr. Detta beror främst på ökade intäkter för bl.a. ersättning från externa utförare för ParaInn-konton, ränteintäkter på kundfordringar och återvunna tidigare avskrivna kundfordringar.

## Individ- och familjeomsorg

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Netto	251,7	298,5	-46,8	-36,2

Utfallet för individ- och familjeomsorg (insatser för barn- och ungdom, beroendevård, socialpsykiatri och nyanlända) visar ett sammantaget underskott med 33,7 mnkr.

Barn- och ungdomsomsorgen visar ett underskott med 46,3 mnkr. Underskottet består av ett högt inflöde av orosanmälningar vilket lett till ökade och höga kostnader för konsulttjänster, bemanning och placeringar jämfört med budget. Den samverkan som fortsatt utvecklats i stadsdelen mellan socialtjänsten, stadsdelens skolor och lokalpolis har lett till en ökad kännedom om barn och ungdomars utsatthet och utmaningar. Detta i sig har lett till ett ökat antal orosanmälningar och utredningar inom den sociala omsorgen och är en förklaring till fler placeringar och att kostnaderna ökat för öppenvård och placeringar för barn och unga. Förvaltningens satsningar på samverkan har även lett till ett aktivare arbete, en ökad medvetenhet och upptäckt av barn och ungdomar, ofta dessutom med en komplex problematik, där många har omfattande och sammansatta behov. Det handlar både om en kombination av flera delar som skolfrånvaro och bristande skolgång, missbruk, funktionsnedsättning, psykisk ohälsa och kriminalitet. Detta har i sin tur krävt placeringar utanför hemmet med höga dygnskostnader på institution i form av HVB-hem eller SIS.

Vuxenomsorgen visar ett underskott med 14,3 mnkr. Underskottet beror bland annat på högre kostnad än budgeterat för främst placeringar på stöd-/omvårdnadsboende, behandlingshem HVB, LVM-hem samt akutboende. Kostnader för olika boendeformer är en betydande andel av kostnaden för enheten. Underskottet beror även på ökade kostnader med 1,4 mnkr jämfört med budget för relationsvårdsteamet/relationsvårdcentrum som förvaltningen har gemensamt med Skärholmens stadsdelsförvaltning.

Utfallet för socialpsykiatrien visar ett överskott med 13,1 mnkr jämfört med budget. Överskottet beror främst på lägre kostnader för HVB-placeringar samt ett arbete med att hitta alternativa vård- och omsorgsplatser som kan tillgodose behovet till ett lägre pris.

Nyanlända visar ett överskott med 16,1 mnkr. Överskottet är delar av statsbidrag som har erhållits från Migrationsverket.

## Stadsmiljö

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Netto	41,1	40,1	1,0	0,5

Utfallet för stadsmiljö visar ett överskott med 1,0 mnkr exklusive kapitalkostnader. Överskottet beror främst på lägre kostnader för vinterväghållning än budgeterat.

## Kapitalkostnader för parkinvesteringar

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Avskrivningar	29,2	29,6	-0,4	0,1
Internräntor	6,4	6,4	0,0	0,2
Netto	35,6	36,0	-0,4	0,3

Förvaltningens totala kostnad för avskrivningar och internräntor uppgår till 29,6 respektive 6,4 mnkr vilket innebär att kapitalkostnader för avskrivningar och ränta är 0,4 mnkr högre än budget.

## Förskola

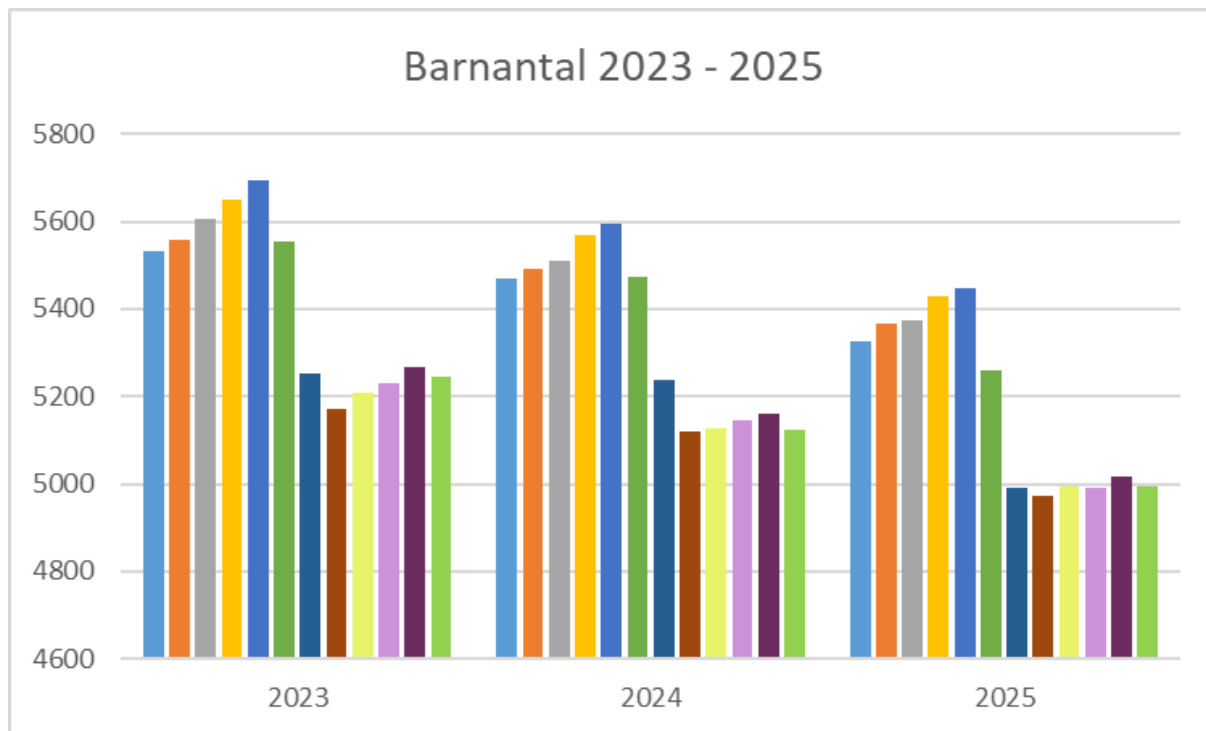
Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Netto	860,1	853,3	6,8	8,0
Resultatöverföring från 2024			37,4	25,9
Resultatöverföring till 2026			-49,4	-37,4
Netto efter resultatdispositioner			-5,3	3,4

Utfallet för förskoleverksamheten visar ett överskott om 6,8 mnkr i avvikelse mot budget före resultatöverföringar. Efter resultatöverföringar redovisas ett underskott på 5,3 mnkr.

Överskottet innan återfinns i förskoleenheterna där samtliga 28 resultatenheter visar överskott. Detta jämfört med 2024 då nio av tolv resultatenheter visade ett överskott (i och med en ny chefsstruktur har tolv resultatenheter blivit 28 st. under 2025).

Underskottet återfinns inom de anslagsfinansierade delarna av verksamhetsområdet och beror främst på att lokalkostnadernas andel av de totala kostnaderna ökat samt ett fortsatt barntapp som lett till minskade intäkter.

Nedan tabell visar barnantalet 2023-2025



Den nedåtgående trenden med minskat barnantal syntes redan 2020 (6015 barn i snitt) och har sedan dess fortsatt. Under 2023 hade barnantalet minskat till 5412 barn i snitt för att sedan fortsätta med 5336 barn i snitt 2024 och 5181 barn 2025.

Tabellen nedan visar barnförändringen mot tilldelad budget inom respektive ålderskategori och förskoleform.

Antal barn	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
1-3 år	2 191	2 336	145	-170
4-5 år	3 317	2 845	-472	15
Allmän förskola	0	0	0	0
Familjedaghem	0	0	0	0
Totalt antal barn	5 508	5 181	-327	-155

Förskolans 28 resultatenheter för till år 2026 över ett sammantaget överskott på 49,4 mnkr. Av de 28 resultatenheter som definierades i verksamhetsplanen för 2025 har samtliga resultatenheter ett överskott i fonderna. Om någon enhet skulle ha ett underskott så har de enligt regler för ekonomisk förvaltning två år på sig att täcka detta underskott. Om inte detta sker ska resultatenheten upplösas.

## Äldreomsorg

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Netto	1 051,5	975,6	75,9	67,2

Utfallet för äldreomsorgen visar ett överskott med 75,9 mnkr jämfört med budget.

Överskottet återfinns inom den anslagsfinansierade verksamheten och beror främst på reserverade medel för underskottstäckning inom utförardelen var större än vad själva underskottet sen blev. Utöver det visar beställarenheten ett överskott då prognostiserad efterfrågan på placeringar blev lägre än beräknat.

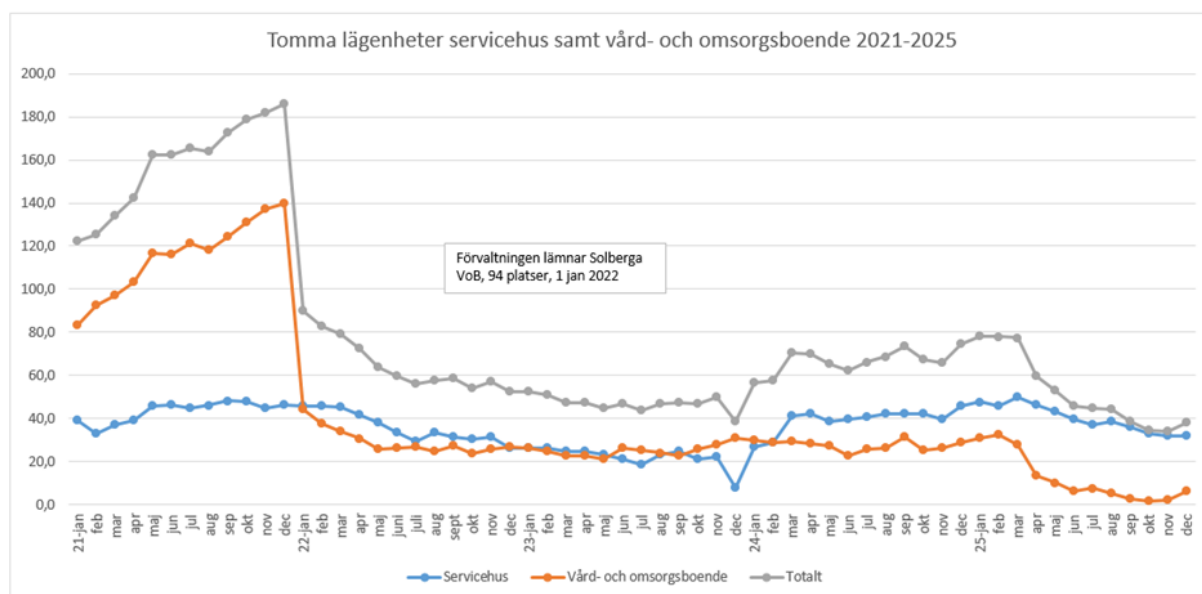
Utförardelen som är intäktsfinansierad uppvisar ett sammantaget underskott om 11,6 mnkr. Enheternas underskott beror främst på höga personalkostnader och höga generella kostnadsnivåer i förhållande till intäkterna. Under 2025 såg utförarenheterna över sina scheman, vilket har gett en positiv effekt på enheternas resultat. Jämfört med 2024 har enheternas underskott på 25,6 mnkr minskat med 14 mnkr till 11,6 mnkr 2025.

Nedanstående tabell visar antal helmånadsplaceringar hos beställarenheten för 2025 jämfört med 2021–2024.

Antal placeringar inom beställarenheten	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Medel
Månadsplatser 2021	540	533	528	531	534	541	550	561	560	565	567	568	548
Månadsplatser 2022	565	577	582	577	581	579	587	593	608	619	617	620	592
Månadsplatser 2023	618	627	637	640	650	657	664	656	659	659	660	653	648
Månadsplatser 2024	651	654	649	644	654	657	648	649	642	649	656	661	651
Månadsplatser 2025	666	661	675	670	679	673	672	667	674	674	673	681	672

Äldreomsorgens överskott beror även på positiva ekonomiska effekter för förvaltningens egna vård- och omsorgsboenden efter avvecklingen av Solberga vård- och omsorgsboende. Avvecklingen av boendet i slutet av 2021 har lett till ökad beläggning på förvaltningens boenden i egen regi samt ökade hyresintäkter för äldreomsorgens bostäder.

Nedanstående diagram visar antal tomma lägenheter hos förvaltningens vård- och omsorgsboenden samt servicehus mellan 2021 och 2025



## Verksamhet för barn, kultur och fritid

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Netto	47,0	46,2	0,8	4,0

Utfallet för barn, kultur- och fritidsverksamhet visar ett överskott med 0,8 mnkr jämfört med budget. Överskottet beror på lägre personalkostnader och högre intäkter än budgeterat. År 2025 har kostnaderna till kolloleverantörerna ökat med 1,2 mnkr jämfört med 2024. Under året nyttjade 1119 barn kollo (696 flickor och 423 pojkar) jämfört mot 1042 barn år 2024 (647 flickor och 395 pojkar).

I verksamheten för barn, kultur- och fritid ingår verksamheter för barn- och ungdom (avdelningen för social omsorg), kolloverksamhet (förskoleavdelningen), föreningsbidrag (avdelningen för ekonomi och upphandling) samt medborgarkontor, konsumentrådgivning och kulturfrågor (avdelningen för samhällsplanering).

## Arbetsmarknadsåtgärder

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Netto	18,8	18,3	0,5	1,8

Arbetsmarknadsåtgärder redovisar ett överskott om 0,5 mnkr. Av detta är merparten, 1,1 mnkr, inom feriejobb och beror bl.a. på ett högre erhållet statsbidrag än beräknat.

Arbetsmarknadsåtgärder i övrigt visar ett underskott med 0,5 mnkr. Underskottet beror på högre kostnader för offentligt skyddat arbete (OSA) än budgeterat.

## Ekonomiskt bistånd

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Netto	121,4	131,3	-9,9	-11,3

Utfallet för ekonomiskt bistånd visar ett underskott med 9,9 mnkr jämfört med budget. Andelen vuxna med ekonomiskt bistånd i relation till befolkningen låg under år 2025 på 0,8 procent vilket är oförändrat jämfört med året innan. I november 2025 var 734 hushåll aktuella för ekonomiskt bistånd. Det kan jämföras med 730 hushåll under samma månad föregående år, d.v.s. en ökning med 4 hushåll. Medelbidraget per hushåll och månad har ökat från 11 731 kr år 2024 till 11 856 kr under år 2025. Nettokostnaden för utbetalt ekonomiskt bistånd har ökat från 8,3 miljoner kronor i snitt per månad år 2024 till 8,7 miljoner kronor i snitt per månad år 2025.

## Övrig verksamhet

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2025	Avvikelse bokslut 2024
Netto	0,0	0,0	0,0	0,0

I VP 2025 avsattes ingen budget på övrig verksamhet och det finns ej heller något bokfört på verksamheten.

### Budgetavvikelse per verksamhetsområde i jämförelse med tidigare prognoser

(-) = underskott

Verksamhet (mnkr)	Bokslut	T2	T1
Nämnd och administration	0,3	2,0	2,0
Individ- och familjeomsorg	-33,7	-46,0	-43,0
Stadsmiljö	1,0	0,0	0,0
Kapitalkostnader	-0,4	0,0	0,0
Förskola	-5,3	4,0	4,0
Äldreomsorg	75,9	50,0	45,0
Funktionsnedsättning	18,7	0,0	2,0
Barn, kultur och fritid	0,8	0,0	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	0,5	0,0	0,0
Ekonomiskt bistånd	-9,9	-10,0	-10,0
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0
Slutligt resultat	47,8	0,0	0,0

Budgetavvikelsen i bokslut 2025 visar ett förbättrat resultat med 47,8 mnkr jämfört med såväl tertialrapport 1 som tertialrapport 2.

Månatliga ekonomiska avstämningar har gjorts på enhetsnivå för att noggrant följa den ekonomiska utvecklingen. Eventuella avvikelser från budget har analyserats och åtgärder vidtagits. Vissa verksamheter har en större prognososäkerhet än andra beroende på verksamhetens art vilket är en viktig parameter att ta hänsyn till. Arbetet med att förbättra prognossäkerheten pågår ständigt och ekonomiavdelningen kommer att fortsätta att informera och följa rutinen för prognosarbete för att skapa en mer tillförlitlig redovisning och mer träffsäkra månadsprognoser. Utbildningar och information ges kontinuerligt under året i syfte att förbättra enheternas kunskap om ekonomisystem och prognosarbete.

### Nämnd och administration

I förhållande till tidigare lämnade prognoser visar bokslutet för verksamhetsområdet ett försämrat resultat med 1,7 mnkr jämfört med tertialrapport 1 och tertialrapport 2.

Försämringen beror bl.a. på att julgåvan till all personal inom hela förvaltningen bokfördes på verksamhetsområdet.

### Individ- och familjeomsorg

I förhållande till tidigare lämnade prognoser visar bokslutet för verksamhetsområdena barn och ungdom, vuxenomsorg och nyanlända ett förbättrat resultat med 9,3 mnkr jämfört med tertialrapport 1 och ett förbättrat resultat med 12,3 jämför med prognosen i tertialrapport 2. Förbättringen beror bl.a. på att statsbidrag från Migrationsverket under hösten ökat mer än beräknat.



I förhållande till tidigare lämnade prognoser visar bokslutet för socialpsykiatri ett förbättrat resultat med 13,1 mnkr jämfört med prognosen i tertialrapport 1 och ett förbättrat resultat med 8,1 mnkr mot tertialrapport 2. Prognosavvikelsen beror på lägre kostnader, efter vidtagna åtgärder, under hösten än beräknat. Bland annat har ett arbete med att hitta alternativa vård- och omsorgsplatser som kan tillgodose behovet till ett lägre pris genomförts. Detta har framförallt lett till lägre kostnader för HVB-placeringar.

### **Stadsmiljö**

I förhållande till tidigare lämnade prognoser visar bokslutet för verksamhetsområdet ett förbättrat resultat med 1,0 mnkr jämfört med tertialrapport 1 och tertialrapport 2. Det förbättrade resultatet beror främst på lägre kostnader för vinterväghållning under årets två sista månader.

### **Förskola**

I förhållande till tidigare lämnade prognoser (efter resultatöverföringar) visar bokslutet för verksamhetsområdet ett försämrat resultat med 9,3 mnkr jämfört med tertialrapport 1 och 9,3 mnkr jämfört med tertialrapport 2. Prognosavvikelsen beror främst på ett större barntapp än prognostiserat där verksamheten inte hunnit anpassa bemanningen (personalkostnaderna) i motsvarande grad.

### **Äldreomsorg**

I förhållande till tidigare lämnade prognoser visar bokslutet för verksamhetsområdet ett förbättrat resultat med 30,9 mnkr jämfört med tertialrapport 1 och 25,9 mnkr jämfört med tertialrapport 2. Det förbättrade resultatet beror främst på överskottet inom den anslagsfinansierade verksamheten samt att efterfrågan på placeringar vid vård- och omsorgsboenden och hemtjänstinsatser har varit lägre än prognostiserat. Efter tertialrapport 2 har förvaltningen erhållit externa medel för God och nära vård samt kompetensutvecklingsmedel vilket har förbättrat resultatet ytterligare jämfört med tidigare prognos.

### **Stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

I förhållande till tidigare lämnade prognoser visar bokslutet för verksamhetsområdet ett förbättrat resultat med 16,7 mnkr jämfört med prognosen i tertialrapport 1 och ett förbättrat resultat med 18,7 mnkr jämfört med prognosen i tertialrapport 2. Prognosavvikelsen beror på lägre kostnader, både vad det gäller kostnader för köpt verksamhet och personalkostnader än beräknat. Det lägre utfallet för köpt verksamhet beror både på ett arbete för att hitta vård- och omsorgsplatser som tillgodosett behovet till ett lägre pris samt att det tagits höjd för fler brukare i prognosen än vad som sen blev. Vidare har antal brukare med personlig assistans i utförd i nämndens regi minskat under året vilket gett lägre personalkostnader som en följd.

### **Verksamhet för barn, kultur- och fritid**

I förhållande till tidigare lämnade prognoser visar bokslutet ett förbättrat resultat med 0,8 mnkr jämfört med prognosen i tertialrapport 1 och tertialrapport 2. Förbättringen beror på att personalkostnaderna har minskat.

## Arbetsmarknadsåtgärder

I förhållande till tidigare lämnade prognoser visar bokslutet ett förbättrat resultat med 0,5 mnkr jämfört med prognosen i tertialrapport 1 och tertialrapport 2. Differensen mellan prognos och utfall beror framförallt på högre statsbidrag för feriearbete än beräknat.

## Ekonomiskt bistånd

I förhållande till tidigare lämnade prognoser visar bokslutet ett förbättrat resultat med 0,1 mnkr jämfört med prognos i tertialrapport 1 och tertialrapport 2. Den marginella skillnaden mellan prognos i tertialrapport 1 och 2 samt bokslutet beror på en liten minskning av medelbidraget i december.

## Kostnads- och intäktsutveckling per verksamhetsområde

(-) = minskade nettokostnader

Verksamhet (mnkr)	Kostnader 2024	Intäkter 2024	Kostnader 2025	Intäkter 2025	Netto-förändring
Nämnd och administration	76,7	-2,0	83,1	-2,0	6,4
Individ och familjeomsorg	421,8	-47,6	439,9	-56,3	9,4
varav socialpsykiatri	84,3	-10,3	80,8	-11,8	-5,0
Nyanlända	5,8	-14,4	5,0	-21,1	-7,5
Stadsmiljö	33,6	-0,4	41,4	-1,4	6,8
avskrivningar och räntor	34,2	0,0	36,0	0,0	1,8
Förskola	977,2	-110,2	965,5	-112,2	-13,7
Äldreomsorg	1211,7	-278,2	1280,5	-304,9	42,1
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	736,7	-116,3	746,5	-117,4	8,7
Barn, kultur och fritid	49,9	-6,6	51,5	-5,3	2,9
Arbetsmarknadsåtgärder	22,6	-6,0	26,7	-8,5	1,6
Ekonomiskt bistånd	139,3	-9,8	137,6	-6,3	1,8
varav handläggning	34,8	-0,2	33,4	-0,9	-2,1
Övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt drift	3 709,5	-591,5	3 813,7	-635,4	60,3

Nettokostnaderna 2025 har ökat med 60,3 mnkr jämfört med 2024. Kostnaderna har ökat med 104,2mnkr och intäkterna har ökat med 43,9 mnkr.

## Nämnd och administration

Kostnaderna har ökat med 6,4 mnkr medan intäkterna är oförändrade jämfört med 2024. Ökningen av kostnaderna gäller främst lokalkostnader.

### **Individ- och familjeomsorg**

Kostnaderna har ökat med 17,9 mnkr och intäkterna har ökat med 8,5 mnkr jämfört med 2024. Kostnadsökningen beror främst på ökade placeringskostnader bl.a. har statsbidraget till SiS-institutioner försvunnit och placeringskostnaderna därmed ökat mycket. Ökningen av intäkterna beror främst på ökade statsbidrag från Socialstyrelsen.

### **Nyanlända**

Kostnaderna har minskat med 0,8 mnkr och intäkterna har ökat med 6,7 mnkr jämfört med 2024. Kostnadsminskningen beror på att det är färre nyanlända och med det färre som behöver någon placering. Ökningen av intäkterna beror på ökade statsbidrag från Migrationsverket.

### **Stadsmiljö**

Kostnaderna har ökat med 7,8 mnkr och intäkterna har ökat med 1,0 mnkr jämfört med 2024. Intäktsökning är relaterad till erhållna intäkter motsvarande 1,0 mnkr från Trafikkontoret för arbete med ett hamnbad i Marievik. Ökning av kostnader beror framförallt på högre personalkostnader, lokalkostnader samt inköp av inventarier, arbetskläder, leasingkostnader för bilar m.m. i samband med övertagande av parkdrift och renhållning i egen regi från den 1 oktober 2025.

### **Förskola**

Kostnaderna har minskat med 11,7 mnkr och intäkterna har ökat med 2,0 mnkr jämfört med 2024. Det kostnadsslag som har minskat mest är personalkostnader (anpassning efter minskat barnantal). Det kostnadsslag som ökat mest är kostnader för lokaler.

Intäkterna har ökat med 2,0 mnkr och beror främst på ökade intäkter för interkommunala barn samt hyresintäkter.

### **Äldreomsorg**

Kostnaderna har ökat med 68,8 mnkr och intäkterna har ökat med 26,7 mnkr jämfört med 2024. De ökade kostnaderna beror främst på att efterfrågan på placeringar vid vård- och omsorgsboenden har ökat jämfört med 2024, ökade personalkostnader samt på generella kostnadsökningar. De ökade intäkterna beror främst på högre beläggning på förvaltningens egna boenden under året samt höjd ersättning för placeringar.

### **Stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

Kostnaderna har ökat med 9,8 mnkr och intäkterna har ökat med 1,1 mnkr jämfört med 2024. De ökade kostnaderna beror främst på köpt verksamhet och volymförändringar. De ökade intäkterna beror främst på den årliga uppräkningsnivån.

### **Verksamhet för barn, kultur- och fritid**

Kostnaderna har ökat med 1,5 mnkr medan intäkterna har minskat med 1,1 mnkr jämfört med 2024. Enheten Främjande erhöll även detta år 1,0 mnkr från Utbildningsförvaltningen för uppdraget Meningsfull fritid. Kostnaderna till kolloleverantörerna har ökat med 1,2 mnkr jämfört med 2024.

## Arbetsmarknadsåtgärder

Kostnaderna har ökat med 4,1 mnkr och intäkterna har ökat med 2,5 mnkr jämfört med 2024. Ökningen av kostnaderna beror på att fler feriearbetare har erbjudits och erhållit arbete samt högre personalkostnader för fler OSA-anställningar. Ökning av intäkter beror på högre statsbidrag för feriearbete jämfört med tidigare år samt högre lönebidrag från Arbetsförmedlingen för OSA-anställningar.

## Ekonomiskt bistånd

Kostnaderna har minskat med 1,7 mnkr och intäkterna har minskat med 3,5 mnkr jämfört med 2024. Minskning av kostnaderna är relaterad till lägre personalkostnader samt lägre kostnader för kundförluster. Minskning av intäkterna beror på lägre intäkter från Migrationsverket.

## Personalkostnadsutveckling

(-)=minskade kostnader

Verksamhet (mnkr)	Utfall 2024	Utfall 2025	Förändring 2024-2025
Nämnd och administration	52,7	53,7	1,0
Individ och familjeomsorg	207,1	214,6	7,5
Stadsmiljö	3,8	8,4	4,6
Förskola	707,2	689,1	-18,1
Äldreomsorg	445,0	446,6	1,6
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	315,5	301,2	-14,3
Barn, kultur och fritid	21,5	22,2	0,7
Arbetsmarknadsåtgärder	21,7	25,6	3,9
Ekonomiskt bistånd	28,3	26,8	-1,5
Övrigt	0,0	0,0	0,0
Summa stadsdelsnämnd	1 802,8	1 788,2	-14,6

Personalkostnaderna har minskat med 14,6 mnkr jämfört med 2024. Minskningen motsvarar ca 0,8 procent och beror främst på att personalomkostnadspålägget för 2025 sänktes från 46,4 procent 2024 till 41,0 procent 2025.

Inom förvaltningsadministrationen har personalkostnaderna ökat med 1,0 mnkr jämfört med 2024.

Inom individ- och familjeomsorg har personalkostnaderna inom ledning och stab samt barn och ungdom ökat med 6,4 mnkr. Inom vuxen har personalkostnader minskat med 1,4 mnkr.

Inom stadsmiljö har personalkostnader ökat med 4,6 mnkr. Ökningen beror på övertagande av parkdrift och renhållning i egen regi från den 1 oktober 2025 och i samband med det flertal nya anställningar av parkarbetare, anläggningsarbetare och trädgårdsmästare.

Inom förskoleverksamheten har personalkostnaderna minskat med 18,1 mnkr mellan 2024 och 2025. Förändringen beror på att personaltätheten anpassats utifrån ett minskat barnantal.

Inom äldreomsorgen har personalkostnaderna ökat med 1,6 mnkr jämfört med 2024. Förändringen beror främst på översyn av personalbehov så som nya enhetschefer.

Inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning har personalkostnaderna minskat med 14,3 mnkr jämfört med 2024. Den minskade personalkostnaden beror bland annat på att personalomkostnadspålägget sänkts från 46,4 procent till 41,0 procent. Det beror även på volymförändringar, där enheten Personligt stöd har ett minskat antal ärenden vilket gjort att personalkostnaderna har minskat.

Inom barn, kultur och fritid har personalkostnaderna ökat med 0,7 mnkr jämfört med 2024.

Inom arbetsmarknad har personalkostnaderna ökat med 3,9 mnkr. Ökningen beror på fler OSA-anställningar samt fler personer inom ungdomsinsatser-feriejobb har kunnat erbjudas arbete.

Inom ekonomiskt bistånd har personalkostnader minskat med 1,5 mnkr.

### **Särskilda satsningar**

#### **Individ- och familjeomsorg**

Arbetet med handlingsplanen för socialsekreterare och biståndshandläggare har fortsatt.

Utveckla förebyggande och riktade insatser till ungdomar på väg in i kriminalitet.

Myndighetsutövningen inom ekonomiskt bistånd har stärkts, bland annat i syfte att förebygga felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott.

Insatser kring avtalsuppföljning har förbättrats.

#### **Förskola**

Schablonökningen 2025 var 1,6 procent och den peng förskolorna erhåller motsvarade 81 procent av schablonen.

År 2025 var andel ekologiska livsmedel 65 procent jämfört med 2024 då andelen var 59 procent vilket ger att andelen ekologiska livsmedel ökat med 6 procent för perioden. År 2023 var andelen ekologiska livsmedel 58 procent.

#### **Äldreomsorg**

Höjningen av ersättningsnivåerna för hemtjänst, boenden och dagverksamhet har använts till pris- och löneökningar.

#### **Stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

Den höjda schablonen för vuxen- och barnboende, daglig verksamhet och korttidshem har använts till pris- och löneökningar. Likaså gäller för den höjda ersättningen på personlig assistans.

## Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Lisebergs förskolor	25924	-2153	-610	2592
Solbergaskogens förskolor	24953	-1317	-966	2283
Solberga förskolor	28529	-2263	-883	2852
Kristallparkens förskolor	29393	-1381	4	1377
Långsjö förskolor	22855	-675	216	459
Älvsjöskogens förskolor	24812	-772	-419	1191
Herrängens förskolor	29866	-973	-134	1107
Fruängens förskolor	30415	-949	-125	1074
Mälarhöjdens förskolor	30023	174	-711	537
Hägerstens förskolor	28178	171	-209	38
Västertorps förskolor	24785	-363	-182	545
Axelsbergs förskolor	34265	-1072	-2009	2771
Örnsbergs förskolor	22908	-324	-475	799
Aspuddsparkens förskolor	26770	-379	-1108	1487
Hägerstensåsens förskolor	28981	-826	-2036	2262
Aspuddens förskolor	31177	-1646	-1096	2742
Midsommarkransens förskolor	29250	-1511	-1480	2900
Telefonplans förskolor	23385	-1223	-271	1494
Västberga förskolor	26595	-2052	-865	2659
Svandammsparkens förskolor	31069	-3097	-1238	3106
Gröndals förskolor	30522	-2940	-2035	3052
Trekantens förskolor	35371	-2118	1106	1012
Ekensbergs förskolor	33429	-3303	-495	3342
Marieviks förskolor	26440	21	-158	137
Årstabergsparkens förskolor	23516	-1442	-106	1548
Årstadals förskolor	26882	-934	-1547	2261
Årstabergs förskolor	23459	-1603	403	1200
Årtaskogens förskolor	26451	-2403	-192	2595
Grupp- och servicebostäder 1	25955	-1935	-1885	2596
Grupp- och servicebostäder 2	25089	-1929	-2680	2509
Grupp- och servicebostäder 3	22396	-1768	-1277	2240
Grupp- och servicebostäder 4	25693	-2025	-1863	2569
Grupp- och servicebostäder 5	26847	-1732	-1054	2685

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Grupp- och servicebostäder 6	22669	-1872	-1122	2267
Grupp- och servicebostäder 7	26795	-2102	589	1513
Grupp- och servicebostäder 8	27650	-2091	-1496	2765
Örnsbergs dagliga verksamhet	24673	-787	-1390	2021
Liljans dagliga verksamhet	19369	-659	256	403
Glasade Gången	38322	-3307	-3603	3832
<b>Summa resultatenheter</b>	<b>1 065 662,1</b>	<b>-57 560,0</b>	<b>-33 144,4</b>	<b>74 820,8</b>

Inom stadsdelsnämnden fanns år 2025 39 resultatenheter, 28 inom förskolan och 11 inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning. Ett sammantaget överskott om 57,6 mnkr fördes över från 2024. För 2025 visar enheterna ett sammantaget överskott om 33,1 mnkr. Detta tillsammans med begränsningar om hur stora uttagen får vara i förhållande till enhetens bruttobudget gör att totalt 74,8 mnkr förs över till 2026.

Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott, till följande år.

Överföringen får som mest motsvara 5 procent av bruttobudgeten innevarande år.

Resultatfondens ackumulerade överskott får maximalt motsvara 10 % av bruttobudgeten. En förutsättning är att resultatenheten har uppfyllt sina åtaganden. Överskott får ackumuleras och föras över under flera år. Underskott ska i normalfallet täckas senast under nästkommande år, annars ska nämnden upplösa resultatenheten i samband med bokslutet. Sedan 2023 har tillfälliga regler beslutats som gör att en enhet med underskott i fond ska täcka underskottet inom två år istället för ett år innan resultatenheten upplöses.

Förskolans 28 resultatenheter visar ett sammantaget överskott om 17,6 mnkr på årets resultat.

Det överskott som uppvisas i resultatenheterna varierar mellan 0,0 mnkr och 3,3 mnkr.

Sammantaget görs en insättning fonderna om 12,0 mnkr så att den ackumulerade fonden uppgår till 49,4 mnkr. Samtliga 28 enheter för med sig ett överskott i fonderna till nästa år.

Resultatenheter inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning förde över ett ackumulerat överskott med 20,2 mnkr från 2024. För 2025 redovisar resultatenheterna ett överskott med 15,5 mnkr. I enlighet med regler för ekonomisk förvaltning får 5,2 mnkr föras in i resultatfonderna. Ett ackumulerat överskott i fonderna om 25,4 mnkr förs över till 2026.

## Investeringar

Stadsdelsnämnden har i budget 2025 tilldelats 49,7 mnkr för investeringar, varav 40,4 mnkr för investeringsprojekt inom stadsmiljö och 9,3 mnkr för maskiner och inventarier. Utfallet för investeringar visar ett överskott om 1,1 mnkr varav 0,5 mnkr avser maskiner och inventarier. Utfallet för stadsmiljöinvesteringsprojekten visar ett överskott om 0,6 mnkr.

Investeringsmedlen fördelas enligt nedan:

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Avvikelse mellan prognos T2 och bokslut 2025
Parkinvesteringar	1,0	1,0	0,0	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	15,4	15,5	-0,1	-0,1
<i>varav reinvesteringar</i>	9,7	8,1	1,6	1,6
Klimatinvesteringar	3,2	3,0	0,2	0,2
Trygghetsinvesteringar	4,5	4,0	0,5	0,5
Övriga investeringsmedel	16,3	16,3	0,0	0,0
Maskiner & inventarier	9,3	8,8	0,5	0,5
<b>Totalt investeringar</b>	<b>49,7</b>	<b>48,6</b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>

Under 2025 har arbetet med att bygga om Långbroparkens lekplats startats. De nycklade medlen för stadsmiljö har bland annat använts till lekplatsupprustning i Västertorpsparken och Lugnets plaskdamm, upprustning av lekplatsen Herrbacken i Herrängen samt underhåll av trappor. Tre medborgarförslag har genomförts, pingisbord i parker, en basketplan på Nybohovsbacken och skyltar om att skydda grodor vid Trekanten. Anläggningar som exempelvis gungställningar och kubbsarger har bytts ut löpande. Älvsjöskogen har fått nya skyltar och bänkar samt handledare har satts upp vid naturreservatets entréer.

Klimatinvesteringar har använts till cyklar för en nystartad förskola.

## Försäljningar av anläggningstillgångar

Ej aktuellt.

## Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Ej aktuellt.

## Ombudgeteringar

Nämnden begär inga ombudgeteringar.



## Medel för lokaländamål

För 2025 erhöles ett bidrag för lokaler inom förskolan med hög hyra. Bidraget utgick med 80 procent av den del av hyran mellan 2 054 kr - 2 500 kr/kvm och 40 procent för del av hyran mellan 2 500 – 3 000 kr/kvm. Bidraget fördelades via budgetjustering och Hägersten-Älvsjös stadsdelsnämnd har under 2025 erhållit 12,1 mnkr i bidrag för höga hyror inom förskolan.

## Analys av balansräkning

Tillgångar (mnkr)	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Skulder och kommunkapital (mnkr)	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	251,8	245,9	Kommunkapital	-208,3	-200,7
Maskiner och inventarier	48,6	48,1	Långfristiga skulder	-0,4	-0,5
Kundfordringar	54,6	53,1	Diverse kortfristiga skulder	-0,4	-0,4
Kortfristiga fordringar	5,4	8,5	Leverantörsskulder	-164,5	-175,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	101,4	100,0	Övriga kortfristiga skulder	-6,8	-7,4
Likvida medel	0,2	0,2	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-81,6	-71,2
Summa	462,0	455,8	Summa	-462,0	-455,8

Balansomslutningen har ökat med 6,2 mnkr från den ingående balansen till 462,0 mnkr i årets utgående balans.

### Tillgångar

Det bokförda värdet på stadsdelsnämndens anläggningstillgångar, maskiner och inventarier har ökat med 6,4 mnkr. Ökningen avser främst investeringar i samband med uppstart av stadsmiljö i egen regi samt upprustning av Lugnets lekplats och plaskdamm.

Kundfordringar har ökat med 1,5 mnkr där ökningen är till största delen interna fordringar som ökat med 2,3 mnkr, på grund av avgiftsökningar mot andra förvaltningar.

Kortfristiga fordringar har minskat med 3,0 mnkr. Förändringen beror på mindre eftersläpning på ersättning för utförda timmar personlig assistans samt att nämnden 2024 hade en fordring på BRÅ för ett projekt.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter har ökat med 1,4 mnkr, där största skillnaden härrörs till förutbetalda kostnader i och med utökningen av verksamheten med stadsmiljö i egen regi. Upplupna intäkter för familjerätten har minskat då det är nytt avtal med annan fördelning gentemot Skärholmen.

## Skulder

Långfristiga skulder har minskat med 0,1 mnkr vilket avser investeringsbidrag som avskrivs i samma takt som motsvarande investering.

Kortfristiga skulder har minskat totalt med 1,3 mnkr. Minskningen av leverantörsskulder med 11,1 mnkr beror på att hyresfakturer mot Micasa betalades före årsskiftet 2025 medans motsvarande fakturer låg med i reskontran 2024.

Övriga kortfristiga skulder har minskat med 0,6 mnkr då det 2024 låg en skuld mot Kammarrätten på 0,7 mnkr.

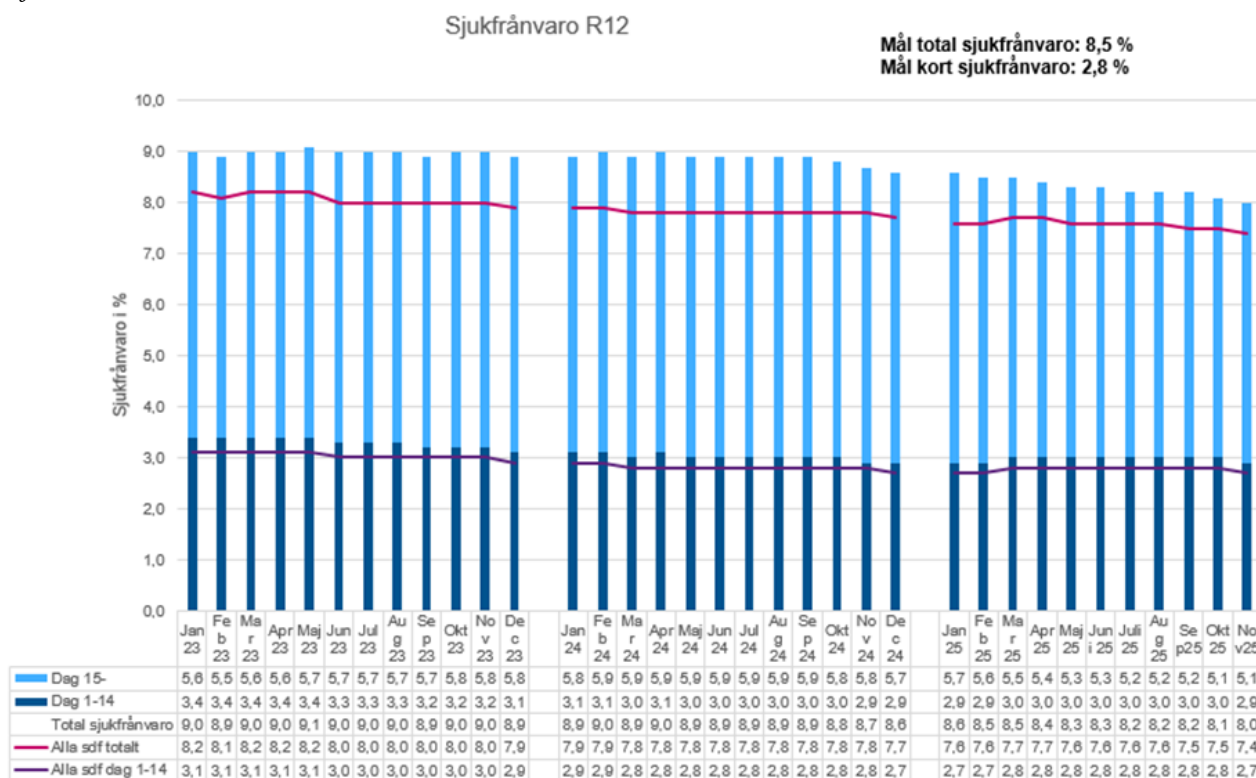
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter har totalt ökat med 10,4 mnkr. Förutbetalda intäkter är näst intill oförändrade med en minskning med 0,2 mnkr. Upplupna kostnader har ökat med 11,4 mnkr som till största delen beror på att det fortfarande saknas leverantörsfakturer avseende 2025.

Stadsdelsnämndens beviljade limit för underförskottskassor är 0,4 mnkr.

## Övrigt

### Personalnyckeltal

#### Sjukfrånvaro



Den totala sjukfrånvaron har sjunkit ytterligare och ligger nu på 8,0 % där korttidsfrånvaron har gått ned något till 2,9 %. Den totala sjukfrånvaron i staden ligger fortsatt på 6,1 % och

motsvarande värde för alla stadsdelar är 7,4 %. Korttidsfrånvaron (dag 1-14) är högre än staden som helhet; 2,9 % jämfört med staden totalt som ligger på 2,3 % (2,7 % totalt för stadsdelsförvaltningarna). Värdena som redovisas är ett s.k. rullande-12 värde vilket är ett snitt av de senaste 12 månadernas utfall.

### Personalomsättning

extern												
Personalomsättning i procent	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec
2023	0,85	1,13	1,29	1,62	1,98	2,20	2,24	3,27	3,63	3,93	4,26	4,45
2024	0,59	0,85	1,07	1,18	1,29	1,70	1,85	2,48	2,70	2,90	3,04	3,19
2025	0,49	0,86	1,20	1,65	1,81	2,07	2,15	2,83	3,39	3,66	3,96	4,38

\*ackumuerat till och med perioden

extern och intern												
Personalomsättning i procent	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec
2023	1,42	2,02	2,50	2,98	3,58	3,98	4,01	5,38	6,02	6,38	6,74	7,02
2024	0,87	1,38	1,85	2,11	2,36	2,84	3,10	3,74	4,03	4,29	4,44	4,67
2025	0,71	1,32	1,88	2,48	2,90	3,20	3,28	4,41	5,13	5,51	5,96	6,42

\*ackumuerat till och med perioden

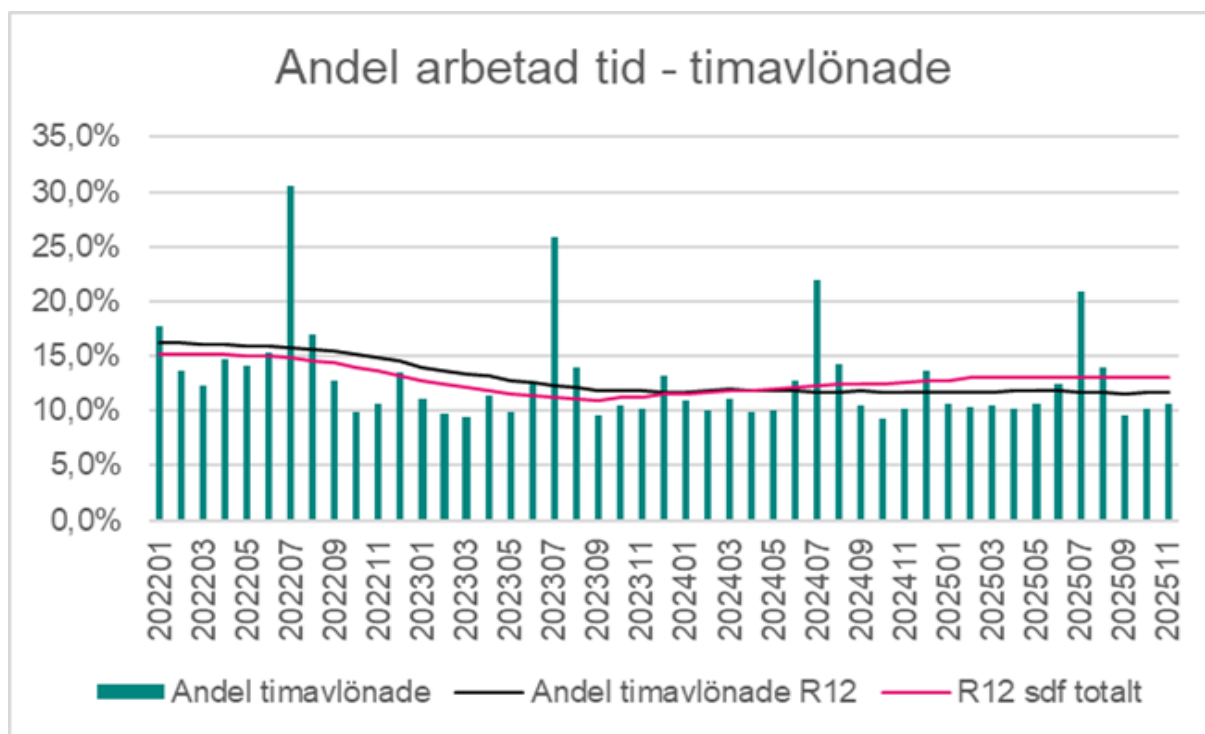
Personalomsättning beräknas enligt: Det lägsta talet av avgångar eller rekryteringar av tillsvidareanställningar under året ställs mot det genomsnittliga antalet tillsvidareanställningar per befattning under året. Den översta tabellen gäller anställningar som har rekryterats från annan arbetsgivare och anställningar som har avslutats i Stockholms stad och den undre tabellen gäller anställningar och avslut från annan arbetsgivare samt andra förvaltningar inom staden. Värdet som visas ackumuleras under året.

I den översta tabellen som visar extern personalomsättning är värdet för december 2025 4,38 procent jämfört med december 2024 då värdet var 3,19 procent.

Personalomsättningen i staden som helhet var 2024 4,6 procent och 2025 4,6 procent.

För externt och internt (den undre tabellen) är värdet för december 6,42 procent jämfört med 4,67 procent i december 2024.

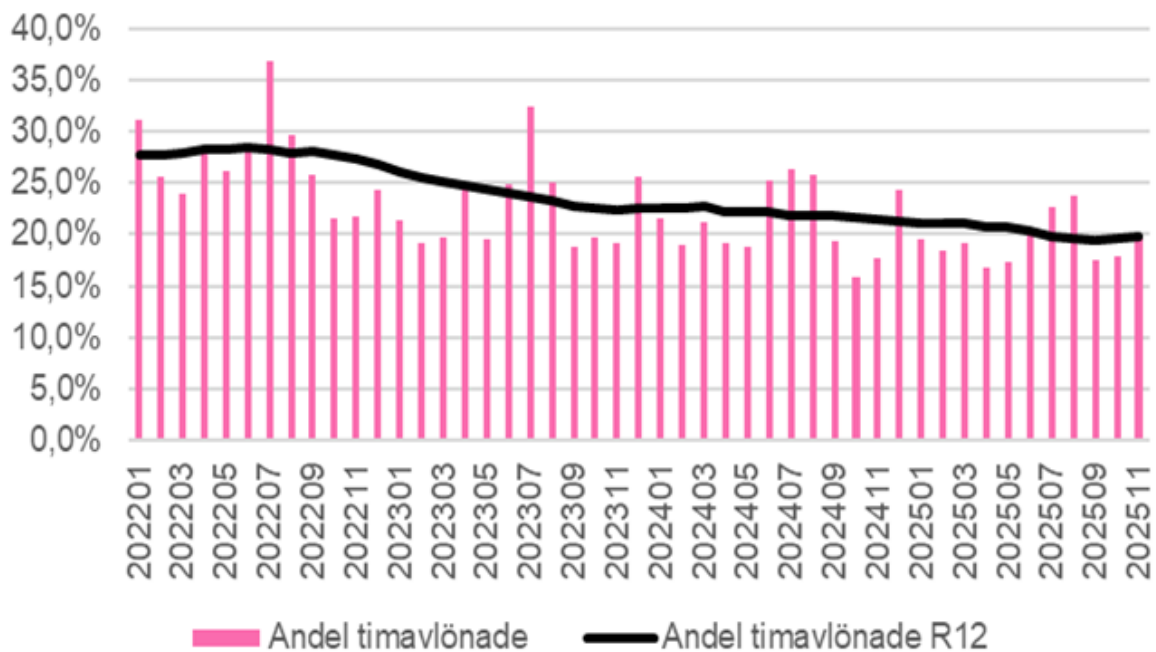
## Andel timavlönade



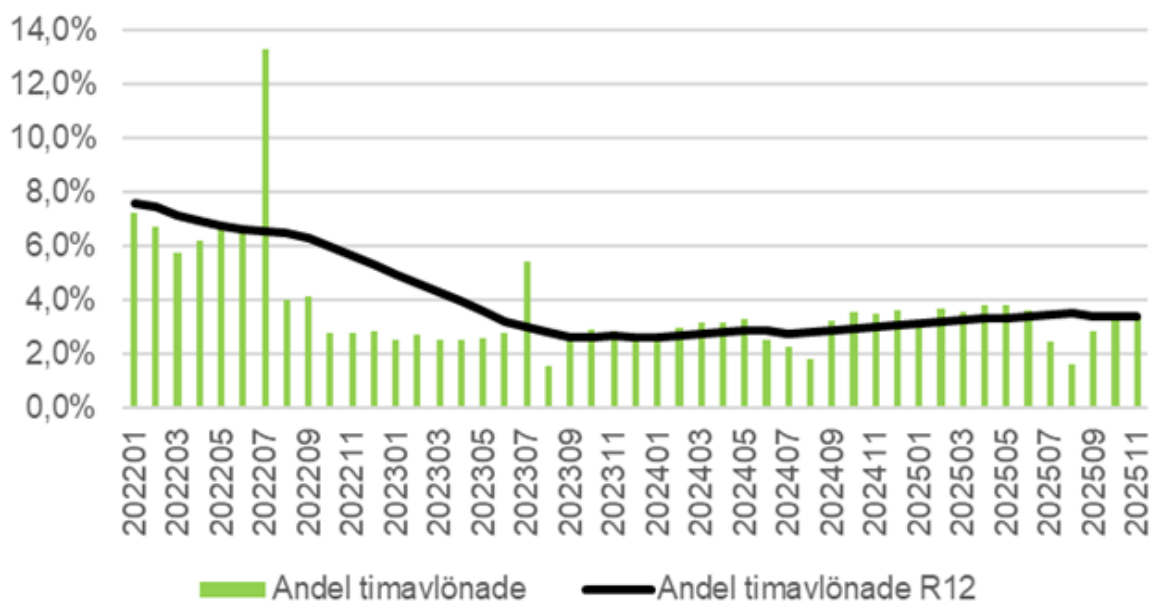
De verksamheter där andel arbetad tid – timavlönade beräknas inom är: äldreomsorg, förskola respektive social omsorg (funktionsnedsättning). Andelen timavlönade totalt för rullande 12 månader är per november 11,7 procent. Motsvarande värde för alla stadsdelsförvaltningar under samma period är 13 procent.

Värdena redovisas även separat för vart och ett av områdena; äldreomsorg, förskola respektive social omsorg (funktionsnedsättning). Värdena som redovisas är ett s.k. rullande-12 värde vilket är ett snitt av de senaste 12 månadernas utfall. Äldreomsorgen har ett målvärde på 19 procent. Värdet för november är 19,8 procent, vilket är en liten höjning. Förskolan har ett målvärde på 4 procent och ligger i november på fortsatt 3,4 procent. Social omsorg (funktionsnedsättning) har ett målvärde på 20 procent. Värdet för november är 22 procent vilket är en liten höjning.

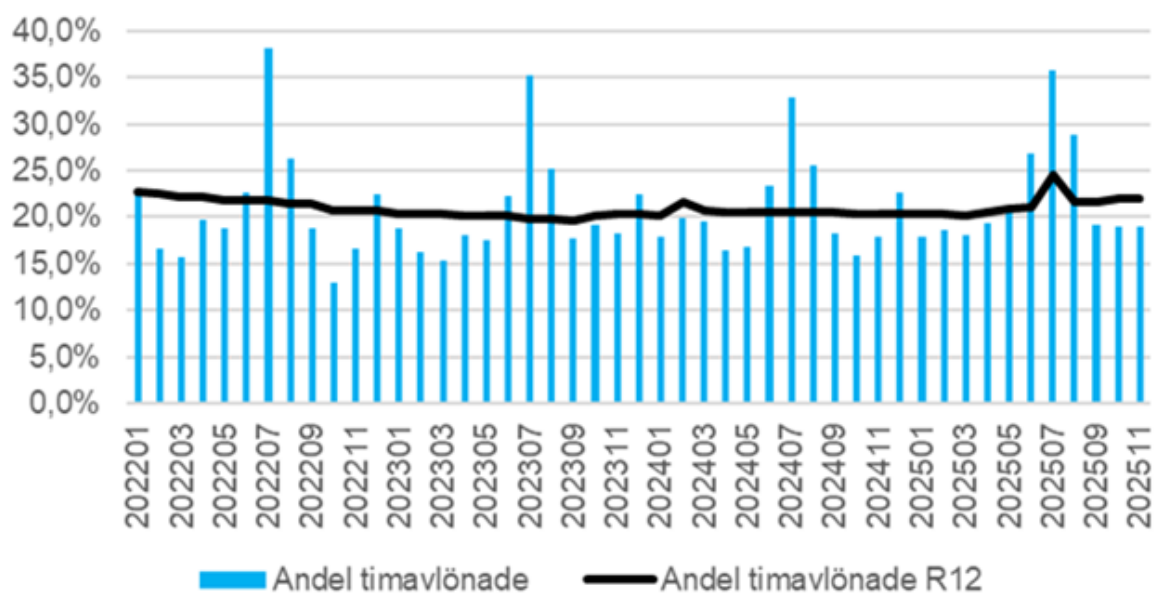
## Äldreomsorg mål 19%



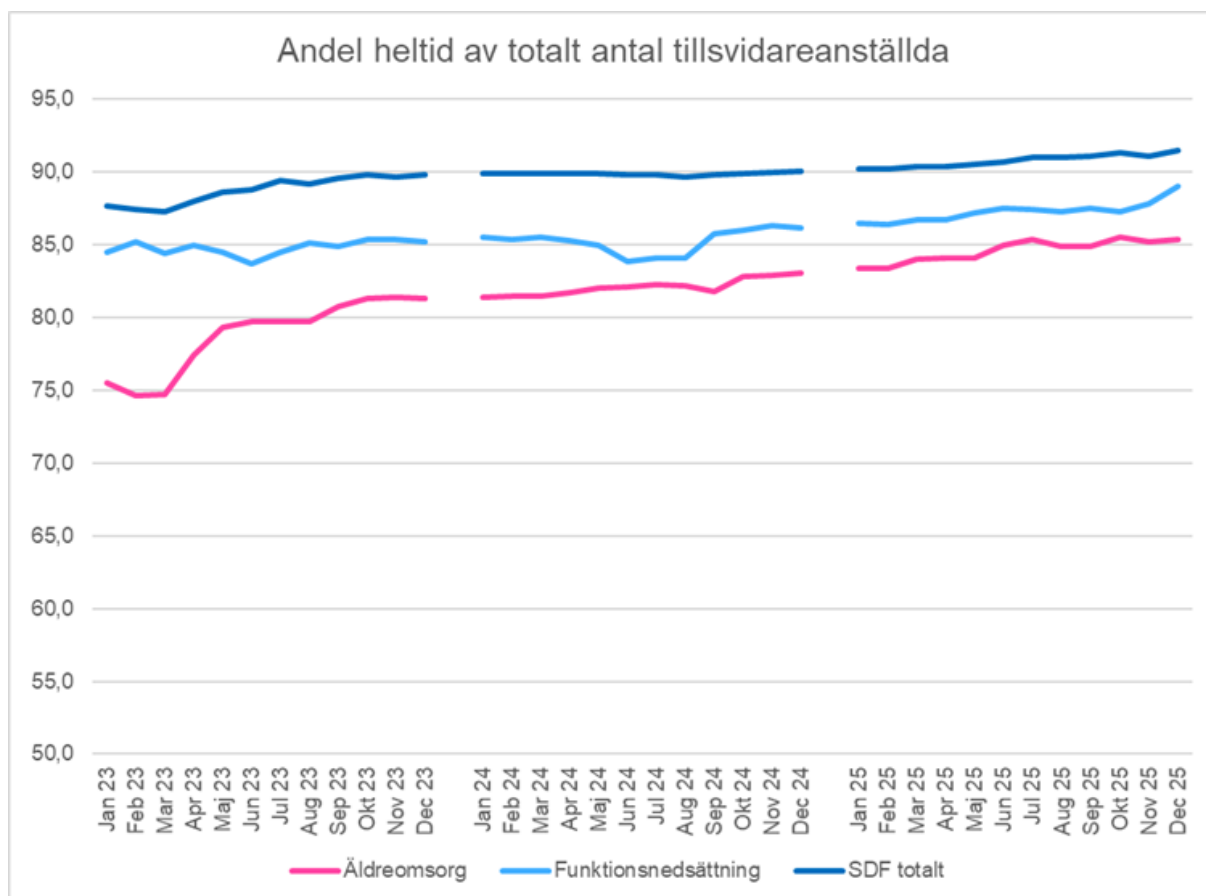
## Förskola mål 4%



## Funktionsnedsättning mål 20 %



## Andel heltid

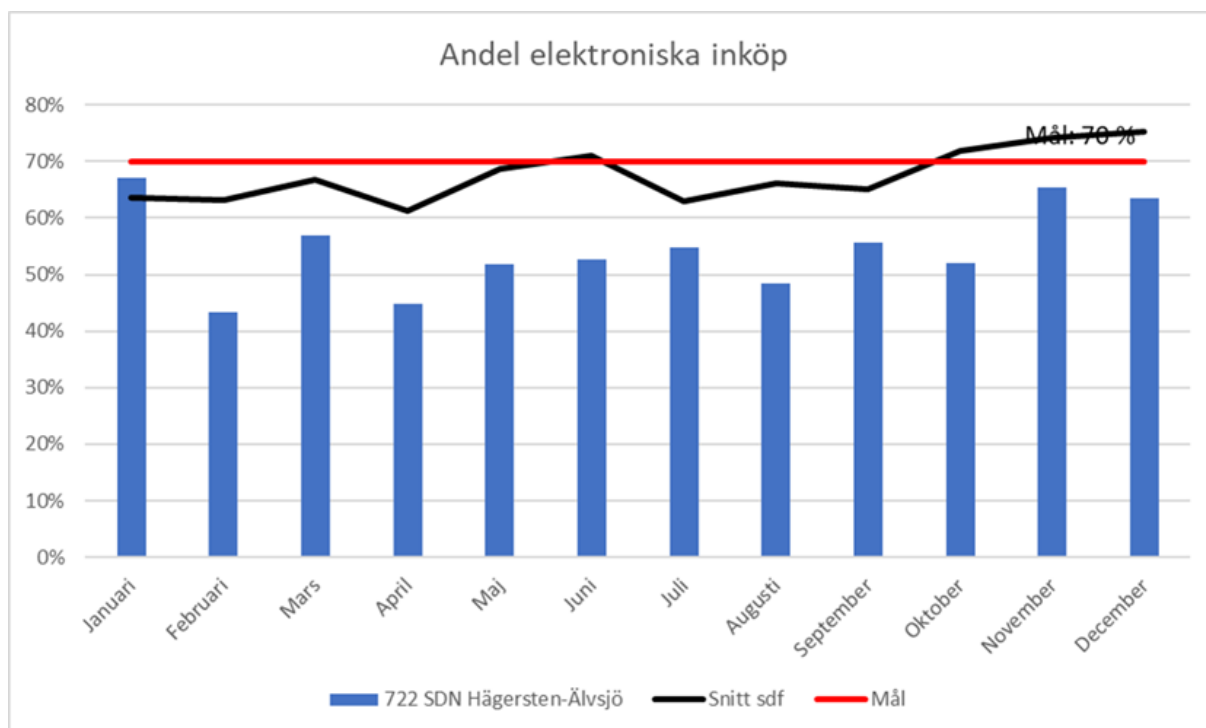


De verksamheter där andel heltid av antal tillsvidareanställda beräknas inom är: äldreomsorg respektive social omsorg (funktionsnedsättning). För båda respektive områdena är målvärdet 90 procent. I december har område äldreomsorgen ett värde på 85,4 procent, vilket är en liten ökning jämfört med november. Område social omsorg (funktionsnedsättning) har i december ett värde på 89 procent, vilket är en fortsatt ökning jämfört med föregående månad. Total andel heltid av antal tillsvidareanställningar inom förvaltningen ligger på 91,5 procent, vilket är en ökning jämfört med föregående månad.

### Systemnyttjande elektroniska inköp

Stockholms stad har under 2025 haft två övergripande indikatorer för att visa på utveckling och resultat inom inköpsverksamheten. ”Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts” som mäter antal prioriterade avtal som följs upp i förhållande till totalt antal prioriterade avtal och ”Andel elektroniska inköp”.

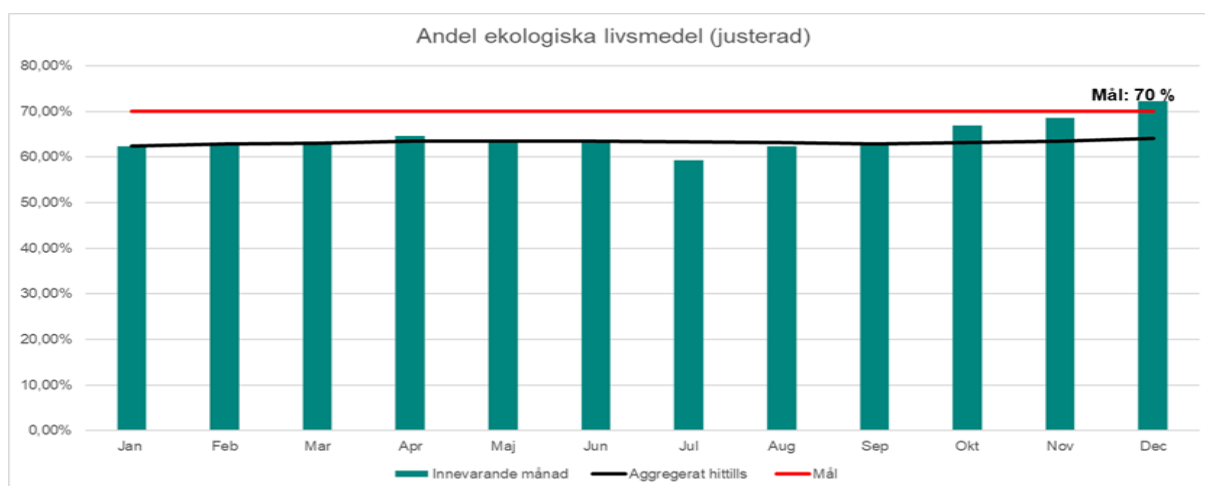
Den senare indikatorn mäter andelen inköp från leverantörer i inköpssystemet (Agresso Inköp) i förhållande till samtliga inköp från anslutna leverantörer.



Nämnden har under året legat mellan 43 och 67 procent i andel elektroniska inköp och snittet för året blev 54 procent. En svårighet, som beräknas lösas i och med parkdrift i egen regi, är att avrop av parkentreprenader inte kunnat genomföras i inköpssystemet. Förvaltningen beräknas höja andel elektroniska inköp genom utbildningar samt riktat stöd till de enheterna med lägst systemnyttjande.

### Andel ekologiska livsmedel

Hägersten-Älvsjö är en klimatsmart arbetsplats där vardagsval bidragit till att minska utsläppen. Från och med 2025 har ekologiskt fika, mat och livsmedel valts i enlighet med förvaltningens mötespolicy.





## Särskilda redovisningar

### Bedömning av nämndens interna kontroll



Tillräcklig

#### Analys

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd bedömer att den interna kontrollen under 2025 har varit tillräcklig.

Nämndens uppföljning av den interna kontrollen bygger dels på det arbete som följs upp inom ramen för väsentlighets- och riskanalys (VoR) och plan för intern kontroll. Planen för intern kontroll är upprättad utifrån väsentlighets- och riskanalysen. Nämndens arbete med intern kontroll är integrerat i verksamheternas löpande arbete, uppföljning genomförs på enhets- och nämndnivå. Avdelningschefen har ansvar för den löpande interna kontrollen över sin verksamhet. Enhetschefen ansvarar för att säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig inom sitt verksamhetsområde.

Den sammanfattande bedömningen är att de granskade verksamheterna/enheterna i huvudsak uppfyller krav på kontroll och uppföljning av gällande riktlinjer och rutiner på ett tillfredsställande sätt. Nämnden har efter avslutad uppföljning noterat avvikelse och förbättringsåtgärder avseende processen "Inköp och avtalstrohet". Under 2026 fortsätter arbetet genom utbildning och riktade åtgärder för att öka systemutnyttjandegraden i inköpssystemet.

### Systematiskt kvalitetsarbete

#### Systematiskt kvalitetsarbete

Stadsdelsnämnden har bedrivit ett systematiskt kvalitetsarbete för att utveckla och säkra verksamheternas kvalitet genom väsentlighets- och riskanalyser, verksamhetsuppföljningar, egenkontroller, avvikelsehantering samt genom att ta emot och utreda klagomål och synpunkter. Införandet av processkartläggningsverktyget 2C8 har lämnats över från projektform till förvaltningen för att implementeras i de verksamheter som ska använda verktyget.

#### Stockholm stads kvalitetsprogram

Kvalitetsprogrammets sex förhållningssätt; stockholmarnas fokus, helhetssyn, hållbarhet, handlingsutrymme, lärande och öppenhet har genomsyrat verksamheternas arbete. Under 2025 har nämndens verksamheter haft uppdrag att särskilt arbeta med kvalitetsprogrammets förhållningssätt Helhetssyn och Handlingsutrymme för att utveckla arbetssätt, effektivare processer och samverkan i syfte att förbättra kvaliteten i verksamheterna. Uppföljningen visar att kvalitetsprogrammets sex förhållningssätt är en del av verksamheternas arbete och verksamheterna beskriver väl hur de lyfter in och tagits sig an förhållningssätten Helhetssyn och Handlingsutrymme i sitt kvalitetsarbete i syfte att utveckla verksamheternas arbetssätt och kvalitet. Exempelvis beskriver en verksamhet att medarbetare getts utrymme för samordnade

insatser utifrån en helhetssyn vilket gav en mer effektiv arbetsprocess. Verksamhetschefen beskrev den förbättra arbetsprocessen genom att ge medarbetare ökad kunskap och bättre förutsättningar för eget initiativtagande gav medarbetarna handlingsutrymme att bättre möta upp och stödja invånarna utifrån deras behov till ett självständigt liv. Flera verksamheter beskriver att delegering av uppgifter har skapat utrymme för ökad inflytande och handlingsutrymme vilket har lett till effektivare arbetsprocesser och bättre kvalitet. Verksamheter beskriver även att arbetet med att ge medarbetarna ökat handlingsutrymme och inflytande har lett till ökat engagemang, bättre trivsel och därmed kvalitetsförbättringar. Vidare visar uppföljningen att verksamheterna tagit initiativ till kvalitetsutveckling och att medarbetarna tagit hjälp av varandra i syfte att utveckla verksamheterna.

Generellt har också synen på kvalitetsarbetet utvidgats till att verksamheterna i högre utsträckning från föregående år visar att de tar in synpunkter och klagomål och egenkontroller i sitt kvalitetsarbete. En särskild uppföljning och kontroll har vidare gjorts av enheternas enhetsmål och förväntade resultat i syfte att få en tydlig målkedja från kommunfullmäktiges verksamhetsområdesmål via nämndmål till enhetsmål i enlighet med stadens målstruktur. I förhållande till föregående år har arbetet gett en kvalitativ förbättring av enheternas mål och riktning mot högre måluppfyllelse.

I arbetet med ständiga förbättringar har nämnden förändrat sitt arbetssätt i framtagandet av verksamhetsplanen i syfte att effektivisera och fördjupa samverkan mellan avdelningarnas ansvarsområden. Det nya arbetssättet har bland annat gett nämnden tydligare riktning och målstyrning inom de områden som arbetssättet användes.

Stadsdelsnämnden har deltagit i stadens kvalitetsutmärkelse genom bland annat nya examinatorer och lagledare. Enheten för medborgarservice deltog i årets utmärkelse. Nämnden har genom sitt deltagande fått ökad kunskap, inspiration och idéer för att utveckla den egna verksamheten.

### **Verksamhetsuppföljning**

Nämnden har under året genomfört verksamhetsuppföljningar. Årets verksamhetsuppföljningar inom äldreomsorg har i huvudsak omfattat insatser särskilt boende och dagligverksamhet. Inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri har sex enheter i egen regi följts upp och en enhet på entreprenad. Uppföljningen är en del i att kvalitetssäkra insatserna till den enskilde och säkerställa att stadsdelsförvaltningen har den äldres fokus. Genomuppföljningen har förvaltningen och verksamheterna identifierat utvecklingsområden, styrkor och svagheter. Utifrån resultatet har verksamheterna vidtagit samt planerat för åtgärder.

### **Digitalisering**

Stadsdelsnämnden har under året genomfört AI-labb med syfte att öka kunskap inom AI i organisationen. Vid fyra tillfällen fick medarbetare möjlighet att testa verktyg, dela erfarenheter och bolla idéer för hur man kan använda språkmodeller i sitt arbete. Under året har nämnden även öppnat upp för ökad användning av AI-modellen SVEA.

Under 2025 har projektet införandet av det digitala kvalitetsledningssystemet 2c8 överlämnats till förvaltningen för implementering i de verksamheter som ska använda verktyget.

Verksamhetsprocesser har under året kartlagts och många verksamheter är i full gång med att granska befintliga rutiner och dokument. Vissa enheter har under år publicerat sina process och aktiviteter med tillhörande rutiner och dokument för enheternas medarbetare.

Äldreomsorgen har erbjudit IT-stöd till seniorer i syfte att öka kunskapen av digitalteknik för att främja självständighet och delaktighet i samhället. Exempel på genomförda aktiviteter är Information om det digitala samhället, i samverkan med feriearbetande ungdomar har utbildningstillfällen i hur att hantera din smartphone genomförts.

### **Innovationssatsningar**

Den satsning som påbörjats för att främja innovationskulturen under 2024 med syftet att stärka nämndens innovationskapacitet har fortsatt under 2025. Inom ramen för satsningen arbetar nämnden exempelvis med att utveckla process- och metodstöd inom användardriven innovation samt att skapa förvaltningsövergripande nätverk för att utbyta idéer, dela goda exempel, omvärldsbevakning m.m. Stadsdelsnämnden har under året påbörjat projekt med tjänstedesign som metod, exempelvis inom hållbara måltider. Vidare har metoder som Lego Serious Play använts som verktyg i arbetet med olika utmaningar.

# Systematiskt arbetsmiljöarbete

## Checklista för årlig uppföljning

### Förbättringsområden - analys av utfall

Den årliga uppföljningen görs av enhetschefer och biträdande rektorer tillsammans med skyddsombud. Uppföljningen visar att arbetsmiljöarbetet fungerar väl i förvaltningen. Förvaltningen ser dock att det finns vissa delar av arbetet som behöver utvecklas. Följande förbättringar kommer förvaltningen arbeta med under 2026:

- Ytterligare höja kvaliteten på introduktion för nya medarbetare, med avseende på information om arbetsmiljörelaterade frågor.
- Förbättra arbetsmiljön genom bl a översyn av lokaler och utbildningar i ergonomi.
- Säkerställa att alla enheter kontinuerligt genomför utbildning för medarbetare i förstahjälpen.
- Ytterligare förbättra rapporteringen av tillbud, olyckor och ohälsa genom fortsatt information till medarbetare på arbetsplatsträffar, APT, samt tydligare rutiner anpassade till de olika verksamheternas behov. På de enheter där även chefer behöver höja sin kompetens rörande rapportering av arbetsmiljöincidenter kommer kompetenshöjande insatser genomföras.
- För verksamheter som är speciellt utsatta för risker för våld eller hot om våld behövs förbättrad bedömning av risker i arbetet samt ökade kunskaper.
- På de avdelningar där rapportering till Försäkringskassan behöver förbättras, fortsätter arbetet med att förbättra rapporteringen.
- Inom avdelningen för individ- och familjeomsorg samt avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri fortsätter arbetet med rimlig arbetsbelastning för både medarbetare och chefer.
- Den nystartade parkenheten har identifierat nya typer av arbetsmiljöfrågor, exempelvis risk för förslitningsskador, tunga lyft och arbete med stora maskiner.
- Arbetet med att sätta mål och följa upp organisatorisk och social arbetsmiljö kommer utvecklas under 2026.

### Framgångsfaktorer-analys av utfall

En god samverkan med de fackliga organisationerna och skyddsombud bidrar till att arbetsmiljöarbetet fungerar på bra på förvaltningen. Systematiken i introduktion och uppföljning av arbetsmiljöfrågor som finns genom presentation av teman på APT är också en viktig del för att informera och diskutera arbetsmiljörelaterade frågor med medarbetare.

Förvaltningen har valt att göra förändringar i årshjulet från och med 2025. I årshjulet framgår vad som ska tas upp i de olika samverkansformerna under året. Några punkter tas upp vartannat år, medan andra punkter har lyfts ur årshjulet och tas istället upp i andra sammanhang. Genom detta ges utrymme på APT för mer dialog på APT för arbetsmiljö- och verksamhetsnära frågor.

Under året har en rehabiliteringssamordnare från företagshälsovården funnits på plats i förvaltningen en dag per månad, för att ge stöd till förvaltningens chefer i rehabiliteringsärenden samt för att förebygga sjukfrånvaro. Ett flertal enheter har även ordnat ett riktat stöd av rehabiliteringssamordnaren, speciellt för chefer och medarbetare inom aktuell enhet. På så sätt får cheferna medicinskt stöd rörande rehabilitering samt förebyggande hälsoarbete på individnivå.

Sjukfrånvaron har minskat i förvaltningen. En bidragande faktor är bland annat att avdelningen för förskola har arbetat med att lyfta goda exempel på hur medarbetare med hög frånvaro kan bemötas och stöttas, vilket har haft en positiv effekt på sjukfrånvaron. På avdelningen för förskola arbetar ungefär hälften av alla medarbetare i förvaltningen.

Inom avdelningen för förskola finns en tydlig struktur för att följa upp frågor från bl a arbetsmiljöronder, och att genomföra analyser, vilket leder till konkreta åtgärder. Detta arbetssätt bidrar till en ökad transparens och en stärkt förmåga att identifiera och agera på behov i verksamheten.

Utförarverksamheten inom avdelningen för äldreomsorg har en gemensam sommarintroduktion för baspersonal. I introduktionen ingår även förflyttningsutbildning. Åtgärden medför att även vikarier får en enhetlig introduktion samt utbildning i ergonomi, vilket förebygger arbetsmiljöskador.

### **Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning-analys av utfall**

Under året har förvaltningen startat samverkansgrupper på områdesnivå, OSVG, vilket har skapat bättre förutsättningar för tidig dialog och gemensam analys när arbetsmiljöfrågorna diskuteras närmre verksamheten än på avdelningsnivå.

Alla avdelningar har arbetat med att säkerställa att anmälan görs till Försäkringskassan när det inträffat ett olycksfall, färdolycksfall eller arbetssjukdom.

Uppdateringar av fördelningen av arbetsmiljöuppgifter med anledning av den nya chefsstrukturen har gjorts i ILS-systemet.

Dialog har vid behov förts med medarbetare om varför de ska rapportera incidenter i IA-systemet samt återkopplat vad som åtgärdats under året.

Uppföljning av organisatorisk och social arbetsmiljö görs bl a med indikatorer som speglar resultatet i medarbetarenkäten från och med 2026.

Förvaltningen genomför en fördjupad arbetsmiljöutbildning som komplement till den digitala stadsövergripande e-utbildningen inom arbetsmiljö. Den fördjupande arbetsmiljöutbildningen fokuserar på hur förvaltningen arbetar med arbetsmiljöfrågor. Utbildningen har genomförts vid tre tillfällen under 2025. Deltagare är chefer och skyddsombud. Utbildningen planeras att hållas vid upprepade tillfällen även under kommande år.

## Övrigt

### Avvikelser, synpunkter och klagomål

Stadens invånare ska känna sig väl bemötta i sina kontakter med nämndens verksamheter och veta att stadsdelsnämnden säkerställer att fel och brister rättas till. Nämndens verksamheter arbetar kontinuerligt med avvikelser, lex Sarah, lex Maria, inkomna synpunkter och klagomål. Stadsdelsnämnden har övergripande rutiner för hur förvaltningen hanterar inkomna synpunkter och klagomål samt identifierade avvikelser. Hantering av inkomna synpunkter och klagomål samt avvikelser är viktigt för förvaltningens utvecklings- och förbättringsarbete. Inkomna synpunkter och klagomål har under året besvarats och fel och brister har rättats till så fort som möjligt.

### Äldreomsorg

Äldreomsorgen har under året registrerat 126 avvikelser enligt SoL samt 6 lex Sarah-rapporter i egen regi, vilket är några färre registrerade lex Sarah-rapporter än år 2024 då äldreomsorgen registrerade 10 lex Sarah-rapporter. 3 lex Sarah-rapporter har registrerats från enskilda verksamheter, vilket är något färre registrerade rapporter än år 2024. Rapporterna har framförallt handlat om brister i utförande av insats och brister i rättssäkerheten vid handläggning och genomförande men även rapporter rör annat, såsom att känsliga uppgifter har röjts. Under året har avdelningen fortsatt arbeta aktivt med att kommunicera och informera äldreomsorgens verksamheter om hanteringen av avvikelser samt om skyldigheten att rapportera missförhållanden eller risk för missförhållanden genom en utbildningssatsning för alla chefer inom avdelningen.

Äldreomsorgen har även registrerat avvikelser enligt HSL i avsett verksamhetssystem och redovisar resultat, sammanställning och analys i verksamheternas respektive patientsäkerhetsberättelse.

Äldreomsorgen har i år sammanlagt registrerat 154 synpunkter och klagomål, vilket är en minskning i jämförelse med år 2024 (181). Det har främst handlat om brister i rutiner/utförande av insatser, utebliven eller försenad insats samt bemötande och mat- och måltider. Verksamheterna har under året fått 389 stycken beröm, vilken är en ökning från 2024 (190).

### Individ- och familjeomsorg

Individ- och familjeomsorgen har under året registrerat 38 avvikelser enligt SoL samt nio lex Sarah-rapporter, vilket är en ökning lex Sarah-rapporter än år 2024 då avdelningen registrerade 6 lex Sarah-rapporter. Fyra av dessa har bedömts som allvarliga missförhållanden som har rapporterats till IVO. Rapporterna har framförallt handlat om brister i rättssäkerhet och handläggning och behov av åtgärder i form av förbättrade rutiner har identifierats.

Individ- och familjeomsorgen har sammanlagt registrerat 80 synpunkter och klagomål, vilket är en ökning i jämförelse med 2023 (38). Den stora ökningen bedöms bero på förbättrad registrering av inkomna klagomål, som tidigare endast hanterades av verksamheten. På detta sätt har avdelningen fått ett bättre analysunderlag. Verksamheterna har under året fått 84 stycken beröm.

## **Avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri**

Avdelningen har under året registrerat 27 avvikelser enligt SoL samt 27 lex Sarah-rapporter i egen regi, vilket är något fler lex-Sarah rapporter än 2024 då avdelningen registrerade 20 lex Sarah-rapporter. Avvikelseerna är något färre än tidigare år, vilket bedöms bero på att verksamheterna har genomgått en organisationsförändring och det har funnits oklarheter i rapporteringen. Av de inkomna rapporterna har det framförallt handlat om brister i utförande av insatser.

Avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri har sammanlagt registrerat 17 synpunkter och klagomål, vilket är en ökning i jämförelse med 2023 (15). Det har främst handlat om bemötande samt kompetens. Verksamheterna har under året fått 17 stycken beröm.

## **Förskola**

Under året har stadsdelsområdets förskolor genomgått en omorganisation. Det har inneburit att klagomål och synpunkter under första delen av 2025 redogjorts för i en organisation, medans redogörelsen för senare delen av året utgått från en annan organisation. Det har i sin tur inneburit vissa utmaningar kopplat till kontinuitet i årets uppföljningsarbete. Inför nästa år framgår dock att det finns behov av att utarbeta en gemensam definition av händelser som ska markeras i systemet för synpunkter och klagomål.

## **Samhälle och service**

Stadsdelsnämnden tar dagligen emot synpunkter från medborgare gällande stadsmiljön, framför allt via ärendehanteringssystemet Tyck till. Under året har nämnden tagit emot cirka 8 400 ärenden, varav närmare 7 900 ärenden avser felanmälningar. Den mest förekommande felanmälan avser skötsel av stadsmiljön (50 procent av ärendena). I denna kategori finns synpunkter på skräp i parker samt förslag på upprustning. Efter skötsel av stadsmiljö utgör ärende som handlar om träd den nästa största kategorin (cirka 25 procent). I denna kategorin finns frågor om riskträd eller träd som medborgare av andra orsaker vill ta ned. Medborgare får svar på sina frågor och klagomål främst via mejl genom Tyck till.

Medborgarservice har tagit emot 13 beröm och 6 synpunkter under året. Av de inkomna synpunkterna har två lett till konkreta åtgärder. Den ena synpunkten avsåg behov av tydligare information om enhetens olika verksamheter samt information om tillgång till toalett på hemsidan, vilket har åtgärdats. Den andra synpunkten uppmärksammade att nämndens rutin för färdtjänst inte överensstämde med Region Stockholms information om ansökningsprocessen. Med anledning av detta har nämnden justerat sin ansökningsprocess så att den nu överensstämmer med Regionens informationsmaterial.

## Redovisning av synpunkter och klagomål

Uppdelning	Klagomål/synpunkter/kategorier	Utfall T1 2025	Utfall T2 2025	Utfall VB 2025	Totalt ack 2025	Bedömning och planerade åtgärder
<b>Avvikelse - Lex Maria</b>	Antal anmälningar till IVO (Antal rapporter som bedömts som allvarligt missförhållande eller påtaglig risk för missförhållande och anmälts till IVO)		1	3	4 st	
	Antal inkomna rapporter		1	4	5 st	
<b>Avvikelse - Lex Sarah</b>	Antal anmälningar till IVO (Antal rapporter som bedömts som allvarligt missförhållande eller påtaglig risk för missförhållande och anmälts till IVO)	0		5	5 st	
	Antal inkomna rapporter	13	4	27	44 st	
<b>Avvikelse - SOL/LSS</b>	Annat	1	6	5	12 st	
	Bemötande	1	12	2	15 st	
	Fysisk miljö, utrustning och teknik		1	0	1 st	
	Rättssäkerhet vid handläggning och utförande	13	22	14	49 st	
	Utförande av insats	12	44	36	92 st	
<b>Avvikelser enligt SOL/LSS - Vem har identifierat avvikelsen?</b>	Extern samverkanspart - avser en annan verksamhet eller annan enhet.	9	23	6	38 st	
	Medarbetare (inom den egna verksamheten/enheten)	17	34	89	140 st	
<b>Beröm</b>	Beröm	124	185	231	540	
<b>Från vem har klagomål eller synpunkt inkommit?</b>	Annan	7	8	11	26	
	Annan instans (t ex Patientnämnden)			1	1	
	Anonym			0	0	
	Brukare/patient	30	55	41	126	
	Invånare	1	2	3	6	
	Närstående (anhörig, god man etc.)	46	17	10	73	
	Samverkanspart (ex annan förvaltning, Region Stockholm, Polis)	1	2	8	11	
	Senior	7	3	4	14	
	Tillsynsmyndighet (t.ex. IVO, Skolinspektionen)	0		0	0	
	Ungdom					
	Vårdnadshavare	24	15	11	50	
<b>Personuppgifts incidenter</b>	Hantering av personuppgifter	2	1	8	11 st	



Uppdelning	Klagomål/synpunkter/kategorier	Utfall T1 2025	Utfall T2 2025	Utfall VB 2025	Totalt ack 2025	Bedömning och planerade åtgärder
<b>Stadsmiljö</b>	Beröm			55	55 st	
	Felanmälan			7 885	7 885 st	
	Fråga			168	168 st	
	Idé/förslag			64	64 st	
	Klagomål			33	33 st	
<b>Synpunkter och klagomål - ej personalrelaterade</b>	Annat (ange vad i rapporteringsvyn)		3	6	9 st	
	Fysisk miljö inne eller ute (ej städat, avsaknad av material etc.)	5	4	14	23 st	
	Mat och måltider		12	22	34 st	
	Teknik, verksamhetssystem eller IT- relaterade frågor		1	0	1 st	
<b>Synpunkter och klagomål - som gäller verksamhet och personal</b>	Annat (ange vad i rapporteringsvyn)	4	23	28	55	
	Bemanning	16	2	3	21	
	Bemötande	38	46	34	118	
	Beslut (avsaknad av, missnöje med etc)	13	25	1	39	
	Fråga/idé	2	3	1	6	
	Hälso- och sjukvård	2	6	4	12	
	Information (utebliven info, obegriplig etc)	3	9	6	18	
	Kompetens	9	20	14	43	
	Tillgänglighet (öppettider, telefontider)	5	2	0	7	
	Utebliven/försenad insats	17	22	36	75	
<b>Vem avser avvikelsen - SOL/LSS</b>	Annan verksamhet	8	19	4	31 st	
	Den egna verksamheten	23	32	41	96 st	
<b>Vilken återkoppling och vilka åtgärder har gjorts?</b>	Antal synpunkter/klagomål där återkoppling har lämnats	78	94	131	303 st	
	Antal synpunkter/klagomål där åtgärder vidtagits	69	57	141	267 st	

Lee Orberson  
stadsdelsdirektör  
Hägersten-Älvsjö  
stadsdelsförvaltning

Alexander Baena  
avdelningschef  
Hägersten-Älvsjö  
stadsdelsförvaltning

## Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Lee Orberson, stadsdelsdirektör	2026-02-04
Alexander Baena, avdelningschef	2026-02-04